

ENBD

DenizBank

İlerisi Deniz >

İÇİNDEKİLER

3 AMAÇ	21 Strateji
3 KAPSAM	21 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
4 GENEL HÜKÜMLER	22 Zaman Dilimleri
4 Raporlayan İşletme	24 Eşik Değerler
4 İş Modeli ve Değer Zinciri	24 Çevresel Etki Finansmanı
5 Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri	25 Riskler
6 Karşılaştırmalı Bilgi	26 Fırsatlar
6 Gerçeğe Uygun Sunum	27 Sorumlu Hizmetler ve Ürünler
6 Bağlantılı Bilgi	27 Riskler
7 Önemlilik	28 Fırsatlar
8 Önceliklendirme Matrisi	29 Finansal Hizmetlere Erişim
9 Rehberlik Kaynakları	29 Riskler
9 Uygunluk Beyanı	30 Fırsatlar
10 TEMEL İÇERİK	31 Yetenek Çekme ve Elde Tutma
11 Ana Şirket & Bağlı Ortaklıklar	31 Riskler
14 Denizbank A.Ş.'de Yürütülen Sürdürülebilirlik Çalışmaları	32 Fırsatlar
16 Yönetişim	33 Dijitalleşme ve İnovasyon
16 Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite)	33 Riskler
18 Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü	34 Fırsatlar
19 Risk Yönetimi Grubu	35 İklim Eylemi
20 Kurumsal Politika ve İşleyişlere Uyum	35 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
	36 İş Modeli ve İklim Hassasiyetleri
	37 Senaryo Analizi Sonuçları
	38 Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar
	38 Uyum Yol Haritası
	39 Riskler
	42 Fırsatlar
	43 Sürdürülebilirlik Stratejisi
	45 Karbonsuzlaşma Stratejisi
46 Risk Yönetimi	
48 Metrikler Ve Hedefler	
52 Sektörler-arası Metrikler	
54 TSRS Uyum Tablosu	
55 Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu	
59 İletişim	

AMAÇ

Bu raporda, mevzuatımıza kazandırılmış hâliyle -genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'ndan (TSRS) TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler¹ ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin konsolide bazıları açıklanması amaçlanmaktadır².

KAPSAM

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini kapsayacak şekilde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından belirlenen uluslararası standartlar temel alınarak hazırlanan TSRS 1 ve TSRS 2'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Denizbank A.Ş., sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS 1 standardına uygun olarak hazırlamış ve raporlarken bu standardı uygulamıştır³. Şirketlerimizin gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar bu kapsamın dışında tutulmuştur⁴.

Sürdürülebilirlikle ilgili belirli risk ve fırsatlara ilişkin açıklama yapılması gereken bilgiler, günümüz itibarıyla TSRS 2 standardının varlığından ötürü iklim değişikliği özelinde ayrıca belirtilmiştir⁵. Bu bağlamda TSRS 2 standardı, DenizBank Finansal Hizmetler Grubu (DFHG) içerisinde ana şirket konumunda olduğundan DenizBank ağırlıklı olacak şekilde iklimle ilgili maruz kalınan risklerden:

- (i) Fiziksel Riskler ve
- (ii) Geçiş Riskleri ile,

iklimle ilgili sahip olunan fırsatlara dair finansal açıklamaların hazırlanması ve raporlanması için kullanılmıştır⁶.



¹ TSRS 1, Amaç, Paragraf 1

² TSRS 2, Amaç, Paragraf 1

³ TSRS 1, Kapsam, Paragraf 5

⁴ TSRS 1, Kapsam, Paragraf 6

⁵ TSRS 1, Kapsam, Paragraf 7

⁶ TSRS 2, Kapsam, Paragraf 3

GENEL HÜKÜMLER

Raporlayan İşletme

Denizbank A.Ş. TSRS raporlama yükümlülüğünü karşılayabilmek adına Grup geneli bilgilerle uyumlu olarak, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını DFHG konsolide finansal tabloları ve iş modelini dikkate alarak oluşturmuştur⁷. Bu bağlamda TSRS 1 ve 2 özelinde mümkün olan her noktada DFHG seviyesinde raporlama yapılmıştır. Bu sayede genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede nakit akışı, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerini DFHG için anlamalarını sağlamak amaçlanmıştır⁸.

İş Modeli ve Değer Zinciri⁹

DFHG, bankacılık, finansal kiralama ve faktoring, finansal teknoloji, bilgi teknolojileri, dijital ödeme, yatırım faaliyetleri ve gayrimenkul yatırım ortaklığı alanlarında faaliyet gösteren, çok yönlü ve entegre bir finansal hizmetler grubudur. Grup, Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda sunduğu ürün ve hizmetlerle geniş bir değer zinciri yaratmaktadır.

TSRS 1 standardı doğrultusunda DFHG’nin iş modeli ve değer zinciri; yukarı yönde tedarikçiler ve iş ortakları, operasyonlar ve değer zincirinin aşağı yönünde ise müşteriler ve hizmet alan taraflar perspektifinde tanımlanmaktadır. Bu yapılandırma grubun sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının daha etkin yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Değer Zinciri Bölümü	Açıklama	Bağlı Ortaklıklar / İştirakler
Yukarı Yönlü	Grubun faaliyetlerini destekleyen, tedarik ve teknoloji sağlayıcıları, yazılım geliştiriciler, altyapı hizmeti sunan iş ortakları ve finansal kaynak sağlayıcıları.	Intertech → Grup genelinde temel bankacılık ve finansal teknoloji altyapısı geliştirilmesi ve sürdürülmesi

⁷ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Raporlayan İşletme, Paragraf 20, B38

⁸ TSRS 1, EK B Uygulama Rehberi, B38, Paragraf 32

⁹ TSRS 1, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32

Değer Zinciri Bölümü	Açıklama	Bağlı Ortaklıklar / İştirakler
Operasyonlar (DFHG Ana Faaliyet Alanları)	Grubun kendi bünyesindeki ürün ve hizmet üretim ve dağıtım süreçleri. Finansal hizmet sunumu, dijital platform geliştirme ve yatırım faaliyetlerinin yönetimi.	DenizBank → Ana bankacılık hizmetleri (perakende, ticari, kurumsal bankacılık, KOBİ ve tarım bankacılığı) DenizBank AG (Avusturya) → Avrupa’da bankacılık faaliyetleri DenizBank Moscow (Rusya) → Rusya’da bankacılık faaliyetleri DenizLeasing → Finansal kiralama hizmetleri DenizFaktoring → Faktoring hizmetleri NEOHUB / DenizÖde → Dijital ödeme ve finansal teknoloji çözümleri Intertech → Ana operasyonel BT süreçlerinin yönetimi DenizYatırım → Sermaye piyasası hizmetleri, aracılık faaliyetleri DenizPortföy → Portföy yönetimi ve yatırım fonları yönetimi Deniz Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı → Gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetleri
Aşağı Yönlü	Nihai müşterilere ve iş ortaklarına yönelik hizmet sunumu, ürün dağıtımı, müşteri ilişkileri ve sürdürülebilirlik etkilerinin yayılımı.	Bireysel ve tüzel müşteriler için banka hizmetleri (DenizBank, DenizBank AG, DenizBank Moscow) KOBİ ve büyük ölçekli işletmelere leasing ve faktoring hizmetleri (DenizLeasing, DenizFaktoring) Dijital ödeme, finansal teknoloji ve bulut altyapı hizmetleri müşterileri (NEOHUB, DenizÖde) Sermaye piyasası yatırımcıları ve kurumsal yatırımcılar (DenizYatırım, DenizPortföy) Gayrimenkul yatırımcıları (Deniz GYO) Finansal ekosistemde yer alan diğer bankalar ve iş ortakları

Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair finansal açıklamalar, ilgili finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini (01.01.2024 – 31.12.2024) kapsayacak şekilde sunulmuştur¹⁰. Ayrıca DenizBank 2024 Entegre Faaliyet Raporu (EFR)’na ek olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair finansal açıklamaların açıkça belirlenebilir ve doğrulanabilir olması

adına DFHG içerisinde ana şirket konumunda olan ve TSRS raporlama yükümlülüğü bulunan Denizbank A.Ş., DFHG seviyesinde ayrı bir TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporu ile, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ise Grup içerisinde ayrıca TSRS yükümlülüğü bulunmasından ötürü kendi organizasyonel sınırları gözetilerek hazırlanmış ayrı bir TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporu ile bilgi paylaşmaktadır¹¹.

¹⁰ TSRS 1, Genel Hükümler, Factoring reporting, Paragraf 64

¹¹ TSRS 1, Genel Hükümler, Location of disclosures, Paragraf 62

GENEL HÜKÜMLER

Karşılaştırmalı Bilgi

DFHG sürdürülebilirliğe dair uygulamaları ve bu uygulamaların performansa olan yansımalarını, kurumsal politikalar ve iç kontrol sistemleri aracılığıyla TSRS uyumlu hale getirmek üzere çalışmaya, standartlar yürürlüğe girmeden önce IFRS'in sürdürülebilirlik ile ilgili genel beyanları¹² konusunda gelişmeleri takip ederek başlatmıştır. Bu bağlamdaki ilerleyişin ve TSRS uyumunun bir kanıtı olarak dört ana başlıktaki (Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler) temel içerikler, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı geçici maddesi¹³ uyarınca ilk raporlama dönemi olmasından ötürü karşılaştırmalı olmayacak şekilde paylaşılmıştır¹⁴. Takip eden raporlama dönemlerinde karşılaştırmalı bilgi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair tanımlanmış risk ve fırsatlarımıza dair önemli bilgileri içeren Strateji ve bununla bağlantılı olacak şekilde Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler başlıkları altında paylaşılacaktır.

Gerçeğe Uygun Sunum

Gerçeğe uygun sunum kriterleri bağlamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatlar, mümkün olan her koşulda iş modelimizi makul ölçüde etkilemesi beklenen metrikler ile konuşturulmuş, raporlama dönemi itibarıyla bunun mümkün olmadığı noktalarda ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risklerin ve fırsatların niteliksel tanımlamalarına gerekli açıklamaları ile birlikte yer verilmiştir¹⁵¹⁶.

Bağlantılı Bilgi

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair önemli bilgiler paylaşılrken riskler ve fırsatlar **arasındaki bağlantılı** bilgilere ek olarak bu bilgilerin Grup geneli ve bağlı ortaklıklar bağlamında ilişkileri, örneğin; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantılar¹⁷ gözetilerek açıklama yapılmıştır. Ayrıca buna ek olarak **sunulan açıklamaların yayımlanan genel amaçlı finansal raporlarla bağlantılı** olması sağlanmıştır¹⁸. Bu bağlamda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar ile bağlantılı bilgileri içeren finansal tablolar, **EFR'de**¹⁹ **sunduğumuz konsolide finansal tablolarla uyumludur**²⁰²¹²².

¹² <https://www.ifrs.org/sustainability/knowledge-hub/introduction-to-issb-and-ifrs-sustainability-disclosure-standards/>

¹³ TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı, İkinci Bölüm, Geçiş Hükümleri, Geçici Madde 1

¹⁴ TSRS 1, Genel Hükümler, Karşılaştırmalı Bilgi, Paragraf 70

¹⁵ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Gerçeğe Uygun Sunum, Paragraf 15 (b)

¹⁶ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Gerçeğe Uygun Sunum, Paragraf 16

¹⁷ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Bağlantılı Bilgi, Paragraf 21 (b) (i)

¹⁸ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Bağlantılı Bilgi, Paragraf 21 (b) (ii)

¹⁹ <https://www.denizbank.com/medium/document-file-10102.vsf>

²⁰ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Bağlantılı Bilgi, Paragraf 22

²¹ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Bağlantılı Bilgi, Paragraf 23

²² TSRS 1, Kavramsal Temeller, Bağlantılı Bilgi, Paragraf 24

Önemlilik

İhtiyaca uygunluğun DFHG'ye özgü hali olan önemlilik, sürdürülebilirlik bilgilerinin ilgili olduğu unsurların niteliğini veya büyüklüğünü ya da her ikisini birden esas almaktadır.

Bu bağlamda DFHG, Grup üzerinde en büyük potansiyel finansal etkiye sahip sürdürülebilirlik konularını belirlemek için 2023 yılında bir **önceliklendirme analizi** çalışması yürütmüştür. Her bir konunun göreceli finansal önemliliği, bu değerlendirme kapsamında gerçekleştirilen bir dizi arka plan analizleriyle sağlanmıştır.

Önceliklendirme analizinin arka plan analizlerinde, ilk olarak DFHG üzerinde etkisi olan ve DFHG'nin etki yaratabileceği **sürdürülebilirliğe dair konuların ortak bir uzun listesi** oluşturulmuştur. Bu uzun konu listesi tüm analizlerde ortak değerlendirme evreni olarak kullanılmıştır.

Bu ortak değerlendirme evreni, önceliklendirme analizinin arka planında yürütülen;

1. Ana şirket ve bağlı ortaklıklar gözetilerek hazırlanmış, sektörel ve makro seviyede rapor ve kılavuzlara dayanan **Dış Trend Analizi**,
2. Yönetici kademesi ile yapılan **birebir Yönetici Görüşmeleri**,
3. **SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) Kavramsal Çerçevesine**²³ ve sektörel öncelikli konularına²⁴ dayanan finansal, çevresel ve sosyal önemlilik bileşenleri ile yürütülmüş SASB Etki Analizi²⁵,

3. DFHG İş Stratejisi ile sürdürülebilirlik konularının ilişkilerine odaklanan **stratejik analiz**,
4. **AA1000SES**²⁶ **standartı ile hizalı** bir şekilde yürütülmüş detaylı **Paydaş Analizi**

Bu analizlerden AA1000SES ile hizalı bir şekilde hazırlanmış paydaş katılımı sürecinin önemlilik bağlamında ayrı bir önemi vardır.

Bu önceliklendirme analizi, 2024 yılında mevcut gerçeklikler ışığında güncellenmiştir. İlgili güncelleme çalışmasının temel amacı, bir önceki analizde yakın anlamlı fakat farklı hiyerarşide yer alan sürdürülebilirliğe dair konuların, DFHG paydaşları açısından daha anlaşılabilir kılınması ve sürdürülebilirliğe dair risk ve fırsatların olası finansal etkilerini saptamaya çalışırken DenizBank önceliği ile DFHG seviyesinde makul derecede ilişkili ve önemli bir risk-fırsat evreni oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu bağlamda güncellenen önceliklendirme analizi, TSRS uyumlu raporlamalarımızda hangi bilginin önemli olacağının belirlenmesi noktasında bir araç olarak kullanılmıştır. Bununla eklemli olarak DFHG, önemli bilginin belirlenmesi ve açıklanması için TSRS yönlendirici paragrafı²⁷ ile ilgili ek ve maddelerini²⁸ kullanmıştır.

²³ https://sasb.ifrs.org/wp-content/uploads/2019/05/SASB-Conceptual-Framework.pdf?source=post_page

²⁴ <https://sasb.ifrs.org/standards/materiality-finder/>

²⁵ TSRS 1, Genel Hükümler, Rehberlik Kaynakları, Paragraf 55 (a)

²⁶ <https://www.accountability.org/standards/aa1000-stakeholder-engagement>

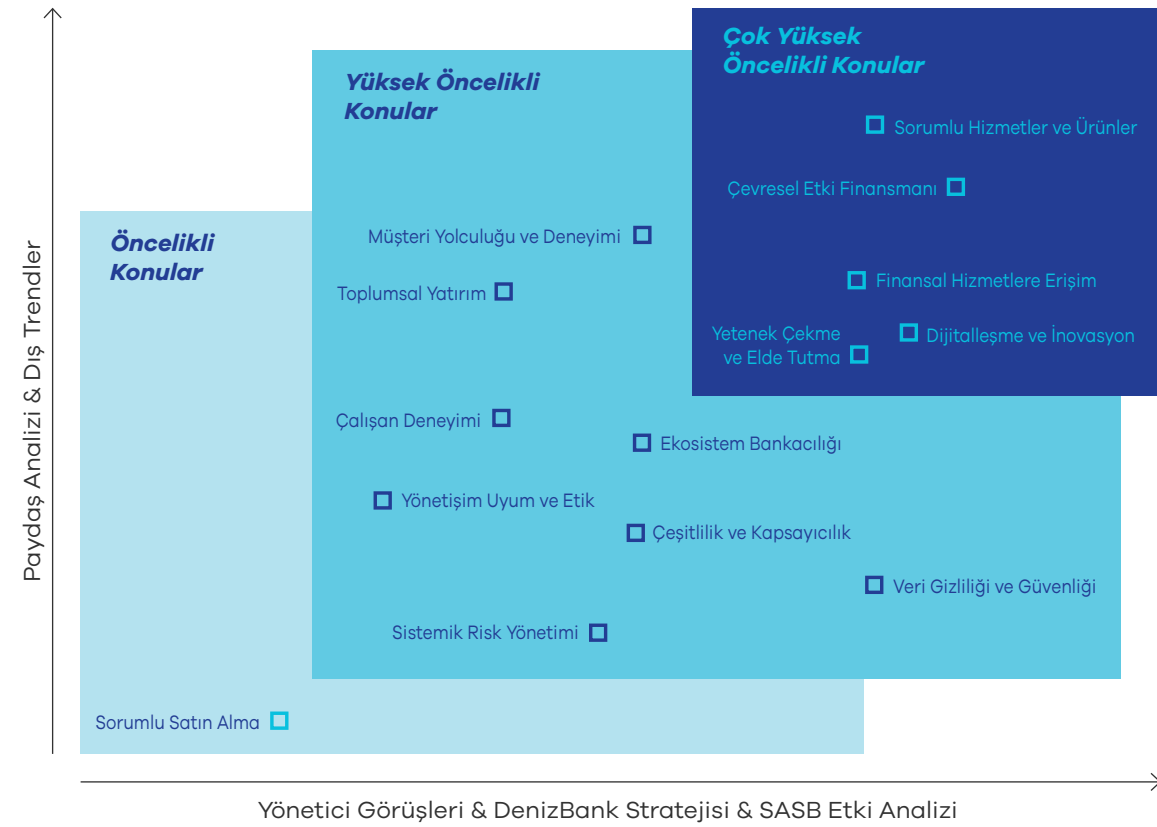
²⁷ TSRS 1, Kavramsal Temeller, Önemlilik, Paragraf 19

²⁸ TSRS 1, EK B Uygulama Rehberi, B13 – B37

GENEL HÜKÜMLER

Önceliklendirme Matrisi

Önceliklendirme analizi sonuçları sürdürülebilirlik ile ilgili konuların DFHG ve yer aldığı dış çevre açısından önemini iki boyutlu bir yapıda gösterebilmesi adına bir önceliklendirme matrisine dökülmüştür.



DFHG önceliklendirme analizine dair çok yüksek öncelikli konular:

- Çevresel Etki Finansmanı,
- Sorumlu Hizmetler ve Ürünler,
- Finansal Hizmetlere Erişim,
- Yetenek Çekme ve Elde Tutma,
- Dijitalleşme ve İnovasyon,
- İklim Eylemi,

şeklinde. Bu konulardan İklim Eylemi, ana hissedarımız Emirates NBD'nin grup seviyesindeki önceliği olması ve ayrıca konu özelinde bir TSRS bulunduğundan ötürü çok yüksek öncelikli konular kümesine dahil

Bu bağlamda ilgili konuların finansal önemlilik kriteri bağlamında sıralamasını gösteren ve DFHG TSRS uyumluluğunun gözetildiği performans ve raporlama içeriklerinin önemli bilgilerine zemin teşkil eden aşağıdaki önceliklendirme matrisi şu şekildedir.

edilmiştir. Bu konu, TSRS 2²⁹ standardı uyarınca raporlanırken, kalan beş konu TSRS 1³⁰ standardı uyarınca önemli bilgileri içerecek şekilde raporlanmıştır.

Özet olarak, önceliklendirme analiziyle Grup geneli finansal önemlilik kriteri de dahil olmak üzere, çevresel, sosyal, yönetsimsel açıdan Grubu ilgilendiren, risklere ve fırsatlara odaklanılması gereken "çok yüksek öncelikli" konular ortaya çıkarılmıştır. Bu konular ile ilgili işbu raporda açıklanan risk ve fırsatların hangilerinin daha yüksek etkiye sahip olduğuna dair yaklaşım raporun Strateji bölümünde sunulmuştur.

²⁹ <https://www.kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Duyurular/v2/Surdurulebilirlik/RaporlamaStandarti/TSRS%202.pdf>

³⁰ <https://www.kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Duyurular/v2/Surdurulebilirlik/RaporlamaStandarti/TSRS%201.pdf>

Rehberlik Kaynakları

TSRS standartları uygulanırken, Denizbank A.Ş.'nin Grubun ana şirketi olması ve TSRS yükümlülüğü bulunmasından ötürü, tüm DFHG'yi kapsayacak şekilde hazırlanmış olan bu Raporda, günümüz itibarıyla TSRS'ler bağlamında iklimle ilgili Açıklamalara dair standart seti ve ilgili standart setine ek olarak **TSRS 2^{ye} dair sektör bazlı rehberlerden**³¹ Ticari Bankacılık faaliyetleri³², Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik hizmetleri³³ ve Varlık Yönetimi ve Saklama faaliyetleri³⁴ rehberleri kullanılmıştır.

DFHG seviyesinde **İklim Eylemi** öncelikli konusu bağlamında iklim değişikliğine dair sunulan finansal açıklamalarda kullanılan bu rehber ek olarak TSRS 1 bağlamında ele alınan konular (Çevresel Etki Finansmanı, Sorumlu Hizmetler ve Ürünler, Finansal Hizmetlere Erişim, Yetenek Çekme ve Elde Tutma, Dijitalleşme ve İnovasyon), **konu spesifik TSRS'ler bulunmadığından**, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının karar vermesi için ihtiyaca uygun olacak şekilde³⁵ **SASB standartları**³⁶ ve Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative (GRI)) 2021 **Evrensel Standartları**³⁷ kullanılarak muhakemede bulunulmuştur³⁸.

Uygunluk Beyanı

DFHG, **şeffaflık ve hesap verebilirlik** prensipleri ile hizalı olarak TSRS'ler geliştikçe bu standartlarla uyum sağlama hedefi ile sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair önemli bilgileri paylaşma iradesiyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Grup geneli muhasebe politikaları **mali yıl boyunca ve karşılaştırmalı rakamlarda tutarlı bir şekilde** uygulanmıştır. Sürdürülebilirliğe dair paylaşılan her türlü veri ve performans, finansal tablolarda kullanılan aynı ilkeler ile konsolide edilmiştir. DFHG, finansal önemlilik yaklaşımı ile mevcut TSRS'lerin uygulanmasında iyileştirme ve **konu özelinde yayınlanacak TSRS'lere** uygun raporlama hedefi ile ilerlemektedir³⁹.

³¹ <https://kgk.gov.tr/SustainabilityDetailForm/11696/TFRS2>

³² <https://kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Sustainability/TFRS2/TSRS%202-Ek%20Cilt-16-Ticari%20Bankalar.pdf>

³³ <https://kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Sustainability/TFRS2/TSRS%202-Ek%20Cilt-18-Yat%20C4%B1r%20C4%B1m%20Bankac%20C4%B1%20C4%B1%20C4%9F%20ve%20Brokerlik.pdf>

³⁴ <https://kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Sustainability/TFRS2/TSRS%202-Ek%20Cilt-15-Varl%20C4%B1k%20Y%20C3%B6netimi%20ve%20Saklama%20Faaliyetleri.pdf>

³⁵ TSRS 1, Genel Hükümler, Rehberlik Kaynakları, Uygulanabilir açıklama hükümlerinin belirlenmesi, Paragraf 57 (a)

³⁶ <https://sasb.ifrs.org/standards/>

³⁷ <https://www.globalreporting.org/how-to-use-the-gri-standards/gri-standards-english-language/>

³⁸ TSRS 1, Genel Hükümler, Rehberlik Kaynakları, Uygulanabilir açıklama hükümlerinin belirlenmesi, Paragraf 57 ve Paragraf 58

³⁹ TSRS 1, Genel Hükümler, Uygunluk Beyanı, Paragraf 72

TEMEL İÇERİK

TSRS raporlamasında TSRS 1 ile TSRS 2 standartları kullanılarak;

- **Yönetişim** başlığında verilen sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarla genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının DFHG seviyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullanılan yönetim süreçleri, kontrolleri ve prosedürleri anlamalarını sağlamak amaçlanmıştır⁴⁰.
- **Strateji** başlığı ile DFHG seviyesinde konuşlanmış sürdürülebilirlik stratejisinin Grup seviyesinde ve bağlı ortaklıklar özelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair olası riskleri bertaraf edebilmek ve fırsatları değerlendirebilmek için kullanılan yaklaşıma dair önemli bilgiler açıklanmıştır⁴². Bu açıklamalar yapılırken genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının DFHG ve bağlı ortaklıkları seviyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları yönetim stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmıştır⁴³.
- **Risk Yönetimi** alanında DFHG seviyesinde belirlenmiş sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatların, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için kullanılan süreçler açıklanmıştır⁴⁴. Bu açıklamalar genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, bu süreçlerin risk yönetimi sistemine entegre edilip edilmediğini, edildiyse nasıl entegre edildiğini ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiğine ek olarak genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini anlamalarını sağlamak amacıyla⁴⁵ açıklanmıştır.

- **Metrikler ve Hedefler** başlığı ile TSRS'ler ile uyumlu bir şekilde belirlenmiş hedeflere yönelik ilerlemeler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatların yönetilebilmesi için ortaya konan performans raporlanmıştır⁴⁶. Metrikler ve Hedefler başlığı ile genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, DFHG'nin, belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskleri yönetebilmek ve fırsatları değerlendirme noktasında yıllık performansını (01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024) anlayabilmeleri amaçlanmıştır⁴⁷.

Dört ana başlıkta gerçekleştirilen, TSRS'ler ile uyumlu bu raporlama performans bağlamında 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 mali yılını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Ana Şirket & Bağlı Ortaklıklar

"TSRS 1, Kavramsal Temeller, Raporlayan İşletme, Paragraf 20" ve bu kriter ile direkt ilintili olan "TSRS 1, EK B Uygulama Rehberi, B38" paragrafları TSRS raporlama yükümlülüğü bulunan şirketin, ana şirketi ve bağlı ortaklıkları hakkında tek bir raporlayan işletme olarak bilgi sunmasını şart koşmuştur. Bu nedenden ötürü 2024 faaliyet yılı için TSRS yükümlülüğü bulunan Denizbank A.Ş. sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair paylaştığı bilgilerde DFHG konsolide finansal

tablolar ile uyumlu bir şekilde raporlama yapmıştır. Bu gerçekliğe ek olarak Denizbank A.Ş.'nin %100 sahipliğinin bulunduğu, menkul kıymetler aracılık faaliyetleri yürüten Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. de TSRS'lerin uygulama kapsamına ilişkin alınan kurul kararında belirlenen eşik değerleri aştığından TSRS raporlamasına tabidir. Bu raporlama hiyerarşisini anlayabilmek adına DFHG içerisinde ana şirket, bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranlarına dair yapı şeklindeki gibi sunulmuştur.



⁴⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 26

⁴¹ TSRS 1, Temel İçerik, Paragraf 25 (a)

⁴² TSRS 1, Temel İçerik, Paragraf 25 (b)

⁴³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 28

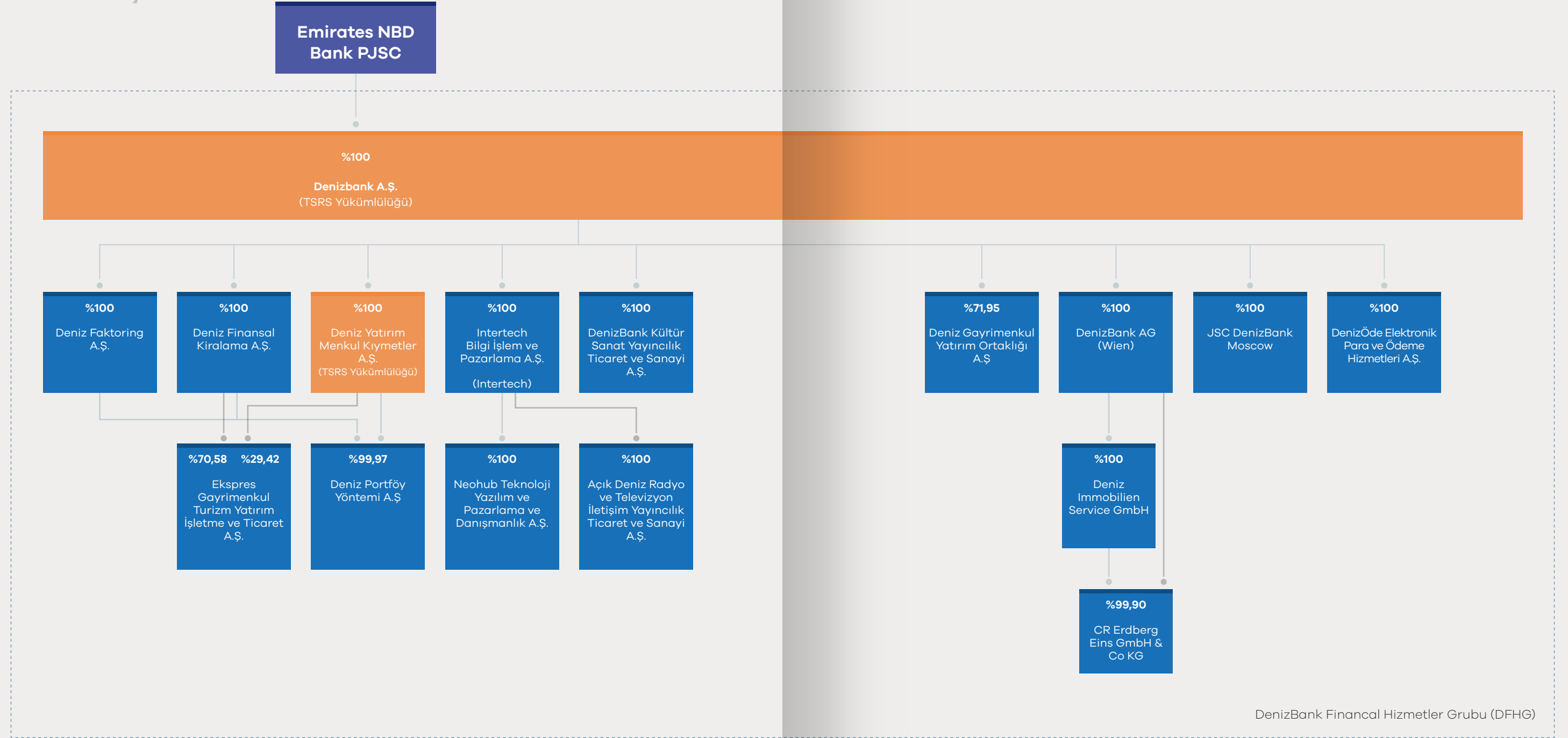
⁴⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Paragraf 25 (c)

⁴⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 43 (a) (b)

⁴⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Paragraf 25 (d)

⁴⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Metrikler ve Hedefler, Paragraf 45

TEMEL İÇERİK



Ana şirket (Denizbank A.Ş.) ve bağlı ortaklıklar yapısı altında, TSRS'lerin önemlilik kriteri uyarınca TSRS 1'de ele alınan konular ile TSRS 2'de ele alınan İklim Eylemi konusunda sunulan önemli bilgiler;

- Denizbank A.Ş. ana şirket konumunda olduğundan DFHG geneli TSRS yükümlülüğünü karşılayabilmesi,
- Bu yükümlülüğün karşılanabilmesi için Denizbank A.Ş. seviyesinde 2023 ve 2024 mali yılları içerisinde gerçekleştirilen sürdürülebilirliğe dair çalışmaların

Grup genelini kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması ve kullanılması,

- Grup genelini kapsayacak şekilde konumlanan sürdürülebilirliğe dair çalışmaların DFHG içerisinde TSRS yükümlülüğü bulunan Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin sürdürülebilirliğe dair finansal açıklamalarını sunabilmesi açısından kullanılması

sağlanmıştır. Bu bağlamda konular ve yükümlülükler arasındaki şekildeki gibi bir ilişki mevcuttur.

TEMEL İÇERİK

	Temel İçerik	Yönetişim	Risk Yönetimi	Strateji	Metrikler ve Hedefler	
Öncelikli Konular						
1	Çevresel Etki Finansmanı	S1 kapsamına giren beş konu ile S2 kapsamına giren İklim Eylemi bağlamında tanımlanmış risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullanılan yönetişim süreçleri , kontrolleri ve prosedürleri, DFHG seviyesinde ele alınmıştır.	Denizbank A.Ş. ve dahil olduğu bankacılık faaliyetleri düşünülerek Çevresel Etki Finansmanına dair risk yönetimi anlayışına yer verilmiştir.	Çevresel Etki Finansmanı , DFHG içerisinde ana ortak olan Denizbank A.Ş. ve bankacılık faaliyetleri özelinde belirlendiğinden, temel içerikler içerisinde Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler bağlamında Denizbank A.Ş. seviyesinde ele alınmıştır.		
2	Sorumlu Hizmetler ve Ürünler		Sorumlu Hizmetler ve Ürünler , temel içerikler içerisinde Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler bağlamında DFHG seviyesinde ele alınmıştır.			
3	Finansal Hizmetlere Erişim		Finansal Hizmetlere Erişim , DFHG içerisinde ana ortak olan Denizbank A.Ş. ve bankacılık faaliyetleri özelinde belirlendiğinden, temel içerikler içerisinde Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler bağlamında Denizbank A.Ş. seviyesinde ele alınmıştır.			
4	Yetenek Çekme ve Elde Tutma		Yetenek Çekme ve Elde Tutma , temel içerikler içerisinde Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler bağlamında DFHG seviyesinde ele alınmıştır.			
5	Dijitalleşme ve İnovasyon		Dijitalleşme ve İnovasyon , temel içerikler içerisinde Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler bağlamında DFHG seviyesinde ele alınmıştır.			
6	İklim Eylemi		İklim Değişikliğine dair DFHG geneli Risk Yönetimi anlayışına yer verilmiştir.	Denizbank A.Ş. özelinde iklime dair riskler ve fırsatlar tanımlanmış ve bu risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için ortaya konan stratejik yaklaşıma yer verilmiştir.	DFHG seviyesinde hesaplanan Kapsam 1-2 salımları, Denizbank A.Ş. dahil tüm bağlı ortaklıklar kırılımında paylaşılmıştır.	

Denizbank A.Ş.'de Yürütülen Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Tüm bu araçlar, ilgili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) katkıları göz önünde bulundurularak tasarlanmış ve hayata geçirilmiştir. Bu araçların kullanılabilirliğini genişletmek ve yeni finansal çözümler geliştirmek için çalışmalar devam etmektedir. Denizbank A.Ş.'de yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarının DFHG genelinde nasıl kullanıldığının anlaşılabilmesi için Banka'da yürütülen bu çalışmaların genel bir özeti sunulmuştur. Bu çalışmalara değinecek olursak, Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin oluşturulması ile üst yönetim performans göstergelerinin belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Grubun ana faaliyet alanı bankacılık olduğundan **Denizbank A.Ş. özelinde Karbonsuzlaşma Stratejisi'nin geliştirilmesi** ve TCFD önerileri⁴⁸ ile hizalı bir şekilde **iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların analiz edilmesi**, çalışmalarına DenizBank ve

müşterilerinin maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş risklerinin iş süreçlerine entegrasyonu adına başlanmıştır.

Denizbank A.Ş.'nin DFHG geneli ağırlığından ötürü bankacılık sektörü ağırlıklı çalışılan Karbonsuzlaşma Stratejisi kapsamında, sadece enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji gibi doğrudan operasyonel önlemler değil; Banka ve müşterilerinin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerini destekleyecek kapsayıcı finansal çözümler geliştirilmesine odaklanılmaktadır. Bu kapsamda, Bankanın "Sürdürülebilir Finansman" portföyünde:

- Yeşil ve sosyal tahviller (2021 ICMA Yeşil Tahvil ve Sürdürülebilir Tahvil Rehberi'ne uygun),
- Yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı sendikasyon kredileri,
- Enerji Verimliliği Kredileri ve Yenilenebilir Enerji Kredileri (rüzgar, güneş, jeotermal gibi),

- EBRD GEFF Türkiye Programı kapsamında sağlanan yeşil ekonomi finansman ürünleri,
- Proparco kaynaklı sürdürülebilirlik finansmanı çözümleri,
- Tarım sektöründe Üretici Kart ve benzeri araçlarla yeşil dönüşümü destekleyen finansman,
- Kırsal kalkınma ve afet sonrası bölgelerde yeşil altyapının finansmanı,
- KOBİ'ler için sürdürülebilirlik odaklı finansman çözümleri,
- Yüksek emisyonlu sektörlerde dönüşümü desteklemeyi amaçlayan geçiş finansmanı ve geçiş tahvilleri

gibi enstrümanlar yer almakta olup, bu ürünlerin yaygınlaştırılması ve yeni finansman çözümleri geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Strateji ve yol haritalarının, Emirates NBD'nin grup genelinde geliştirmekte olduğu Karbonsuzlaşma Stratejisi ile uyumlu ve bütünleyici olacak şekilde kurgulanması hedeflenmektedir. Ayrıca DFHG seviyesinde kapsamlı emisyon hesaplamaları ve sürdürülebilir finansman portföyünün izlenmesi süreçleri başlatılmış olup, Grup genelinde bütüncül bir Karbonsuzlaşma Stratejisi'nin oluşturulması, Emirates NBD'nin grup stratejisinin tamamlanmasını takiben gerçekleştirilecektir.

Bu üç temel müdahale alanı ile değer zincirinin detaylı bir şekilde irdelenerek orta-uzun vadeli dönüşümünün temellerinin atılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda DFHG içerisinde ana şirket konumunda olan Denizbank A.Ş.'de sürdürülebilirliğe dair yürütülen çalışmaların Grup genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

⁴⁸ <https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/10/FINAL-2017-TCFD-Report.pdf>

TEMEL İÇERİK

Yönetişim

DFHG sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatlarını yönetmek adına proaktif ve dinamik bir yönetim yapısı ile hareket etmektedir. Bu bağlamda Yönetişim bölümünde ilgili yönetim organları ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişilere dair detaylara yer verilmiştir⁴⁹⁵⁰.

Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite)

Sürdürülebilirlik Komitesi DFHG’de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair tüm çalışmaların genel yönetimi ve gözetiminden sorumludur. Bu bağlamda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair ilgili risk ve fırsatları izleme ve yönetme fonksiyonuna sahiptir⁵¹⁵².

DFHG’de Sürdürülebilirlik Komitesinin izleyip yönettiği sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair her türlü risk ve fırsatın denetiminden sorumlu yapı ise Teftiş Kurulu’dur⁵³⁵⁴. Sürdürülebilirlik Komitesi’nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları izleme ve yönetme (gözetim), Teftiş Kurulu’nun ise ilgili risk ve fırsatlara dair denetim yetkinliğinin sürekli gelişiminin sağlanması için bu yapılarda yer alan ilgili kişilerin eğitim ve sertifika programları önceliklendirilmektedir. Bu bağlamda Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü’nün bağlı olduğu Finansal Kurumlar ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Grubu GMY’si raporlama dönemi itibarıyla yöneticiler seviyesi için bir **Sürdürülebilir Finans sertifika** programını⁵⁵, Teftiş Kurulu Başkanlığından 2 adet bölüm müdürü ise Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından

düzenlenen **Sürdürülebilirlik Uzmanlığı** sertifika tamamlamıştır⁵⁶⁵⁷⁵⁸.

Sürdürülebilirlik Komitesi Genel Müdür dahil beş Yönetim Kurulu üyesi ve dört Genel Müdür Yardımcısı’ndan oluşur⁵⁹. Komite’de bulunan 9 üyeden 8’inin icra fonksiyonu bulunmakta olup, 5’i İcra Komitesi’nde yer alan yöneticilerdir.

Komite, Grup sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin takibi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatların yönetilmesi, sürdürülebilirlik yönetim yapısının işlerliğinin sağlanması, sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi, sürdürülebilirlik süreçlerinin Grup genelinde iş birimi ve yöneticilere göstergeler ile tanımlanması gibi konularda⁶⁰⁶¹ gerektiğinde komite tarafından kurulacak diğer komiteler (ve/veya çalışma grupları) ile birlikte çalışarak gelişmeleri takip eder ve denetler. DenizBank içerisinde Komite’de yer alan pozisyon ve kişilerde aranan temel gerekliliklere dair bir dizi kriter seti çalışılmaktadır. Takip eden raporlama dönemlerinde DFHG stratejisi bağlamında her türlü olası büyük çaplı işleme (örn. Birleşme, Satın alma, Elden Çıkarma ve Tasfiye) ilişkin kararın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler, fırsatlar ve bu bağlamdaki ödünleşimleri ile birlikte gözetilerek verilmesi bağlamında çalışılacaktır⁶²⁶³. Yılda dört kez toplanan Komite, görev ve sorumlulukları kapsamında gerçekleştirilen sürdürülebilirlik çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu’na yılda iki kez raporlama yapar⁶⁴⁶⁵.

⁴⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 26

⁵⁰ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 5

⁵¹ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (b) (i)

⁵² TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (b) (i)

⁵³ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim Paragraf 27 (b) (i)

⁵⁴ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (b) (i)

⁵⁵ <https://onlinecourses.smithschool.ox.ac.uk/courses/sustainable-finance/>

⁵⁶ <https://tspb.org.tr/birlikte-egitim/>

⁵⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 26 (a) (ii)

⁵⁸ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (a) (ii)

⁵⁹ Genel Müdür ve dört Yönetim Kurulu Üyesi’nin yanında, Mali İşler Grubu GMY, Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Grubu GMY, Proje Finansmanı, Finansal Yapılandırma ve Krediler Uluslararası Koordinasyon Grubu GMY, Finansal Kurumlar ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Grubu GMY

⁶⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (a) (i)

⁶¹ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (a) (i)

⁶² TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (a) (iv)

⁶³ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim Paragraf 6 (a) (iv)

⁶⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (a) (iii)

⁶⁵ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (a) (iii)



Bu bağlamda Sürdürülebilirlik Komitesi; gerekli görülmesi halinde sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin güncellenmesi ve iş kolları ile Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü’nden gelen sürdürülebilirlikle ilintili konularda gözetim sağlanarak yönlendirici olunması, ilgili birim ve bireylerin sürdürülebilirlik bağlamında harekete geçirilmesi noktasında çalışır. Komite, Grup sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sağlayacak durumlarda gereken birim temsilcilerinden oluşan çalışma gruplarını oluşturabilir ve bu bağlamda çıktılarını takip eder.

Komite’nin gündeminde yer alan sürdürülebilirlik konularının ve bu konularla ilgili kararların etkin takibi ve yürütülmesinin kolaylaştırılması için Denizbank A.Ş. içerisinde konumlanmış Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü etkin rol oynar. Bölüm gerektiğinde her iş birimi içerisinde görevlendirilecek sürdürülebilirlik uzmanları ile eklemlenmiş bir şekilde çalışılmasına imkân veren bir yapıya sahiptir.

Bu yapı çalışmalarını gerekli gördüğü durumda Sürdürülebilirlik Komitesi’ne gündem maddesi olarak stratejik biçimde taşır. İş birimlerinden Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü’ne akan ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından onaylanan sürdürülebilirlik stratejisine dair yıllık hedef gerçekleştirmelerinin, performans sistemine anahtar performans göstergeleri (KPI) ile entegrasyonu tüm bu yönetim

yapısı tarafından sağlanmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla Denizbank A.Ş. seviyesinde geliştirilmiş olan Sürdürülebilirlik Stratejisi’nin DFHG içerisinde Denizbank A.Ş.’nin bağlı ortaklıklarını da kapsayacak şekilde genişletilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

Buna paralel sürdürülebilirlik stratejisinde tanımlanan hedeflerin 2024 raporlama dönemi itibarıyla, üst yönetim düzeyindeki performans karnelerine entegrasyonu sağlanmıştır. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair hedefler üst yönetimin ücretlendirmelerine etki etmektedir. Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının ücretlendirmesini tayin eden performans kartlarında, ilgili yöneticinin fonksiyonu ile uyumlu olacak şekilde, farklı formlarda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bileşenlerini içeren ÇSY (ESG) ile ilintili hedeflerin oranı %10'luk bir ağırlığa sahiptir. **Üst yönetimin performans karnelerinde** ÇSY odaklı yer alan bu %10'luk bonus (prim) oranı, **DFHG Ücretlendirme Politikası** ile uyumlu bir şekilde, sürdürülebilirlik hedeflerine dair performans göstergelerinin yıllık gerçekleştirmeleri kontrol edilerek dağıtılmaktadır⁶⁶⁶⁷. Tüm bu uygulamalar, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair anahtar performans ölçütlerinin (KPI) yönetici maaşlarına entegre edilmesini ve sürdürülebilirliğe dair taahhütlerin **doğrudan karar alma ve liderlik sorumluluğuyla** bağlantılı olmasını sağlamaktadır.

⁶⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (a) (v)

⁶⁷ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (a) (v)

TEMEL İÇERİK

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü

Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü, **Finansal Kurumlar ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Grubu** Genel Müdür Yardımcılığı altında, Yapılandırılmış Finansman ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Grup Müdürlüğü'ne bağlı bir ekiptir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kararlarına ilişkin süreçlerin takip edilmesi ve Komite ile Denizbank A.Ş. ve Grup geneli bağlı ortaklıkların ilgili birim ve pozisyonları ile sürdürülebilirliğe dair sinerjinin sağlanması noktasında çalışmaktadır. **Bu çekirdek ekip 8 tam zamanlı sürdürülebilirlik uzmanından ve onlara eş zamanlı olarak Üst Kurul⁶⁸ ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi şapkasıyla liderlik eden Finansal Kurumlar ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Grubu GMY'sinden oluşmaktadır.** Bölüm; DFHG ana şirketi konumunda olan Denizbank A.Ş.'nin sürdürülebilirliğe dair vizyonu, misyonu ve sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde faaliyet gösterir ve bu bakış açısı ve stratejisini tüm DFHG'de yaygınlaştırmak amacıyla çalışır. Sürdürülebilirlik Koordinasyon Bölümü iç ve dış paydaşların dahil edilerek gerçekleştirildiği tüm sürdürülebilirlik çalışmalarını koordine etme fonksiyonu ile hayatını sürdürmektedir.

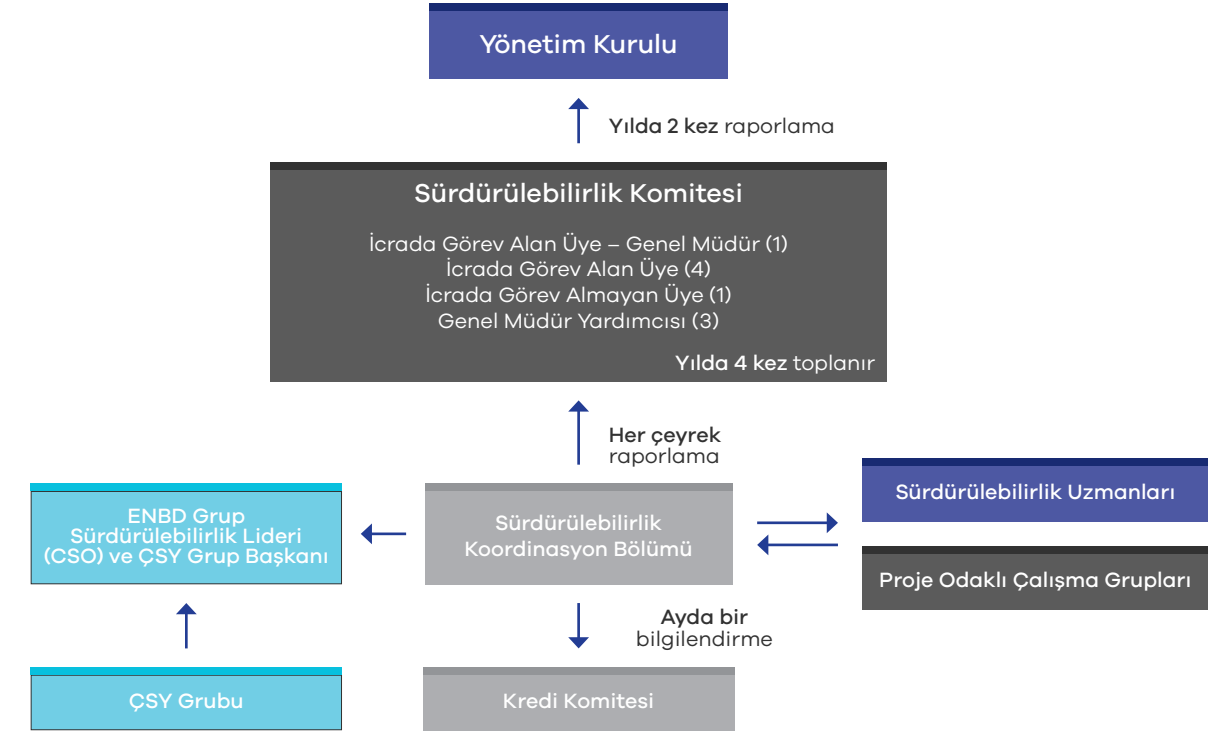
Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'nin (SYS) DenizBank'ın iş süreçlerine entegre edilmesi ve sürekli iyileştirilmesi görevlerinden biridir. Bu bağlamda; iç ve dış paydaşların süreçlere katılımı, görüşlerinin alınması ve sürdürülebilirlik çalışmalarına entegrasyonu, çalışanların sürdürülebilirlik genelinde ve Banka sürdürülebilirlik stratejisi özelinde farkındalıklarının artması, bilincin güçlenmesi için ilgili iş birimleri (ve/veya dış taraflarla yapılan iş birlikleriyle) koordineli olarak çalışır.

Koordinasyon Bölümü (Bölüm) sürdürülebilirliğe dair standart ve raporlama gereklilikleri ile ortaya çıkan prosedür ve politikaları takip eder. Çeşitli paydaşlar ve çerçeveler tarafından talep edilen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair raporlamaların gereklilikleri doğrultusunda süreçlerin (veri üretimi, veri toplama ve veri güvenilirliğinin kontrolü v.b.), iş birimleri ile koordineli şekilde yürütülmesinden ve sonuçlandırılmasından sorumludur.

Bölüm aynı zamanda Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu sürdürülebilirlik hedeflerinin ilgili iş birimleri ile belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşmak için hayata geçirilmesi gereken eylemlerin tasarlanması süreçlerinde de yer almaktadır. Bölüm, bu hedefler ve eylemlerin tasarımı için gerçekleştirilmesi gereken çalışmaların düzenlenmesi, sürdürülebilirlik stratejisi altında yer alan değer alanları bağlamında iç paydaşların haritalanması, bu paydaşların aksiyon planlarını hazırlama süreçlerine katılımının sağlanması ve bu bağlamdaki çalışma çıktılarının derlenerek eylem planlarına dönüştürülmesinden de sorumludur.



⁶⁸ <https://www.denizbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ust-yonetim/kurumsal-ust-kurul>



Risk Yönetimi Grubu

Risk Yönetimi Grubu, DenizBank'ın stratejilerinin belirlenmesinde önemli rol oynayan risk yönetimi konusunda kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Başta nakit akışlarının risk/getiri yapısı olmak üzere maruz kalınan veya kalınması muhtemel risklerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi ve izlenmesi amacıyla Banka üst yönetimiyle Risk Yönetimi Grubu'nun belirlediği ve Yönetim Kurulu'nun onayladığı esaslar çerçevesinde gerekli politikalar ve uygulama usullerinin oluşturulup denetlenmesi ve raporlanması, **Risk İştahı Beyanı** kapsamında çalışmaların koordine edilmesi Grubun sorumluluğundadır.

DFHG'nin operasyonel süreçlerinde riske dayalı karar vermek ve gözetime destek olmak amacıyla riskleri tespit etme, ölçme, yönetme, kontrol etme ve raporlama için yapılandırılmış bir risk yönetim modeli mevcuttur.

Bu yönetim modelinde, düzenlemeler ve en iyi uygulamalar dikkate alınarak DFHG'nin risk yönetimi sisteminin kurulması, nihai olarak Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır.

Yönetim Kurulu'nun risk yönetimi ile ilgili başlıca görev ve sorumlulukları arasında;

- Risklerin yönetilmesine ilişkin politikaların gözden geçirilmesini, onaylanmasını ve uygulanmasının sağlanması,
- İş stratejileri doğrultusunda ve finansal gücüne uygun olarak risk iştahının onaylanması,
- Banka'nın **risk yönetimi sisteminin etkinliğinin izlenmesi**,
- **İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Sürecinin** tesis edilmesi ve uygulanmasının sağlanması bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi süreçlerine yönelik gözetimini Yönetim Kurulu düzeyindeki komiteler aracılığıyla yürütmektedir. Bu roller, İcra Komiteleri ve ilgili iş ve risk kontrol birimlerine indirgenerek organizasyona yayılmaktadır.

Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi süreçlerini içermektedir. Bu kapsamda Denizbank A.Ş.'nin bankacılık faaliyetleri, riskin analiz edilmesini ve uygun limitler dâhilinde izlenmesini amaçlayan risk yönetimi politikalarına sıkı sıkıya bağlı kalınarak yürütülmektedir.

TEMEL İÇERİK

Yönetişim

Risk Yönetimi Grubu, kök nedenleri finansal olmayan olgulara dayanan (örn. sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair olgular) risk değerlendirmelerini ilgili iş birimlerinin desteği ile gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinden kaynaklı olguların değerlendirilmesi sonucu belirli bir olasılıkla ortaya çıkabilecek riskin, mevcut kurumsal risk envanteri içerisinde tanımlanmış İtibar Riski, Çevresel ve Sosyal Risk, Piyasa Riski, Kredi Riski, Yoğunlaşma Riski, Model Riski, Likidite Riski, Faiz Oranı Riski, Operasyonel Risk ve İş & Strateji Riski sınıflandırmalarından hangisine düştüğü tayin edilmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair tanımlanmış risk ve fırsatların hangi birimler/ yapılar tarafından yönetileceği Risk Yönetimi Grubu'nun değerlendirmeleri sonucu ortaya çıkmaktadır. Bu risklerin risk yönetim modeli ile hizalı bir şekilde Yönetim Kurulu'na raporlanması ve Sürdürülebilirlik Komitesi vasıtasıyla izlenmesi ve gözetimi sağlanmaktadır⁶⁹⁷⁰.

Kurumsal Politika ve İşleyişlere Uyum⁷¹⁷²

Kurumsal sürdürülebilirliğin ve raporlama dönemi itibarıyla TSRS yükümlülüğünün temel başlıkları ve içeriklerinden biri olan Yönetişim başlığının düzenli takibi ve etkin yürütülmesi için DFHG'yi kapsayan politikalara <https://www.denizbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-politika> adresinden ulaşılabilir. TSRS'lerin önemlilik kriteri ile de hizalı bir şekilde Grup geneli önceliklendirilen konulardan;

- **Çevresel Etki Finansmanı** <https://www.denizbank.com/yatirimci-iliskileri/surdurulebilirlik> sayfasında yer alan belgelerdeki politikalara göre yönetilir:
 - > DenizBank Sürdürülebilirlik Politikası,
 - > DenizBank Doğrudan Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası,
 - > Kredilendirme Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası,
 - > DenizBank Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi ile,
- **Sorumlu Hizmetler ve Ürünleri** DenizBank Sürdürülebilir Finans Çerçevesi ile,
- **Finansal Hizmetlere Erişimi** DenizBank Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Banka içerisinde ilgili işkolları ve birimlerle,
- **Yetenek Çekme ve Elde Tutma** konusunu [https://www.denizbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-politika](https://www.denizbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-politika) sayfasında yer alan Ücretlendirme Politikası, İnsan Kaynakları Politikası ile,
- **Dijitalleşme ve İnovasyon** konusunu grup içerisindeki bağlı ortaklıklarımız ve Denizbank A.Ş. içerisindeki iş kolları ve alt birimleri ile,
- **İklim Eylemi** konusunu ise Grup geneli hesaplama metriklerimiz ve Denizbank A.Ş.'de başlatılan Karbonsuzlaşma Stratejisi çalışmaları ve İklim Riski Politikası'nın yürürlüğe alınması çalışmaları ile takip etmekte ve işletmekteyiz.

⁶⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (b) (ii)

⁷⁰ TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (b) (ii)

⁷¹ TSRS 1, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 27 (a) (i)

⁷² TSRS 2, Temel İçerik, Yönetişim, Paragraf 6 (a) (i)

Strateji

Stratejiye ilişkin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisini anlamalarını sağlamaktır⁷³⁷⁴.

Bu bölümde genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına bilgi vermek amacıyla öncelikli olarak TSRS 1'in önemlilik kriteri ile hizalı bir şekilde, "İklim Eylemi" konusu özelinde TSRS 2 temelli olacak şekilde DFHG içerisinde farklı düzeylerde tanımlanmış risklere ve fırsatlara yer verilmiştir.

TSRS 1 temelinde paylaşılan risk ve fırsatlara dair ilgili raporlama dönemi itibarıyla niteliksel değerlendirme çalışması gerçekleştirilmiştir⁷⁵. DFHG, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları, Grup geneli Ana Şirket & Bağlı Ortaklıklarını düşünerek, tüm Grup'ta ortaklaşan tarama çalışması sonucu ortaya çıkarmıştır. DFHG şirketlerinin sektörel kümeleri (örn. Finansal Kiralama & Faktoring, Yazılım & Bilişim Hizmetleri) özelinde risk-fırsatlara dair değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

TSRS 2 temelli belirlenen riskler ve fırsatlar içerisinde "**Risk 13 – Aşağı Yönlü Politika & Yasal Risk**", Denizbank A.Ş. ve bankacılık temelli tanımlanmış ve finansal etkisinin saptanmasına dair makul bir yaklaşım ortaya konmuştur. İklim riskleri "**Risk 14 – Yukarı Yönlü Politika ve Yasal Risk**" ile "**Risk 15 – Fiziksel Risk**" ise DFHG seviyesinde tanımlanmıştır. Mevcut raporlama dönemi itibarıyla Risk 14 ve Risk 15'e dair veri elde etme süreci yürütüldüğünden, değerlendirme **niteliksel** olarak gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar⁷⁶⁷⁷

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatlar belirlenirken ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri belirtilmelidir. Bu bağlamda zaman dilimlerinin risk ve fırsat temelli saptanabilmesi adına sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair tüm bağlı ortaklıklar için eş zaman dilimleri DFHG seviyesinde tanımlanmıştır. DFHG içerisinde Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair tanımlanan risklerin yönetilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi noktasında herhangi **bir ödünleşim** (örn. finansal yıl içerisinde sürdürülebilirliğe dair beklenmeyen bir regülasyon ortaya çıktığında bütçe dışı harcama yapmak) ortaya çıkma ihtimali risk ve fırsatın kendisi ve ödünleşimleri ile birlikte ele alınmaktadır. Bu bağlamda ilgili ödünleşim kaynaklı olumsuz bir etki yönetilmesi Sürdürülebilirlik Komitesi'nde değerlendirilmektedir⁷⁸. Buna ek olarak tanımlanan risk ve fırsatların mevcut **Risk Yönetim Sistemi (RYS) içerisindeki olası yerleri tayin edilerek entegrasyonlarının** sağlanması hedeflenmektedir⁷⁹.

⁷³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 28

⁷⁴ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 8

⁷⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 40 (b)

⁷⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30

⁷⁷ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10

⁷⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Strateji ve Karar Alma, Paragraf 33 (c)

⁷⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Risk yönetimi, Paragraf 44 (c)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Zaman Dilimleri⁸⁰⁸¹⁸²

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair DFHG'yi kapsayacak şekilde tanımlanmış zaman ufku aralıkları kısa, orta, uzun vade için nakit akışı, yatırım ve iş döngüleri, stratejik kararlar almada DFHG içerisinde yer alan organizasyonların faaliyet gösterdiği sektörlerde yaygın olarak kullanılan planlama dönemleri, sermaye tahsis planları ve genel amaçlı finansal raporlama kullanıcılarının DFHG gibi finansal hizmetler sunan grupları değerlendirdikleri zaman dilimleri gibi sektöre özgü özellikleri içeren birçok faktöre bağlı bir şekilde belirlenmiştir.

DFHG için tanımlanan zaman ufku aralıkları, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair konuların süregelen ve devamlılık arz eden yapısından ötürü ardışık ve nihai durumda uzun vade için ucu açık şekilde tanımlanmıştır. Zaman dilimleri, kısa vadede finansal planlama ve yıllık bütçe hazırlama döngülerinin kapsandığı, orta vadede Grup geneli iş stratejisinin güncellenme sıklıkları ile hizalı, uzun vadede ise makro trendler ve küresel dönüşüm ile sürdürülebilirlik ilişkisini Grubun sürekli gündeminde tutacak şekilde belirlenmiştir. Bu bağlamda tanımlanmış zaman dilimlerine dair detaylar şu şekildedir.



⁸⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 31

⁸¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (c)

⁸² TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (d)

Zaman Ufku	Vade	Tanım
Kısa Vade	(0-2 yıl)	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskler ve fırsatlar konu olduğunda DFHG "kısa vade" tanımı 0-2 yıllık bir zaman aralığını kapsamaktadır. Bu zaman ufku, DenizBank Finansal Hizmetler Grubu'nun sürdürülebilirliğe dair çok yüksek öncelikli olarak değerlendirdiği konular ve iklim değişikliğine dair her türlü risk ve fırsatın ele alınıp yönetilmesine olanak sağlar. 0-2 yıllık kısa vadeli zaman ufku ilgili risklerin yönetilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi için hayata geçirilmesi gereken aksiyonların yıllık finansal planlama ve bütçe dönemlerine girmesine olanak sağlamaktadır. Bu sayede sürdürülebilirliğe dair yakın vadeli mevzuatı uyum gereklilikleri ile direkt ilintili kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmek için konulan stratejik sürdürülebilirlik hedeflerinin yıllık gerçekleştirmeleri de uzun vadeli dönüşüm vizyonu ile hizalı bir şekilde takip edilebilmektedir.
Orta Vade	(3-9 yıl)	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair 3 ila 9 yıl arasında tanımlanan orta vadeli zaman ufku, faaliyette bulunulan ve hizmet verilen sektörlerin dönüşümü, teknolojik ilerlemeler ve demografik değişiklikler gibi temel eğilimlerin süregelen etkisinin değerlendirildiği Emirates NBD grup seviyesi sürdürülebilirlik stratejisi ve odak alanları ile uyumu gözetken, DenizBank Finansal Hizmetler Grubu iş stratejisinin planlama ve güncellenme döngüsü ile uyumludur. İçerik ve zamanlama bağlamında bu uyum, uzun vadeli rekabet gücü ve operasyonel esnekliği destekler niteliktedir.
Uzun Vade	(10+ yıl)	10 yıl ve üzeri açık uçlu bir zamana yayılan uzun-vade tanımı, DFHG'nun küresel ekonominin sürdürülebilirlik dönüşümüne verdiği stratejik önemi göstermektedir. Bu bağlamda DenizBank Finansal Hizmetler grubu içerisinde gayri-maddi performans alanlarının önceliklendirildiği ve giderek artan bir kalite ile finansallar ile konuşacağı yakın bir gelecek inşa edilmeye çalışılmaktadır. İklim Değişikliği bağlamında Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) gibi uluslararası anlaşmalar ile uyumlu hale gelebilmek için sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatların uzun vadeli etkilerine odaklanılmaktadır. Bu yaklaşım, uzun vadeli sürdürülebilirlik risklerine karşı iş modeli dayanıklılığını artırmak ve sürdürülebilirlik fırsatlarından yararlanabilme amacını taşımaktadır.

TEMEL İÇERİK

Strateji

Eşik Değerler⁸³

2024 raporlama yılı için Grup konsolide varlıklarının yaklaşık olarak %87'si DenizBank'a ait olduğundan DFHG genelinde ağırlıklı finansal etki bankacılık temellidir. Bu durum DenizBank RYS içerisinde iş modelini en yüksek seviyede etkileyebilecek Kredi Riskine ve Kredi Riski temelli eşik değerlere odaklanılmasına sebep olmuştur. Bu gerçeklikten hareketle DFHG iş modelini makul ölçüde etkileyebilecek etki metrikleri ve bunların eşik değerleri aşağıdaki şekildedir.

- CET1 (Common Equity Tier 1 Ratio - Çekirdek Sermaye Oranı):** Denizbank A.Ş. temelinde CET1 rasyosu her zaman mutlak seviye olan **%9'un** üzerinde olmalıdır. Ayrıca CET1 rasyosunda **%0,5'ten** daha fazla düşüşe neden olan herhangi bir riskin (sürdürülebilirliğe dair riskler de dahil olmak üzere) önemli bir etkisi olduğu kabul edilmektedir.
- Sermaye Yeterlilik Oranı (SYR):** Denizbank A.Ş. temelinde SYR **%13** mutlak seviyesinin üzerinde olmalıdır. SYR'de **%0,5'ten** daha fazla düşüşe neden olan herhangi bir riskin (sürdürülebilirliğe dair riskler de dahil olmak üzere) **önemli derecede** sayılabilecek bir etkisi olduğu kabul edilmektedir.

Bu raporlama dönemi itibarıyla tanımlanan S1 ve S2 temelli risk ve fırsatlardan S2 – Risk 13 numaralı İklim Geçiş Riskinin, DenizBank Risk Yönetim Sistemi içerisinde Kredi Riskine yol açabileceğinden, farklı senaryolarda DenizBank'ın SYR'sinin nasıl etkileyebileceği analiz edilmiştir. Bu risk dışındaki herhangi bir risk ya da fırsatta finansal önemlilik için değerlendirmede kullanılan Çekirdek Sermaye Oranı ya da Sermaye Yeterlilik Oranı eşik değerleri kullanılmamıştır. Diğer tüm riskler ve fırsatlar “etki” bileşeni olmadan niteliksel

tanımlama düzeyinde bırakılmıştır. Bunun nedenleri; kredi riski ve bu riske ait eşik değerlerin Grup konsolide varlıkları arasında en yüksek etkiye sahip olan DenizBank kaynaklı olması ve kalan riskler için DFHG geneli ortaklaşacak ve tüm bağlı ortaklıklar için aynı olacak etki metrikleri ve bu metriklerin eşik değerlerinin raporlama yılı itibarıyla oluşturulmaya başlanmasıdır.

Takip eden raporlama dönemlerinde çok yüksek öncelikli sürdürülebilirlik konularımız ile ilgili Grup geneli ve bağlı ortaklık özelinde finansal önemlilik değerlendirmesi yapabilmek adına risk tipi özelinde kullanılabilecek eşik değerlerin ne olabileceği (örn. Yetenek Riski – Grup geneli etki metriği “çalışan devir oranı”) çalışması yürütülmeye başlanmıştır.

Çevresel Etki Finansmanı

DFHG finansallarına ağırlıklı olarak etkisi olan faaliyet alanı Denizbank A.Ş. temelli bir şekilde bankacılık olduğundan, Grup geneli sürdürülebilirlik temelli bilgilerin ilgili olduğu unsurların **niteliksel ve büyüklük** olarak değerlendirilmesi sonucunda önceliklendirme analizinde **“Çevresel Etki Finansmanı”** konusu öne çıkmıştır. İlgili konunun Grup geneli öncelikli konu listesine girmesinde **“MSCI ESG Industry Materiality Map⁸⁴”**te finansal hizmetler temelli gruplar özelinde öncelikli konular arasında listelenmesi⁸⁵, ve bunun üzerine ise Grup geneli önceliklendirme matrisinde çok yüksek öncelikli konular arasına girmesi etkili olmuştur. Konu, doğası gereği bankacılık temelli olduğundan ötürü DFHG geneli tanımlanan risk ve fırsatlardan Grubu makul ölçüde etkilemesi beklenen risk ve fırsatlar da Denizbank A.Ş. temellidir. Bu öncelikli konu özelinde tanımlanan riskler ve fırsatlar raporlama dönemi itibarıyla **niteliksel olarak** tanımlanmıştır.

⁸³ TSRS 1, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 44 (a) (iii)

⁸⁴ <https://www.msci.com/our-solutions/esg-investing/esg-industry-materiality-map>

⁸⁵ <https://www.msci.com/documents/1296102/34424357/MSCI+ESG+Ratings+Methodology+-+Financing+Environmental+Impact+Key+Issue.pdf/4486c59e-71c1-2dd3-f285-56c8904200bd?t=1666182595573>

Riskler⁸⁶

		Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ⁸⁷	Değer Zincirindeki Yeri ⁸⁸⁸⁹	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ⁹⁰	Olası Finansal Etki ⁹¹	RYS içerisindeki yeri ⁹²	Risk Tanımı ⁹³
Çevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Risk 1: Uyum Riski - Düzenlemelere Uyum Birincil Risk Faktörü: Finans sektöründe sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların beyan edilme zorunluluğu	Yukarı Yönlü	Kısa Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Bankanın düzenlemelere uyum süreçleri ekstra kaynak ve zaman harcaması gerektirebilir, operasyonel maliyetleri artırabilir. Uyumsuzluk durumunda ise ceza ve yaptırımlarla karşı karşıya kalınabilir..	Operasyonel Risk	Düzenleyiciler, finans sektöründe çevresel risklerin daha iyi yönetilmesi için yeni uyum standartları ve raporlama gereklilikleri getirebilir. Bu, bankaların projelerde çevresel riskleri daha ayrıntılı şekilde değerlendirmesini ve yüksek emisyonlu projelere finansman sağlama konusunda daha hassas değerlendirme süreçlerine tabi olmalarını gerektirebilir.
Çevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Risk 2: Finansman Riski – Alınan Sürdürülebilirlik temalı finansmanın kullanırımı Birincil Risk Faktörü: Sürdürülebilirlik ile ilgili finansmanın yeterli miktarda kullanılamaması	Yukarı Yönlü	Kısa Vade Orta Vade	Sermaye Yapısında Bozulma Sürdürülebilirlik ilintili fonlama araçlarına uygun sağlanan tutarın sözleşme şartlarına uygun kullanılamaması	İş ve Strateji Riski	Artan farkındalık nedeniyle finansman sağlayıcılar, sürdürülebilirlik ilkelerine uygun finansal araçlara yönelmektedir. Bu bağlamda, anlaşma sağlanan tutarın zamanında ve yerinde kullanılamaması, bu riskin ana faktörünü oluşturur.
Çevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Risk 3: Yasal Risk – Yeşil Varlık Oranının Limit Altında Kalması Birincil Risk Faktörü: Portföydeki Yeşil Varlık Oranının Artırılması gibi ek ve yeni zorunluluklar	Aşağı Yönlü	Orta Vade	Sermaye Yeterlilik Yükümlülüklerinde Artış Bu bağlamda Banka, ek karşılıklar ayırmak durumunda kalabilir. Ayrıca, portföyün riskli sektörlere yoğunlaşması, bankanın sermaye yeterlilik oranına dair yükümlülüklerini de artırabilir	Uyum Riski	Karbon yoğun sektörler, çevresel düzenlemeler nedeniyle artan maliyetler ve sınırlamalarla karşı karşıyadır. Bu durum, bu sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizin finansal performansını zayıflatır ve geri ödeme kabiliyetlerini azaltabilir.
Çevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Risk 4: Teknoloji Riski- Yeşil Finansman Altyapısındaki Eksiklikler Birincil Risk Faktörü: Olumlu çevresel etkiye sahip projeleri/ şirketleri değerlendirirken karşılaşılabilecek operasyonel olumsuzluklar	Operasyonlar	Orta Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış ÇSY uyumlu projeleri hızlı ve doğru bir şekilde değerlendirememek, Bankanın yeşil finansman pazarındaki konumunu zayıflatır. Ayrıca, manuel süreçlere bağımlılık operasyonel maliyetleri artırabilir.	İş ve Strateji Riski	ÇSY kriterlerini etkili bir şekilde değerlendirecek dijital araçların eksikliği, finansman süreçlerinde operasyonel zorluklara yol açar.

⁸⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

⁸⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

⁸⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

⁸⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

⁹⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

⁹¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

⁹² TSRS 1, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 44 (c)

⁹³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Fırsatlar⁹⁴

		Fırsat Tipi ve Birincil Fırsat Faktörü ⁹⁵	Değer Zincirindeki Yeri ^{96/97}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ⁹⁸	Olası Finansal Etki ⁹⁹	Fırsat Tanımı ¹⁰⁰
Cevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Fırsat 1: Pazar Fırsatı - Yeşil Kredi Portföyünün Genişletilmesi Birincil Fırsat Faktörü: Yeşil kredi ürünlerinin portföydeki payının artırılması	Aşağı Yönlü	Orta Vade	Gelirlerde Artış Yeni yeşil kredi ürünlerinin tanıtılmasıyla gelir artışı sağlanabilir. Ayrıca, sürdürülebilir projelerin düşük riskli olması, Banka portföyünün riskini azaltabilir.	Sürdürülebilirlik dönüşümüne dair küresel talep artmaktadır. Yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği girişimleri ve sürdürülebilir tarım gibi alanlarda finansman ve danışmanlık sağlamak, bankalar için çevresel, sosyal ve de finansal açıdan bir fırsattır.
Cevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Fırsat 2: Finansman Fırsatı - Sürdürülebilir Finansmana Erişim Birincil Fırsat Faktörü: Tematik Finansman Ürünleri Pazarına Erişim	Yukarı Yönlü	Kısa Vade	Fonlama Çeşitliliğinde Artış Yeşil ve sosyal tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı ve yeşil krediler, yeşil menkul kıymetleştirmeler, ESG bağlantılı türevler, tematik hisse senedi ihraçları, sürdürülebilirlik etiketli teminatlı tahviller ve hatta yeşil veya ESG bağlantılı mevduat ürünleri gibi sürdürülebilir finansman araçlarının ihraç ve yapılandırılması, etki odaklı varlıklara yönelik güçlü yatırımcı talebinden yararlanarak Banka'nın toplam finansman maliyetlerini düşürebilir. Bu sermayenin uygun sürdürülebilir projelere yönlendirilmesi ise eş zamanlı olarak Banka'nın itibarını güçlendirir ve amaç odaklı daha geniş bir yatırımcı kitlesini çeker.	Uluslararası yatırımcılar ve varlık yöneticileri, portföylerini net-sıfır hedefleriyle ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), genişleyen AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), AB Yeşil Tahvil Standardı ile SFDR/MiFID II'ye getirilen Omnibus değişiklikleri gibi yeni düzenlemelerle hızla uyumlandırmaktadır; karbon-yoğun sektörlerle tanınan muafiyetler kademeli olarak kaldırıldıkça bu baskı daha da artmaktadır. Banka, ICMA İlkeleri ve AB Taksonomisi'ne uygun yeşil, sosyal veya sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil ve krediler ihraç ederek bu büyüyen geçiş odaklı sermaye havuzuna erişebilir, finansman maliyetlerini düşürebilir ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığını ortaya koyabilir.
Cevresel Etki Finansmanı	Denizbank A.Ş.	Fırsat 3: Finansman Fırsatı - Sürdürülebilir Odaklı Finansman Kullandırımı Birincil Fırsat Faktörü: Finansal kaynağı çeşitlendirme	Aşağı Yönlü	Kısa Vade Orta Vade	Sermaye Yapısının Güçlendirilmesi Sürdürülebilirlik odaklı bakış açısına sahip yatırımcılar, bankaya hem finansal kaynak hem de itibar avantajı sağlar. Bu sayede gelir çeşitliliğini artırma fırsatı doğar.	ÇSY odaklı yatırımcılar ve sundukları finansman ürünü ve hacimleri artmaktadır. Bu bağlamda Denizbank A.Ş.'nin Çevresel Etki Finansmanı konusunu daha etkin yönetebilmek adına aldığı her türlü pozisyon beraberinde müşterileri tarafından kullanılabileceği kaynak miktarını artıracaktır.

⁹⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

⁹⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

⁹⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

⁹⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

⁹⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

⁹⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹⁰⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

Sorumlu Hizmetler ve Ürünler

DFHG geneli sürdürülebilirlik temelli bilgilerin ilgili olduğu unsurların niteliksel ve büyüklük olarak değerlendirilmesi sonucunda önceliklendirme analizinde “Sorumlu Hizmetler ve Ürünler” konusu öne çıkmıştır. DFHG ve bağlı ortaklıklarının

faaliyet alanları düşünülerek “Sorumlu Hizmetler ve Ürünler” öncelikli konusu Grup geneli için ele alınmış ve bu konuyla ilgili olarak tanımlanan sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar da Grup geneli verilmiştir. Bu öncelikli konu özelinde tanımlanan riskler ve fırsatlar raporlama dönemi itibarıyla niteliksel olarak tanımlanmıştır.

Riskler¹⁰¹

		Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹⁰²	Değer Zincirindeki Yeri ^{103/104}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁰⁵	Olası Finansal Etki ¹⁰⁶	RYS içerisindeki yeri ¹⁰⁷	Risk Tanımı ¹⁰⁸
Sorumlu Hizmetler ve Ürünler	DFHG	Risk 5: İtibar Riski - ÇSY Beklentileri ile Uyumsuzluk Birincil Risk Faktörü: Olumsuz etkiye sahip ürünler/ hizmetler kaynaklı oluşabilecek itibar riski	Aşağı Yönlü	Uzun Vade	Kârlılıklarda azalma İtibar kaybı, müşteri kaybına ve gelirlerin azalmasına yol açabilir. Uzun vadede bu durum, pazar payının azalması ve daha yüksek müşteri edinme maliyetlerine neden olabilir.	İtibar Riski	DFHG'nin ürün portföyünde yer alan hizmetler ve ürünler, çevresel ve sosyal sorumluluk ilkeleri ile tam olarak uyumlu olmayabilir. Bu durum, yatırımcılar ve müşteriler tarafından eleştirilerle karşılanabilir. ÇSY'ye uyum sağlamayan ürünler, özellikle sürdürülebilirlik odaklı müşterilerde olumsuz algıya yol açabilir.
Sorumlu Hizmetler ve Ürünler	DFHG	Risk 6: Uyum Riski - ÇSY Standartlarının Gelişimi Birincil Risk Faktörü: Grup'un bağlı ortaklıklarında yaşanabilecek sorumlu ürün/ hizmetlere dair yaptırımlar	Yukarı Yönlü	Orta Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Düzenlemelere uyum sağlamak için danışmanlık maliyetleri ve operasyonel değişiklikler gerekebilir. Uyumsuzluk durumunda ise yasal yaptırımlar ve para cezaları gündeme gelebilir.	Operasyonel Risk	ÇSY alanında sürekli gelişen düzenleyici çerçeve, finansal kuruluşlardan daha şeffaf raporlama ve uyum talep etmektedir. DFHG'nin bazı bağlı ortaklıkları bu standartlara uyum sağlamada zorluk yaşayabilir.

¹⁰¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹⁰² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹⁰³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹⁰⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹⁰⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹⁰⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹⁰⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 44 (c)

¹⁰⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Fırsatlar¹⁰⁹

	Fırsat Tipi ve Birincil Fırsat Faktörü ¹¹⁰	Değer Zincirindeki Yeri ¹¹¹¹¹²	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹¹³	Olası Finansal Etki ¹¹⁴	Fırsat Tanımı ¹¹⁵
Sorumlu Hizmetler ve Ürünler	DFHG Fırsat 4: Piyasa Fırsatı-Sürdürülebilirlik Uyumlu Ürün Portföyünün Genişletilmesi Birincil Fırsat Faktörü: Sürdürülebilirlik ilkelerine uyumlu finansal ürün ve hizmetlerin daha çok tercih edilir hale gelmesi	Aşağı Yönlü	Orta Vade	Gelirlerde Artış Sürdürülebilirlik uyumlu ürünlerin sunulması, gelirlerin artmasına ve yeni müşteri tabanına ulaşılmasına ve bu kitlenin kazanılmasına olanak tanır. Ayrıca, ÇSY uyumlu ürünler sunan şirketler, piyasa liderliği sağlayarak rekabet avantajı elde edebilir.	Sürdürülebilirlik odaklı ürünlere olan talep hızla artmaktadır. Yeşil krediler, sürdürülebilir yatırım fonları ve etik finansman ürünleri gibi seçenekler müşteriler arasında büyük ilgi görmektedir.
Sorumlu Hizmetler ve Ürünler	DFHG Fırsat 5: Piyasa Fırsatı-Kapsayıcı Finans Hizmetleri için Ortaklıklar Birincil Fırsat Faktörü: Ortaklıklar sayesinde pazarda daha geniş kitlelere ulaşabilmek	Aşağı Yönlü	Kısa Vade	Gelirlerde Artış Yeni ortaklıklar ve ürünler aracılığıyla gelir çeşitliliği sağlanabilir. Ayrıca bu tür projeler, DFHG'nin itibarını ve pazar konumunu güçlendirebilir.	Özellikle fintech şirketleriyle yapılacak iş birlikleri, daha geniş müşteri tabanlarına erişimi mümkün kılar. Dezavantajlı gruplar ve girişimciler için yenilikçi ürünler sunmak, sosyal etkisi yüksek projelere katkı sağlar.

¹⁰⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹¹⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹¹¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹¹² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹¹³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹¹⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹¹⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

Finansal Hizmetlere Erişim

DFHG'nin finansal performansına yön veren faaliyet alanı Denizbank A.Ş.'nin ağırlığı sebebiyle bankacılık olduğundan, Grup geneli sürdürülebilirlikle ilgili nsurların niteliksel ve nicelikselle olarak değerlendirilmesi sonucunda "Finansal Hizmetlere Erişim" konusu önceliklendirme analizinde öne çıkmıştır. İlgili konunun Grup geneli öncelikli konu listesine girmesinde "MSCI ESG Industry Materiality Map¹¹⁶"te finansal hizmetler

temelli gruplar özelinde öncelikli konular arasında listelenmesi¹¹⁷, ve bunun üzerine ise Grup geneli önceliklendirme matrisinde çok yüksek öncelikli konular arasına girmesi etkili olmuştur. Konu, doğası gereği bankacılık temelli olduğundan ötürü DFHG geneli tanımlanan risk ve fırsatlardan Grubu makul ölçüde etkilemesi beklenen risk ve fırsatlar da Denizbank A.Ş. temellidir. Bu öncelikli konu özelinde tanımlanan riskler ve fırsatlar raporlama dönemi itibarıyla niteliksel olarak tanımlanmıştır.

Riskler¹¹⁸

	Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹¹⁹	Değer Zincirindeki Yeri ¹²⁰¹²¹	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹²²	Olası Finansal Etki ¹²³	RYS İçerisindeki yeri ¹²⁴	Risk Tanımı ¹²⁵
Finansal Hizmetlere Erişim	Denizbank A.Ş. Risk 7: İtibar Riski - Finansal Dışlanma Birincil Risk Faktörü: Dezavantajlı bölgelerde finansal hizmetlere erişim eksikliği ve sosyal eşitsizlik	Aşağı Yönlü	Uzun Vade	Kârlılıklarda azalma Müşteri güvenindeki azalma, uzun vadede müşteri kaybına ve pazar payının düşmesine neden olur. Bu durum, yeni müşteri kazanım maliyetlerini de artırabilir.	İtibar Riski	Dezavantajlı bölgelerde finansal hizmetlere erişim eksikliği, sosyal eşitsizliği artırabilir ve kamuoyu baskısına yol açabilir. Bankanın bu konuda adım atmaması, itibar kaybına neden olabilir.
Finansal Hizmetlere Erişim	Denizbank A.Ş. Risk 8: Teknolojik Risk - Teknolojik Yetersizlikler Birincil Risk Faktörü: Kırsal alanlarda bankacılık hizmetlerine dair altyapı yetersizliği	Operasyonlar	Orta Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Banka, bu altyapı sorunlarını çözmek için ek yatırımlar yapmak zorunda kalabilir. Bu durum operasyonel maliyetleri artırabilir ve hizmet sunumunda verimsizliklere yol açabilir.	Operasyonel Risk	Kırsal alanlarda yeterli altyapının bulunmaması veya teknolojik çözümlerin eksikliği, bankanın finansal hizmetlere ulaşamayan gruplara ulaşmasını zorlaştırır.

¹¹⁶ <https://www.msci.com/our-solutions/esg-investing/esg-industry-materiality-map>

¹¹⁷ <https://www.msci.com/documents/1296102/34424357/MSCI+ESG+Ratings+Methodology+-+Access+to+Finance+Key+Issue.pdf/eddee8bb-566e-6a29-4317-5917b50498bf?t=1666182590510>

¹¹⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹¹⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹²⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹²¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş modeli ve değer zinciri, Paragraf 32 (b)

¹²² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹²³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹²⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Risk yönetimi, Paragraf 44 (c)

¹²⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Fırsatlar¹²⁶

	Fırsat Tipi ve Birincil Fırsat Faktörü ¹²⁷	Değer Zincirindeki Yeri ¹²⁸¹²⁹	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹³⁰	Olası Finansal Etki ¹³¹	Fırsat Tanımı ¹³²
Finansal Hizmetlere Erişim	Fırsat 6: Piyasa Fırsatı - Mikrofinans Programlarının Geliştirilmesi Birincil Fırsat Faktörü: Yeni programlar sayesinde belirli iş kollarında piyasa payını artırmak	Aşağı Yönlü	Kısa Vade	Gelirlerde Artış Mikrofinans programları, müşteri tabanını genişleterek uzun vadede gelir artışına olanak tanır. Ayrıca, toplumsal katkı sağlamak bankanın itibarını artırır.	KOBİ'ler ve dezavantajlı gruplar arasında mikrofinansman ürünlerine olan talep hızla artmaktadır. Banka, mikrofinans programlarıyla sosyal etkisini artırabilir ve yeni müşteriler kazanabilir.
Finansal Hizmetlere Erişim	Fırsat 7: Teknoloji Fırsatı - Dijital Finansal Kapsayıcılık Birincil Fırsat Faktörü: Geniş kitlelere daha düşük maliyetle ulaşarak pazar payını artırmak	Aşağı Yönlü	Kısa Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) azalış Dijital bankacılık uygulamaları, operasyonel maliyetleri düşürürken gelir artışı sağlar. Ayrıca, teknolojik yenilikler müşteri deneyimini iyileştirir.	Dijital bankacılık hizmetleri, dezavantajlı bölgelerde finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırabilir. Bu da müşteri memnuniyetini artırır ve geniş kitlelere ulaşmayı mümkün kılar.

¹²⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹²⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹²⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹²⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹³⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹³¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹³² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

Yetenek Çekme ve Elde Tutma

DFHG geneli sürdürülebilirlik temelli bilgilerin ilgili olduğu unsurların niteliksel ve büyüklük olarak değerlendirilmesi sonucunda önceliklendirme analizinde “Yetenek Çekme ve Elde Tutma” konusu öne çıkmıştır. DFHG ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları düşünülerek beşeri sermaye

ve bu bağlamda “Yetenek Çekme ve Elde Tutma” öncelikli konusunun Grup geneli ele alınabileceğini muhakeme etmiştir. Grup geneli ele alınan bu konuyla ilgili olarak tanımlanan sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar da Grup genelidir. Bu öncelikli konu özelinde tanımlanan riskler ve fırsatlar raporlama dönemi itibarıyla niteliksel olarak tanımlanmıştır.

Riskler¹³³

	Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹³⁴	Değer Zincirindeki Yeri ¹³⁵¹³⁶	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹³⁷	Olası Finansal Etki ¹³⁸	RYS içerisindeki yeri ¹³⁹	Risk Tanımı ¹⁴⁰
Yetenek Çekme ve Elde Tutma	Risk 9: Yetenek Riski- Çalışan Kaybı Birincil Risk Faktörü: Çalışan devir oranının artması	Operasyonlar	Orta Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Çalışan kaybını telafi etmek için yeni işe alım ve eğitim maliyetleri artar. Bu durum, operasyonel maliyetlerin yükselmesine ve kısa vadede iş süreçlerinin aksamasına neden olabilir.	Operasyonel Risk	Rekabetçi olmayan maaş, yan haklar ve kariyer gelişim olanakları, çalışanların başka şirketlere yönelmesine yol açabilir. Yetenekli çalışanları kaybetmek, şirketin bilgi birikimi ve verimliliğini olumsuz etkileyebilir.
Yetenek Çekme ve Elde Tutma	Risk 10: İtibar Riski- İşveren Markası Birincil Risk Faktörü: Yeni nesil yeteneklerin DFHG şirketlerine çekilememesi	Yukarı Yönlü	Orta Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Şirket, yüksek maaş teklifleri ve agresif işe alım stratejileri uygulamak zorunda kalabilir. Bu durum, iş gücü piyasasındaki rekabet koşullarında dezavantaj yaratır.	İtibar Riski	Çalışanların refahını ve memnuniyetini önceliklendirmeyen bir algı, DFHG ve grup şirketlerinin işveren markası olabileme itibarını olumsuz etkileyebilir. Bu, özellikle yeni nesil yeteneklerin şirkete çekilmesini zorlaştırabilir.

¹³³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹³⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹³⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹³⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹³⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹³⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹³⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 44 (c)

¹⁴⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Fırsatlar¹⁴¹

		Fırsat Tipi ve Birincil Fırsat Faktörü ¹⁴²	Değer Zincirindeki Yeri ^{143/144}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁴⁵	Olası Finansal Etki ¹⁴⁶	Fırsat Tanımı ¹⁴⁷
Yetenek Çekme ve Elde Tutma	DFHG	Fırsat 8: Yetenek Riski - Çalışan Özlük Haklarının Güçlendirilmesi Birincil Fırsat Faktörü: Çalışan Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	Operasyonlar	Kısa Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) azalış Daha düşük çalışan devri oranı, işe alım ve eğitim maliyetlerini azaltır. Memnun çalışanlar, şirketin operasyonel verimliliğini artırır.	Çalışan memnuniyetini artırmak için rekabetçi maaş, esnek çalışma düzenlemeleri ve yenilikçi yan haklar sunmak, şirketin yetenekli bireyleri çekme ve elde tutma kapasitesini artırabilir.
Yetenek Çekme ve Elde Tutma	DFHG	Fırsat 9: Yetenek Riski - Liderlik Gelişim Programları Birincil Fırsat Faktörü: Çalışan Bağlılığının Artması	Operasyonlar	Kısa Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) azalış Daha verimli bir iş gücüyle uzun vadeli operasyonel kazançlar sağlanır. Ayrıca, üst düzey liderlik rollerine dışarıdan işe alım ihtiyacı azalır.	Şirket içi liderlik programları, çalışanların becerilerini geliştirme ve şirket içinde kariyer ilerleme fırsatları sağlama imkânı sunar. Bu durum hem bağlılık hem de motivasyonu artırabilir.

¹⁴¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹⁴² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹⁴³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹⁴⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹⁴⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹⁴⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹⁴⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

Dijitalleşme ve İnovasyon

DFHG geneli sürdürülebilirlik temelli bilgilerin ilgili olduğu unsurların niteliksel ve büyüklük olarak değerlendirilmesi sonucunda önceliklendirme analizinde “Dijitalleşme ve İnovasyon” konusu öne çıkmıştır. DFHG ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları düşünülerek “Dijitalleşme ve İnovasyon”

öncelikli konusunun Grup geneli ele alınabileceği muhakemesinde bulunulmuştur. Grup geneli ele alınan bu konuyla ilgili olarak tanımlanan sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar da Grup genelidir. Bu öncelikli konu özelinde tanımlanan riskler ve fırsatlar raporlama dönemi itibarıyla niteliksel olarak tanımlanmıştır.

Riskler¹⁴⁸

		Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹⁴⁹	Değer Zincirindeki Yeri ^{150/151}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁵²	Olası Finansal Etki ¹⁵³	RYS içerisindeki yeri ¹⁵⁴	Risk Tanımı ¹⁵⁵
Dijitalleşme ve İnovasyon	DFHG	Risk 11: Yasal Risk - Siber Güvenlik Riski Birincil Risk Faktörü: Siber güvenlik temelli bir risk sonucu oluşabilecek yasal & cezai yaptırımlar	Yukarı Yönlü	Kısa Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Siber saldırılar, operasyonel kesintilere ve düzenleyici cezaların ödenmesine neden olabilir. Ayrıca müşteri güveninin azalması, gelir kayıplarını artırabilir.	İtibar Riski	Dijitalleşme projeleri, şirketin siber tehditlere daha açık hale gelmesine yol açabilir. Özellikle müşteri verilerinin korunmasında yaşanacak bir ihlal, ciddi finansal ve itibar kaybına neden olabilir.
Dijitalleşme ve İnovasyon	DFHG	Risk 12: Teknoloji Riski- Atıl kalmış sistemler Birincil Risk Faktörü: Dijital bankacılık alanında rekabet gücünün kaybedilmesi	Operasyonlar	Orta Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) artış Güncel sistemlerin kullanılmaması hem yüksek bakım maliyetlerine hem de operasyonel verimsizliklere yol açar. Modern çözümlere geçiş için yapılan yatırımlar da maliyetleri artırabilir.	Operasyonel Risk	Güncel olmayan ve uyumsuz BT altyapıları, dijitalleşme ve inovasyon süreçlerini yavaşlatabilir. Bu durum, şirketin dijital bankacılık çözümlerinde rekabet gücünü kaybetmesine neden olabilir.

¹⁴⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹⁴⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹⁵⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹⁵¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹⁵² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹⁵³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹⁵⁴ TSRS 1, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 44 (c)

¹⁵⁵ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Fırsatlar¹⁵⁶

	Fırsat Tipi ve Birincil Fırsat Faktörü ¹⁵⁷	Değer Zincirindeki Yeri ^{158/159}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁶⁰	Olası Finansal Etki ¹⁶¹	Fırsat Tanımı ¹⁶²
Dijitalleşme ve İnovasyon	DFHG Fırsat 10: Teknoloji Fırsatı - Yapay Zekâ Tabanlı Çözümler Birincil Fırsat Faktörü: Müşteri Memnuniyetinde Artış	Operasyonlar	Orta Vade	Gelirlerde Artış Yapay zekâ çözümleri gelir artışı, maliyet tasarrufları ve müşteri memnuniyetinde artış sağlar. Ayrıca, bu çözümler, yenilikçi bankacılık uygulamalarında liderlik fırsatı yaratır.	Yapay zekâ, müşteri davranışlarını analiz etmek ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunmak için güçlü bir araçtır. Bankacılık operasyonlarını otomatikleştirmek, maliyetleri azaltırken verimliliği artırabilir.
Dijitalleşme ve İnovasyon	DFHG Fırsat 11: Teknoloji Fırsatı - Güvenli İşlemler için Blockchain Birincil Fırsat Faktörü: Operasyonel maliyetlerde azalış	Operasyonlar	Uzun Vade	Dolaylı, operasyonel giderlerde (OpEx) azalış Blockchain uygulamaları, operasyonel maliyetleri düşürürken, dolandırıcılık risklerini ve ilgili maliyetleri azaltır.	Blockchain teknolojisi, işlemlerin şeffaf ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlar. Bu, müşteri güvenini artırarak operasyonel süreçleri optimize eder.

¹⁵⁶ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (a) (b) (c)

¹⁵⁷ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

¹⁵⁸ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (b)

¹⁵⁹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 32 (b)

¹⁶⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (b)

¹⁶¹ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (d)

¹⁶² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 30 (a)

İklim Eylemi

Günümüzün mevcut gerçeklikleri ışığında IFRS tarafından yayınlanan evrensel sürdürülebilirlik raporlaması standartları^{163/164} ve Türkiye’de zorunlu hale gelen TSRS’lere¹⁶⁵ bakıldığında sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların paylaşılmasına dair genel hükümler haricinde ilk ortaya çıkan standardın “S2 – İklimle ilgili açıklamalar” olduğu görülmektedir. Bu, İklim Değişikliği konusunu tüm sektörler için sektör bazlı rehberlikleri ile birlikte zorunlu bir şekilde öncelikli konu haline getirmektedir. Bu nedenden ötürü DFHG geneli sürdürülebilirlik temelli bilgilerin ilgili olduğu unsurların niteliksel ve büyüklük olarak değerlendirilmesine gerek kalmadan sürdürülebilirlikle ilgili öncelikli konu listesinde yer alan İklim Eylemi konusu, bu bağlamda açıklama yapılması zorunluluğu ile birlikte DFHG için yüksek öncelikli konulardan biri haline gelmiştir. Bu duruma ek olarak DFHG finansallarına ağırlıklı olarak etkisi olan faaliyet alanı Denizbank A.Ş.’den dolayı bankacılık olduğundan, ayrıca Denizbank A.Ş. temelinde 2024 yılında hazırlama çalışmaları süren bilim temelli bir Karbonsuzlaşma Stratejisi ile İklim Risk – Fırsat Analizi çalışmaları, iklim değişikliği bağlamında tanımlanan riskler ve fırsatlar ile bu risklerin yönetilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi noktasında stratejik bir yaklaşım, raporlama dönemi itibarıyla sadece Denizbank A.Ş. seviyesinde mevcuttur. Bu stratejik yaklaşım, DFHG ve Denizbank A.Ş. düzeyinde tanımlanmış bir dizi iklim riski ve fırsatını etkin bir şekilde yönetebilmek adına ortaya konmaktadır. Bu bağlamda TSRS 2 temelli tanımlanmış risklere ve bu risklerin düzeyine değinecek olursak, “Risk 13 – Politika & Yasal Risk”, Denizbank A.Ş. ve bankacılık temelli tanımlanmış ve bu riskin olası finansal etkisinin saptanmasına dair makul bir yaklaşım ortaya konmuştur. İklim riskleri “Risk

14 – Politika ve Yasal Risk” ile “Risk 15 – Fiziksel Risk” ise DFHG seviyesinde tanımlanmıştır. Mevcut raporlama dönemi itibarıyla Risk 14 ve Risk 15’e dair veri eldesi süreci yürütüldüğünden, değerlendirme niteliksel olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca iklim değişikliğine dair fırsatlar ticari açıdan hassas bilgiler içerebileceğinden paylaşılmamıştır¹⁶⁶.

İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

TSRS 2 Ek B (B16-B18) kuruluşların, iklim senaryolarına ait temel varsayımları açıklamasını, bu varsayımların faaliyet coğrafyasına yansıtılmasını ve “orantılılık” ilkesinin gerekçelendirilmesini zorunlu kılmaktadır¹⁶⁷. DFHG bu bağlamda Network for Greening the Financial System (NGFS)’in 2024 yılı Kasım ayında ortaya koyduğu Faz V senaryo paketi¹⁶⁸ içerisinde yer alan iki senaryoyu seçmiştir. Bu senaryolar sırasıyla aşağıdaki gibidir.

- Düzenli Geçiş – Net Sıfır 2050 Senaryosu’nda** (Orderly Transition / Net Zero 2050) – Dünya’nın küresel sıcaklık artışının 2100 yılında ortalama maksimum 1,4 °C olabilmesi için 2050’ye dek hızlandırılmış bir regülatif ortam varsayımıyla hareket edilmektedir.
- Sıcak Dünya – Mevcut Politikalar Senaryosu’nda** (Hot-House World / Current Policies) – Günümüzdeki politikaların ötesinde ilave bir politika önemi olmaksızın küresel sıcaklık artışının 2100 yılında 3 °C civarında olduğu ve bu bağlamda fiziksel risklerin yoğunlaştığı kabulü ile hareket edilmektedir.

Bu iki uç senaryo (Geçiş – Fiziksel), NGFS’in 2025 güncellemesinde yer alan karbon fiyatı patikaları ve hasar fonksiyonları esas alınarak DFHG’nin faaliyet coğrafyası (Türkiye, AB, Rusya (Moskova)) düşünülerek uyarlanmıştır¹⁶⁹.

NGFS kategorisi	Senaryo	Ortalama Sıcaklık Artışı	2030 karbon fiyatı*	2050 karbon fiyatı*	2050 küresel GSYH sapması	Baskın Risk Profili
Orderly	Net Sıfır 2050	1,4 °C	≈ 100 \$/tCO ₂ e	800-1 200 \$/tCO ₂ e	≈ 2 %	Düşük fiziksel risk, ölçülü geçiş
Hot-House World	Güncel Politikalar	3,0 °C	<20 \$/tCO ₂ e	<50 \$/tCO ₂ e	≈ 15 %	Şiddetli fiziksel risk

*Medyan IAM aralığı: REMIND-MAGPIE ≈ 1 050 \$/t; GCAM 6.0 ≈ 1 300 \$/t; MESSAGEix ≈ 820 \$/t¹⁷⁰ Türkiye için 2050 gölge karbon fiyatı 500-850 \$/t bandında modellenmiştir.

¹⁶³ <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/publications/pdf-standards-issb/english/2023/issued/part-a/issb-2023-a-ifrs-s1-general-requirements-for-disclosure-of-sustainability-related-financial-information.pdf?bypass=on>

¹⁶⁴ <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/publications/pdf-standards-issb/english/2023/issued/part-a/issb-2023-a-ifrs-s2-climate-related-disclosures.pdf?bypass=on>

¹⁶⁵ <https://www.kgk.gov.tr/SustainabilityDetailForm/11455/surdurulebilirlik-yayinlar>

¹⁶⁶ TSRS 1, EK B Uygulama Rehberi, Ticari açıdan hassas bilgiler, Paragraf B34 – B37

¹⁶⁷ TSRS 2, Paragraf 30

¹⁶⁸ <https://www.ngfs.net/en/publications-and-statistics/publications/ngfs-climate-scenarios-central-banks-and-supervisors-phase-v>

¹⁶⁹ NGFS Climate Scenarios Technical Documentation, Figure 9

¹⁷⁰ NGFS Climate Scenarios Technical Documentation, Figure 9

TEMEL İÇERİK

Strateji

Senaryolar arası değişen bu parametreler, DFHG'nin kredi fiyatlamasından teminat değerlemesine kadar uzanan tüm geçiş ve fiziksel risk varsayımlarının dayanağını oluşturmaktadır. Bu farklılaşan senaryolar eşliğinde DFHG şirketleri iş modellerinin olası iklim hassasiyetleri de değerlendirilmiştir.

İş Modeli ve İklim Hassasiyetleri

DFHG'de birbirinden farklı risk konsantrasyonlarına sahip bağlı ortaklıkların farklılaşan iklim hassasiyetleri vardır. Aktif büyüklüğüne göre ağırlığı olan şirketler için bankacılık, faktoring, leasing, yatırım ve teknoloji faaliyetleri ayrıştırması ile gösterilmiştir¹⁷¹.

Şirket	Temel faaliyet	Geçiş riski duyarlılığı	Fiziksel risk duyarlılığı
Denizbank A.Ş.	Kurumsal ve Ticari Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Tarım Bankacılığı	Karbon fiyatı girdi maliyeti → net faiz marjı daralması, AB ETS (Emisyon Ticaret Sistemi) & SKDM kaynaklı ve müşteri tarafında oluşabilecek regülatif riskler	Tarımsal verim şokları, uç hava olayları kaynaklı olası borç/ alacak ertelemeleri
DenizBank AG	AB Toptan Bankacılık	AB ETS & SKDM kaynaklı ve müşteri tarafında oluşabilecek regülatif riskler	Sınırlı
DenizBank Moscow	Rusya Toptan Bankacılık	Regülatif riskler	Orta
Deniz Faktoring	Ticari Alacak Finansmanı	Enerji maliyeti artışı, regülatif riskler	Orta
Deniz Leasing	Tarım Ekipmanı, Filo	İçten yanmalı motor ekipmanlarında değer kaybı riski, regülatif riskler	Düşük/Orta
Deniz Yatırım / Portföy	Sermaye Piyasaları	“Brown” (emisyon yoğun) varlıklarda olası iskontolar	Sınırlı
Intertech	Veri Merkezi & Fintech	Sınırlı	Aşırı sıcak & sel → iş sürekliliğinin sekteye uğraması, Soğutma maliyetlerinin artması
Diğer bağlı ortaklıklar	GYO	Orta	Gayrimenkuller gibi fiziksel varlıkların hasarı (sel, taşkın vb.), enerji harcaması

Bağlı ortaklık bazlı gerçekleştirilen bu iklim hassasiyeti değerlendirmesi hangi şirketimizin hangi risk türü ve tipine daha duyarlı olduğunu göstermektedir. Bu hassasiyet değerlendirmesinin üzerine DFHG geneli bağlı ortaklıklar düşünülerek nitel bir senaryo analizi gerçekleştirilmiştir.

¹⁷¹ TSRS 2 Ek Cilt 16, s. 4

Senaryo Analizi Sonuçları

TSRS 2 (B22-B24) iklim senaryo analizi sonuçlarının organizasyon için tanımlanmış kısa, orta ve uzun zaman dilimleri ile örtüşen vadeler (2027, 2033, 2040) bağlamında ayrı ayrı sunulmasını istemektedir¹⁷². Bu bağlamda Grup geneli gerçekleştirilmiş nitel senaryo analizinin sonuçları şu şekildedir:

Şirket	Kısa vade (2027)	Orta vade (2033)	Uzun vade (2040)	Kritik aksiyon
Denizbank A.Ş.	Geçiş riski: tarım-turizm girdi maliyetleri düşük seviyede artabilir. Banka net faiz marjı daralmasına olan olası etkiler bu raporlama dönemi itibarıyla belirsizlikler dolayısıyla finansallaştırılmamıştır. Fiziksel risk: 2024 raporlama yılına göre fiziksel risk kaynaklı kayda değer varyasyonu tespit edebilmek ve bunun iklim değişikliği kaynaklı olduğunu ayrıştırabilmek için yeterli veri geçmiş 2024 raporlama yılında derlenmemiştir.	Kısa vadedeki etkiler birikerek karşılık giderlerini (provizyonları) artırabilir. Risk ağırlıklı varlıklarda artış olabilir. Bu da sermaye yeterlilik oranı üzerinde baskı yaratır ve risk yönetimi politikalarını sıkılaştırma ihtiyacını artırabilir.	NPL (Non-performing loan, Takipteki kredi) dalgalanması; SYR oranının iklim kaynaklı artınması konusunda regülatör kaynaklı baskı artabilir.	ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process, İç Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci) eğerlendirmelerimize iklim stres testi bileşeninin eklenmesi üzerine çalışmalar yapılması değerlendirilmektedir.
DenizBank AG	Geçiş Riski: Enerji yoğun müşteriler tarafında ETS maliyetinin artması söz konusudur.	AB Sürdürülebilir Finans Taksonomisine uyumlu olmayan kredi hacimlerinde daralma görülebilir.	AB ETS kapsamında sektör benchmarkları üzerinde kalan müşteri/ bakiyelerde PD (yükümlülüğü yerine getirememe oranı) artışı gözlemlenir.	AB Yeşil Varlık Oranı raporlamasının düzenli ve yüksek veri kalitesiyle yapılması
DenizBank Moscow	Rusya'da iklim regülasyonlarının komşu coğrafyalardan geri kalması, bu durum AB ile ticarete açık sektörlerde dolaylı geçiş risklerini artırabilir. SKDM kapsamına girebilecek ihracatçı müşterilerde karbon maliyetine uyum kapasitesi bu bağlamda sınırlı olabilir. Bu durum, kredi geri ödeme kapasitesi üzerinde baskı yaratabilir.	Rusya'nın uluslararası karbon fiyatlama mekanizmalarına orta vadede entegre olamaması, ticaret yapan enerji yoğun şirketler için rekabet dezavantajı oluşturabilir. Uzun vadeli kredi verilen firmalarda PD artışı ve finansal göstergelerde bozulma riski gündeme gelebilir. Ayrıca, sıcaklık artışına bağlı müşteri üretim süreçlerinde verimlilik kayıpları fiziksel riski artırabilir.	Kronik fiziksel risklerin (kuraklık, su stresi, sel) kurumsal müşterilerin faaliyet alanlarını etkilemesi, uzun vadeli teminatlı kredilerde değer kaybı ve yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Ayrıca, yeşil finansmana uyum sağlamayan firmalar portföyde geçiş riskini derinleştirebilir.	Rusya odaklı kredi portföyünde geçiş ve fiziksel risklere duyarlılık analizi yapılarak, karbon maruziyeti yüksek sektörlerde verilen kredilerin sınırlandırılması ve alternatif sürdürülebilir finansman modellerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.
Deniz Leasing	Türkiye pazarı düşünüldüğünde kısa vadede içten yanmalı motorlu araçlardan oluşan filo ekipmanının değeri ve hacminde düşüş görülmesi beklenmemektedir.	Türkiye pazarında kısa vadede sadece ÖTV teşviği nedeniyle artan elektrikli araç satış yüzdesini orta vadede ek teşvikler daha da artırabilir ve bu nedenden ötürü içten yanmalı motorlu araçlardan oluşan filo payında kayda değer düşüş yaşanabilir.	Elektrikli araçların birim maliyetlerinin düşmesiyle amortisman modellerinde revizyon gerekebilir. Deniz Leasing iş modeli tamamen elektrikli araçlara dönebilir.	Green leasing portföy hedefi koyulması ile ilgili değerlendirmeler yapılmaktadır.
Deniz Factoring	KOBİ'lerin enerji maliyetleri yükselir; bu durum alacaklarını finanse eden faktoring şirketinin geri ödeme tahsilatlarını geciktirebilir. Özellikle enerji yoğun sektörlerdeki KOBİ müşterilerinin kârlılık oranları azalabilir.	Enerji maliyetleri nedeniyle bazı sektörlerde satış ciroları azalabilir, kredi hacmi düşebilir.	Dijital yeşil skorlama sistemleri devreye girebilir ve faktoring işlemlerinde ÇSY kriterleri temel alınabilir. Böylece yeni sürdürülebilir finansman ürünleri ortaya çıkar.	ÇSY odaklı faktoring ürünü geliştirilmesi değerlendirilmektedir.
Yatırım / Portföy	Kısa vadede karbon yoğun (brown) şirket hisselerinde iskonto olması beklenmemektedir.	ÇSY odaklı fonlara olan talep mevcut seviyenin üzerine çıkabilir, yönetilen varlıkların büyük bir kısmının ÇSY uyumlu hale gelmesi söz konusu olabilir.	Varlıkların %40'ı “brown”dan “green” kategorisine kaymış olabilir. Bu da yatırım şirketlerinin yeni ÇSY temelli ürün geliştirmesini teşvik eder.	Paris uyumlu fon/ ürün serileri ve bu alandaki akreditasyon şemaları araştırılmaktadır.
Intertech	Veri merkezinin soğutma enerjisi maliyetleri artabilir. Elektrik faturaları ve operasyonel maliyetlere ek yük gelebilir.	Ortalamanın üzerinde sıcak geçen gün sayısı mevcut durumun üzerine çıkabilir. Bu da soğutma kapasitesi ve enerji altyapısında ek yatırımlar gerektirir.	Sel ve diğer fiziksel risklere karşı veri merkezlerinin yedeklenmesi zorunlu olabilir. Bu da ek yatırımlarla birlikte düşük karbonlu veri merkezlerine geçişi hızlandırabilir.	Veri merkezlerinin emisyon yoğunluğunun azaltılabilmesi için Intertech özelinde sera gazı envanteri üzerinde çalışılacaktır.

Bu projeksiyonlar, DFHG'nin önümüzdeki raporlama dönemlerinde başlatacağı nicel senaryo analizlerine öncül olacaktır.

¹⁷² TSRS 2, Paragraf 33

TEMEL İÇERİK

Strateji

Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar

Nitel senaryo analizi çıktılarımız, politika ve iklim bilimi varsayımlarına duyarlıdır. NGFS Phase V güncellemesi ile, kronik fiziksel hasarı önceki sürümlere göre 2-4 kat artırırken¹⁷³ Düzenli Geçiş senaryosu entegre değerlendirme modelleri (IAM'ler) arasında 2050 karbon fiyatında ~400 \$ bandında farklılaşan bir aralık bulunduğunu göstermektedir¹⁷⁴.

Ana belirsizlikler

- Politika takvimi** – Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) 2025 yılında başlaması beklenmekle birlikte ne zaman başlayacağı ve karbon fiyatlarının hangi seviyede olacağı henüz belirsizdir. Bu belirsizlik, özellikle karbon fiyatına duyarlı olan imalat sektörüne verilen kredilerin temerrüt riskini (PD) etkileyebilir.
- Kronik fiziksel risk** – Uzun vadede sıcaklık artışı, kuraklık ve su kıtlığı gibi fiziksel iklim risklerinin grubun faaliyetleri üzerindeki etkisi belirsizdir ve ancak varsayımsal olarak değerlendirilebilir.
- Enerji fiyatı volatilitesi** – Fosil yakıt fiyatlarında yaşanan büyük ve hızlı dalgalanmalar (örneğin petrol ve gaz fiyatlarındaki ani iniş çıkışlar), karbon fiyatlandırma politikalarının etkisini azaltabilir ve şirketlerin temiz enerji yatırımlarına yönelmelerini geciktirebilir.
- Finansal çarpan** – Çevresel olarak sürdürülebilir (yeşil) varlıkların değerinde oluşan prim ("greenium") ve karbon yoğun (kahverengi) varlıkların değerinde oluşan iskonto ("brownium") piyasa koşullarına göre dalgalanabilir. Bu durum portföy değerlerinin belirsizliğini artırarak finansal riskleri yükseltebilir.

Uyum Yol Haritası

TSRS 2 (B38-B40) finansal kuruluşların, senaryo analiz çıktılarının yönetim süreçlerine entegre edildiği bir "geçiş planı" yayımlamasını öngörür¹⁷⁵. Bu yol haritası, konsolide sermaye yeterliliğini (%18,41) koruyarak iklim şoklarına dayanıklı kalmasını ve Grup geneli varlık oranı ile paralel en yüksek etkiye sahip Denizbank A.Ş.'de yeşil varlık oranını artırma amacıyla hizalı büyümeyi sağlayacaktır. İzleyen raporlama dönemlerinde nicel etkileri ortaya çıkarılabilmüş senaryo analizleri sayesinde, burada özetlenen nitel bulgular nicel sonuçlarla desteklenecek ve TSRS 2'nin tamamlayıcı açıklama hükümlerine tam uyum sağlanacaktır. Bu raporlama dönemi itibarıyla "Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar" başlığındaki gerekçeler ve bunların neden olabileceği yüksek belirsizlikten ötürü senaryo analizleri ve iklim dirençliliği niceliksel olarak değerlendirmeye tabi tutulmamıştır¹⁷⁶.

Ayrıca bu yaklaşımımızla bağlantılı olarak takip eden TSRS temelli raporlama dönemlerinde sürdürülebilirlikle ilgili tanımlanan risk ve fırsatların olası finansal etkileri hesaplanarak, ilgili risk ve fırsatlar mali tablolarla bağlantılı bir şekilde paylaşılabilecektir. İklim değişikliğine dair metrikler tarafında ise raporlama dönemine konu olan sera gazı emisyonları tüm DFHG geneli olacak şekilde bağlı ortaklıklar kırılımında hesaplanmış ve "Metrikler ve Hedefler" başlığı altında sunulmuştur.

İklim değişikliğine dair Grup geneli "Strateji" ve "Risk Yönetimi" anlayışı, ana hissedarımız Emirates NBD'nin grup geneli karbonsuzlaşma stratejisinin ortaya çıkması ve Grup geneli İklim Riski Politikasının yürürlüğe girmesi Denizbank A.Ş. düzeyinde İklim Değişikliğine dair yürütülen çalışmaların Grup geneline çekilmesi ile gelecek raporlama dönemlerinde paylaşılacaktır. Bugün itibarıyla iklim değişikliği bağlamında Denizbank A.Ş. ve DFHG seviyesinde tanımlanan riskler ve fırsatlar takip eden şekildedir.

Adım	Açıklama
İklim Stres Testi Görev Gücü	İklim senaryoları kullanılarak kredi portföyü analiz edilecek ve sonuçlar ICAAP ve risk yönetimi politikalarına dahil edilecektir.
Kredi Portföyü Emisyon Hedefleri	Kredi portföyü emisyonları PCAF ile hizalı bir şekilde ölçülmüş ve bu ölçümler doğrultusunda yoğunluk bazlı sektörel hedefler belirlenmiştir. Bu kapsamda elde edilen sonuçlar, Emirates NBD Grup seviyesindeki karbonsuzlaşma stratejisine entegre edilerek grup çapında uyum sağlanacaktır.
ÇSY Risk Derecelendirme Metodolojisi	Fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmek için sektör bazlı risk skorları oluşturulacak ve bu skorlar kredi tahsis politikaları ve teminat değerlendirme süreçlerine entegre edilecektir.
Sürdürülebilir Fonlama	Tematik tahvil ve finansman kaynakları, düşük karbonlu ekonomiye geçiş projelerinin desteklenmesinde kullanılacaktır.
Grup-İçi Uyum	DFHG bünyesindeki şirketlerin portföylerinin iklim hedefleri ile uyumlu hale getirilmesi sağlanarak, sürdürülebilirlik performansı yüksek varlıklara geçiş desteklenecektir.

¹⁷³ NGFS Faz V Genel Bakış, s. 30

¹⁷⁴ NGFS Fig. 9, s. 49

¹⁷⁵ TSRS 2, Paragraf 38-39

¹⁷⁶ TSRS 2, Ek B, Paragraf B6

Riskler¹⁷⁷

	Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹⁷⁸	Değer Zincirindeki Yeri ^{179/180}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁸¹	RYS içerisindeki yeri ¹⁸²	Kredi Portföyü İçerisindeki Oranı
Geçiş Riski ¹⁸³ Denizbank A.Ş.	Risk 13: Politika & Yasal Risk - Olası Yasal Düzenlemeler Birincil Risk Faktörü: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	Aşağı Yönlü	Kısa Vade Orta Vade	Kredi Riski	≈ 3,6%

Risk Tanımı ¹⁸⁴
DenizBank'ın müşterileri, Türkiye ve komşu coğrafyaların iklim değişikliği konusundaki değişen düzenleyici ortamına, özellikle de ülkelerin Paris Anlaşması'na olan bağlılığına tabidir. Bu konuda lider bir finans kuruluşu olarak Denizbank A.Ş., portföyünü düşük karbon hedefleriyle uyumlu hale getirmek için hem ulusal hem de uluslararası düzenleyicilerin beklentilerine uyum ihtiyacı söz konusudur. Bunlar arasında, özellikle demir-çelik, alüminyum, gübre, çimento ve elektrik gibi karbon yoğun sektörlerde Banka'nın müşterileri için operasyonel maliyetleri artırabilecek emisyonlara dair daha sıkı düzenlemeler ve potansiyel karbon fiyatlandırma mekanizmaları (örneğin, AB Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM)) yer almaktadır. Bu düzenlemelerin öngörülememesi ve bunlara uyum sağlanamaması, sorunlu aktiflere ve artan kredi riskine, ayrıca uyumsuzluk nedeniyle potansiyel para cezalarına yol açabilir.
Olası Finansal Etki ¹⁸⁵
Özellikle Türkiye'nin Paris Anlaşması'na uyumu ve AB Yeşil Mutabakatı'nın Sınırdaki Karbon Düzenlenmesi Mekanizması (SKDM) gibi daha sıkı emisyon düzenlemelerinin uygulanması nedeniyle karbon fiyatlandırma mekanizmalarının beklenen finansal etkisinin Denizbank A.Ş.'nin müşteri portföyünü etkilemesi beklenmektedir. Bu risk özellikle, 31 Aralık 2024 itibarıyla yaklaşık 30.142 milyon TL'lik büyüklüğü ile 835.412 milyon TL olan toplam konsolide brüt nakdi kredilerimizim %3,6'sını temsil eden demir-çelik, alüminyum, gübre, çimento ve elektrik hizmetleri gibi karbon yoğunluğu yüksek sektörlerde yoğunlaşmaktadır. Kısa-orta vadede bu sektörlerdeki işletmeler mevzuata uyumsuzluk nedeniyle artan finansal zorluklarla karşılaşabilir ve bu da DenizBank için kredi riskini artırabilir. Bu müşteriler için kârlılığın azalması ve operasyonel maliyetlerin artması, faiz geri ödeme kapasitesini daha da azaltabilir ve bu sektörlerde daha yüksek oranda takipteki kredilere yol açabilir. Mevcut portföye uygulanan olumsuz senaryo analizinin sermaye yeterliliğine etkisi, sermaye oranları için belirlenen mutlak seviyenin aşımına neden olmayacak sınırlı bir düzeydedir.

¹⁷⁷ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 9 (a) (b) (c)

¹⁷⁸ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

¹⁷⁹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 9 (b)

¹⁸⁰ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 13 (b)

¹⁸¹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (c)

¹⁸² TSRS 2, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 25 (c)

¹⁸³ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (b)

¹⁸⁴ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

¹⁸⁵ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları, Paragraf 15 (a) (b)

TEMEL İÇERİK

Strateji

		Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹⁸⁶	Değer Zincirindeki Yeri ¹⁸⁷¹⁸⁸	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁸⁹	RYS içerisindeki yeri ¹⁹⁰
Geçiş Riski ¹⁹¹	DFHG	Risk 14: Politika & Yasal Risk - Mevcut & Olası Yasal Düzenlemeler Birincil Risk Faktörü: İklim Değişikliği ile ilgili yerel düzenlemeler	Yukarı Yönlü	Kısa Vade	Uyum Riski

Risk Tanımı¹⁹²

İklimle ilgili açıklamalar için TSRS 2 çerçevesinde Kapsam 3 emisyonlarının raporlanması için zorunlu olmasa da Grup, bu geçiş dönemini tam uyuma hazırlanmak için kullanacaktır. Bu muafiyet dönemi, Grubun tedarikçilerinin doğru ve kapsamlı emisyon verileri sağlamaya hazır olmalarını sağlayarak, yukarı akış değer zinciriyle etkileşime girmesi için bir fırsat sunmaktadır. Bununla birlikte, bu verilerin toplanması ve doğrulanmasının karmaşıklığı, muafiyet dönemi sona erdikten sonra bu gerekliliklerin yerine getirmesini engelleyebilecek potansiyel gecikmeler ve yanlışlıklar da dahil olmak üzere Grup için zorluklar ortaya çıkarabilir. Bu süre zarfında veri akışını etkin bir şekilde yönetmek için sağlam sistemler ve süreçler geliştirme ihtiyacı duyulabilir. Bu ihtiyaç, danışmanlık, yazılım gibi hizmet ve ürün alımları için tedarikçiler arasında kapasite geliştirmeyi ve zamanında ve doğru veri raporlaması için açık iletişim kanalları kurmayı içermektedir. Bunun etkin bir şekilde yönetilememesi, zorunlu raporlama gereklilikleri yürürlüğe girdiğinde itibar kaybına neden olabilir. DFHG ve TSRS'ye tabi grup şirketleri, iki yıllık geçiş dönemi zarfında bu riski proaktif bir şekilde ele alarak azaltabilir ve sorunsuz bir geçiş sağlayabilir.

Olası Finansal Etki¹⁹³

Kısa vadeli mali etki, sistem yükseltmeleri, tedarikçi katılımı ve hazırlığını sağlamak için üçüncü taraf danışmanlığı ile ilgili artan maliyetleri içerir. Yeni düzenlemelere etkin bir şekilde hazırlanılmaması, daha yüksek operasyonel maliyetlere, veri yanlışlıklarına ve potansiyel itibar kaybına yol açarak Banka'nın kârlılığını etkileyebilir. Bu risk aynı zamanda, nakit akışlarını olumsuz etkileyebilecek olan, denetim dönemi sonrası uyumsuzluk için mali cezalar riskini de içermektedir. Ancak, uyum altyapısına yapılacak proaktif yatırım, DenizBank'ın bu riskleri azaltmasına ve uzun vadeli operasyonel verimliliği artırmasına olanak sağlayacaktır. Finansal etki açısından, kısa vadeli tahmini etki, kapasite geliştirme ve sistem yükseltmeleri için gereken yatırım seviyesine bağlı olarak değişmektedir. Bu tip harcamalar kısa vadede kârlılığı azaltacak olsa da orta vadede olası cezalardan ve kesintilerden kaçınmak için gereklidir. Bu yatırımlar aynı zamanda DenizBank'ın gelecekteki düzenleyici çerçevelere uyum sağlamasına ve çevresel risk yönetimi süreçlerini güçlendirmesine yardımcı olacak, böylece gelecekteki maliyetleri azaltacak ve rekabet gücünü artıracaktır.

¹⁸⁶ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

¹⁸⁷ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 9 (b)

¹⁸⁸ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 13 (b)

¹⁸⁹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (c)

¹⁹⁰ TSRS 2, Temel İçerik, Risk Yönetimi, Paragraf 25 (c)

¹⁹¹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (b)

¹⁹² TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

¹⁹³ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları, Paragraf 15 (a) (b)

		Risk Tipi ve Birincil Risk Faktörü ¹⁹⁴	Değer Zincirindeki Yeri ¹⁹⁵¹⁹⁶	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ¹⁹⁷	RYS içerisindeki yeri ¹⁹⁸
Fiziksel Riski ¹⁹⁹	DFHG	Risk 15: Akut Fiziksel- Uç Hava Olayları Birincil Risk Faktörü: Uç hava olaylarının sıklığı ve etkisinin artması	Operasyonlar	Uzun Vade	Operasyonel Risk

Risk Tanımı²⁰⁰

Grubun doğrudan operasyonları, iklim değişikliğinden kaynaklanan akut fiziksel risklere, özellikle de sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları gibi aşırı hava olaylarına karşı giderek daha hassas hale gelebilir. Şube lokasyonları, veri merkezleri ve genel müdürlüğü bu olaylar nedeniyle operasyonel aksaklık riski altındadır. Örneğin, şiddetli yağışlar ve seller fiziksel altyapıya zarar verebilir, güç kaynaklarını kesintiye uğratabilir ve veri kesintilerine neden olarak önemli kesinti sürelerine ve mali kayıplara yol açabilir. Ayrıca, sıcak hava dalgalarının artan sıklığı ve yoğunluğu enerji sistemlerini zorlayarak daha yüksek soğutma maliyetlerine ve potansiyel ekipman arızalarına yol açabilir. Bu riskleri azaltmak için iklime dirençli altyapı ve felaket kurtarma sistemlerine yatırım yapılması gerekebilir. Bu, lokasyonların aşırı hava olaylarına dayanacak şekilde iyileştirilmesini, yedek güç sistemlerinin geliştirilmesini ve kapsamlı acil durum müdahale planlarının geliştirilmesini içerir. Grup, bu akut fiziksel riskleri proaktif bir şekilde ele alarak potansiyel operasyonel aksaklıkları ve mali kayıpları azaltabilir ve artan iklim dalgalanmaları karşısında bile iş sürekliliğini sağlayabilir. İş sürekliliği çerçevesinde hazırlanmış olan "DFHG İş Sürekliliği ve Bilgi Sistemleri Politika ve Planı" sel, fırtına, yangın, doğal afetler gibi iklim değişikliğinden kaynaklı uç hava olaylarından kaynaklanabilecek olaylara karşı uygulanacak eylem planlarını kapsamaktadır.

Olası Finansal Etki²⁰¹

Birincil uzun vadeli etki, sel, fırtına ve sıcak hava dalgalarının neden olduğu operasyonel aksaklıkları içermektedir. Bu olaylar binalar, BT sistemleri ve enerji tedariği gibi fiziksel altyapıya zarar vererek uzun kesinti sürelerine ve maliyetli onarımlara yol açabilir. Örneğin, şiddetli yağışlar önemli operasyon merkezlerinde sel hasarına yol açarak hizmet sunumunda önemli gecikmelere, müşteri güveninin azalmasına ve gelir akışları üzerinde olumsuz bir etkiye neden olabilir. Ayrıca, sıcak hava dalgaları daha sık ve şiddetli hale geldikçe, DenizBank veri merkezleri için artan soğutma maliyetleri ve enerji sistemi zorlanması nedeniyle ekipman arızaları yaşayabilir ve bu da mali kayıplara yol açabilir. Bu tesislerin aşırı hava koşullarına dayanacak şekilde bakım ve iyileştirme maliyetlerinin artması, bankanın finansal performansı üzerinde baskı yaratabilir. Bu durum zamanla bankanın kârlılığını sürdürme kabiliyetini etkileyecek ve operasyonel verimliliği azaltarak daha yüksek işletme giderlerine yol açabilecektir. Finansal etki açısından, bu risk nakit akışlarını önemli ölçüde etkileme potansiyeline sahiptir. Minimum finansal etki, hasar kontrolü ve şiddetli hava olaylarına kısa vadeli müdahaleleri kapsayacak raporlama dönemi itibarıyla çalışılmaktadır. Maksimum finansal etki ise, uzun süreli operasyonel aksaklıklar, maliyetli onarımlar ve iklime dayanıklı altyapı iyileştirmeleri ihtiyacını hesaba katarak raporlama dönemi itibarıyla çalışılmaktadır.

¹⁹⁴ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

¹⁹⁵ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 9 (b)

¹⁹⁶ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İş modeli ve değer zinciri, Paragraf 13 (b)

¹⁹⁷ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (c)

¹⁹⁸ TSRS 2, Temel İçerik, Risk yönetimi, Paragraf 25 (c)

¹⁹⁹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (b)

²⁰⁰ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

²⁰¹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları, Paragraf 15 (a) (b)

TEMEL İÇERİK

Strateji

Fırsatlar²⁰²

İklim değişikliğine dair tanımlanan fırsat ile ilgili ticari açıdan hassas bilgiler olduğundan dolayı fırsatın ticari boyutu ile ilgili bilgi paylaşılmamaktadır²⁰³.

	Fırsat Type & Birincil Fırsat Faktörü ²⁰⁴	Değer Zincirindeki Yeri ^{205,206}	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi ²⁰⁷
Denizbank A.Ş.	Fırsat 1: Piyasa Fırsatı - Mevcut & Olası Regülasyonlar Birincil Fırsat Faktörü: Kredi verilen şirketlerin yeni pazarlara erişebilmeleri ve yeşil tüketici talebini karşılamak için yeni ürünler geliştirebilmeleri sonucunda finansal performanslarının artması	Aşağı Yönlü	Kısa Vade Orta Vade

Fırsat Tanımı ²⁰⁸
DenizBank, iklim değişikliğinin azaltılmasına yönelik küresel ve ulusal çabalara uyum sağlamanın önemli bir fırsat olduğunu tespit etmiştir. Yeşil finansal ürün ve hizmetlere olan talebin artmasıyla birlikte DenizBank, sürdürülebilir kredi ve yatırım piyasalarına açılarak portföyünü geliştirmek üzere konumlanmaktadır. Banka, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projeleri ve yeşil teknolojilerle uğraşan işletmelere hitap eden yeni ürünler geliştirerek, tüketici ve kurumsal tercihlerin daha düşük karbonlu çözümlere doğru kaymasından faydalanabilir. Buna yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı tahviller ve daha sürdürülebilir uygulamalara geçmeyi hedefleyen şirketler için özel finansman çözümleri sunmak da dahildir. DenizBank'ın iklim hedefleriyle uyumlu finansal çözümler sunmaya stratejik olarak odaklanması, sorumlu bir finansal kurum olarak itibarını güçlendirirken, aynı zamanda artan pazar erişimi ve portföy çeşitlendirmesi yoluyla finansal büyümeyi de desteklemektedir. Sürdürülebilirlik girişimleri ve yenilikçi yeşil ürünlerin geliştirilmesi konusunda müşterilerle proaktif etkileşim, DenizBank'ın rekabet avantajını artıracaktır.
Olası Finansal Etki ²⁰⁹
İklim değişikliği fırsatının kısa ve orta vadede DenizBank'ın finansal performansını ve nakit akışlarını olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir. DenizBank, sürdürülebilir finansal ürünlere yönelik artan talepten yararlanarak, yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı tahviller ve diğer iklim uyumlu finansal tekliflerden elde edilen gelirden artış beklemektedir. Bu ürünlerin yaygınlaşması, yenilenebilir enerji ve yeşil teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler büyümeye devam ettikçe, bankacılık portföyündeki varlıkların yukarı yönlü yeniden değerlendirilmesine yol açacaktır. Ayrıca, çevreye duyarlı müşterilere hizmet verme fırsatı Banka'nın itibarını artıracak ve müşteri sadakatini güçlendirerek DenizBank'ın pazar payını daha da artıracaktır. DenizBank, kısa vadede yeşil finansman ürünlerinden elde edilen faiz gelirlerinde artış beklemekte olup, bu durum Banka'nın nakit akışları üzerinde doğrudan olumlu bir etki yaratacaktır. Orta vadede, Banka, gelir akışlarını çeşitlendirmek, finansal istikrarı ve piyasa dalgalanmalarına karşı dayanıklılığı daha da artırmak için daha geniş bir sürdürülebilir finansman portföyü sunmayı öngörmektedir. DenizBank kendisini iklimle ilgili finansal ürünlerde lider olarak konumlandıkça, Banka rekabet gücünü artırarak portföy değerinin artmasını ve kârlılığın yukarı doğru kaymasını beklemektedir. Finansal etkinin büyüklüğü, bu yeşil sektörlerdeki pazar penetrasyonunun ölçeğine bağlı olacaktır. DenizBank'ın portföyündeki müşteriler sürdürülebilir uygulamaları giderek daha fazla benimsedikçe, kredi risk profillerinin iyileşmesi, takipteki kredilerin azalması ve uzun vadeli değer yaratması beklenmektedir. Kısa vadeli kazanımlar muhtemelen ılımlı olsa da orta vadeli etkinin, artan kârlılık, portföy çeşitlendirmesi ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen gelişmiş marka itibarı ile önemli olması beklenmektedir.

DFHG S1 bağlamında tanımladığı beş öncelikli konuya dair riskler ve fırsatlar ile S2 temelinde ele aldığı İklim Eylemi bağlamındaki riskleri ve fırsatları yönetmek için grup Sürdürülebilirlik Stratejisi ile raporlama dönemi itibarıyla Denizbank A.Ş. (Banka) tarafında geliştirmeye devam ettiği Karbonsuzlaşma Stratejisi mevcuttur.

Grup geneli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi için ortaya konan sürdürülebilirlik stratejisi şu şekildedir.

²⁰² TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 9 (a) (b) (c)

²⁰³ TSRS 1, Genel Hükümler, Karşılaştırmalı Bilgi, Paragraf 73

²⁰⁴ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

²⁰⁵ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 9 (b)

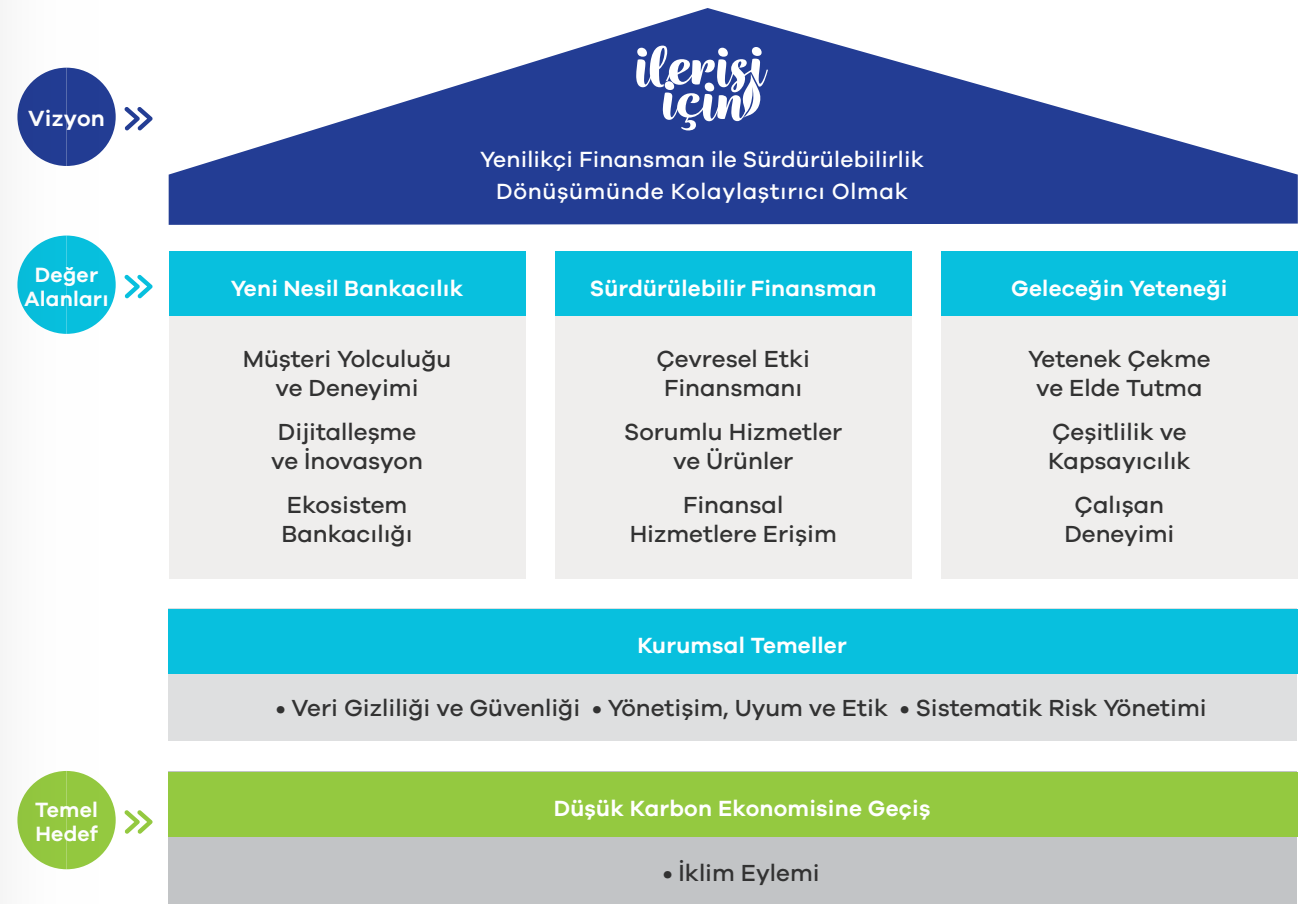
²⁰⁶ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İş Modeli ve Değer Zinciri, Paragraf 13 (b)

²⁰⁷ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (c)

²⁰⁸ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Paragraf 10 (a)

²⁰⁹ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları, Paragraf 15 (a) (b)

Sürdürülebilirlik Stratejisi



TEMEL İÇERİK

Strateji

DFHG Sürdürülebilirlik Stratejisi, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliğinin artırılması adına geliştirilmiştir²¹⁰. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair tanımlanan risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi için DFHG Sürdürülebilirlik Stratejisi ile ortaya konan stratejik yaklaşım Emirates NBD Grup Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Odak Alanları²¹¹ ile ilişkilidir. Bu bağlamda Sürdürülebilir Finansman başlığı altında Denizbank A.Ş. seviyesinde Çevresel Etki Finansmanı ve Finansal Hizmetlere Erişim konusu ile, DFHG düzeyinde ise Sorumlu Hizmetler ve Ürünler konusu ile sürdürülebilirliğe dair riskler ve fırsatlar stratejik olarak ele

alınmaktadır. Yeni Nesil Bankacılık değer alanı ile Dijitalleşme ve İnovasyon konusuna dair, Geleceğin Yeteneği değer alanında ise Yetenek Çekme ve Elde Tutma konusuna dair riskler ve fırsatlar DFHG seviyesinde stratejik olarak yönetilmektedir²¹². Bu bağlamda DFHG geneli çok yüksek öncelikli sürdürülebilirlik konuları ile ilgili risklerimizi yönetmek, fırsatlarımızı ise etkin bir şekilde değerlendirmek amacıyla Stratejimizin değer alanları ile hizalı 2024 gerçekleştirmelerini ve bu gerçekleştirmelerin TSRS'lerin bağlantılı bilgi kriteri uyarınca 2024 TSRS raporumuzun ve 2024 Entegre Faaliyet Raporumuzun (EFR) hangi kısımlarında yer aldığına tabloda yer verilmiştir²¹³.

Değer Alanı	2024 Gerçekleşmeler	TSRS Raporu İlgili Bölüm	EFR 2024 sayfa no.
Sürdürülebilir Finansman	3,2 milyar ABD \$ tutarında yeşil & sosyal finansman sağlanmıştır. - Yeni sürdürülebilir finans ürünleri (örn. DGRTKST) geliştirilmiştir. - Sürdürülebilirlik ilintili fonlama payı %47'ye yükselmiştir.	- Strateji – “Sürdürülebilirlik Stratejisi” - Risk Yönetimi – “Riskler – Çevresel Etki Finansmanı” - Metrikler & Hedefler – Çevresel Etki Finansmanı maddeleri	14, 68-69, 74
Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş	- DFHG düzeyinde Kapsam 1-2 emisyonlar ilk kez hesaplanmış ve sınırlı güvence alınmıştır. - Finanse edilen emisyonlar (PCAF metodolojisi) hesaplanmıştır. - İklim Risk & Fırsat Analizi gerçekleştirilmiştir.	- Strateji – “Karbonsuzlaşma Stratejisi” - Risk Yönetimi – “Risk 14 & Risk 15 (Politika / Fiziksel)” - Metrikler & Hedefler – GHG Emisyon tabloları	70-71, 158-159
Kurumsal Temeller	- Grup geneli beyan yapmaya imkân sağlayan dijital veri altyapısı kurulmuştur. 546 lokasyon için Sıfır Atık belgesi alınmıştır. - Veri Gizliliği, Sistematiik Risk ve Etik yönetim uygulamaları güçlendirilmiştir.	- Risk Yönetimi – “RİSK YÖNETİMİ” ana başlığı - Strateji – “Sürdürülebilirlik Stratejisi” (Kurumsal Temeller vurgusu) - Metrikler & Hedefler – Dijitalleşme & İnovasyon satırı	17-18, 158-159
Yeni Nesil Bankacılık	- MobilDeniz'de 163 işlem tipi / 463 fonksiyon ile yatırım ürünleri dâhil edilmiştir. - Tüzel Dijital Onay, TR Karekod & Dijital Slip gibi çevre dostu uygulamalar yaygınlaştırılmıştır. - POSum Cepte ile slip, plastik ve elektronik atık azaltılmıştır.	- Strateji – “Sürdürülebilirlik Stratejisi – Yeni Nesil Bankacılık” - Risk Yönetimi – “Riskler – Dijitalleşme & İnovasyon” - Metrikler & Hedefler – Dijitalleşme & İnovasyon satırı	136-137, 140-143
Geleceğin Yeteneği	- Kadın Liderlik ve Gelişim Programı tasarlanmıştır. 888 bin saat eğitim, 3 528 yeni çalışan oryantasyonu, “Veri Bilimi Okulu” ve 1 300+ üniversite stajı uygulanmıştır.	- Strateji – “Sürdürülebilirlik Stratejisi – Geleceğin Yeteneği” - Risk Yönetimi – “Riskler – Yetenek Çekme ve Elde Tutma” - Metrikler & Hedefler – Yetenek Çekme & Elde Tutma satırı	122-125

²¹⁰ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 29 (e)

²¹¹ https://www.emiratesnbd.com/-/media/enbd/files/csr/2024/emirates_nbd_group_2024_ifrs_s1_s2.pdf, Sayfa 21

²¹² TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 33 (a)

²¹³ TSRS 1, Temel İçerik, Strateji, Paragraf 33 (b)

Karbonsuzlaşma Stratejisi

DFHG raporlama dönemi itibarıyla, S2 temelinde ele aldığı İklim Eylemi bağlamındaki riskleri ve fırsatları yönetmek için Denizbank A.Ş. (Banka) seviyesinde bir Karbonsuzlaşma Stratejisi geliştirmektedir. İklim değişikliğine dair risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi için ortaya konan karbonsuzlaşma stratejisi, ana hissedar Emirates NBD'nin grup geneli geliştirmekte olduğu azaltım stratejisi ile eklemlenmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla ilgili stratejinin tüm DFHG seviyesine çekilebilmesi için, operasyonel emisyonlar ve değer zinciri emisyonlarının (GHG Protokolü, Kapsam 1, 2 & Kapsam 3 Kategori 1-14) Grup seviyesinde hesaplanması gibi çalışmalar yürütülmektedir. Şu an itibarıyla Denizbank A.Ş. tarafında geliştirilen stratejinin hedef senaryoları yakın ve uzun vadede SBTi (Science Based Targets Initiative)'ın finansal hizmetler sektörü kılavuzunu²¹⁴ esas almaktadır. Yakın vade için Kapsam 1 ve 2 konsolide operasyonel azaltım hedefi Denizbank A.Ş. için çalışılmış ve burada ana enstrüman olarak öztüketim için yenilenebilir kaynaklardan elektrik eldesi değerlendirilmiştir. Ayrıca Banka'nın emisyonlarının ana etkisini oluşturan finanse edilen emisyonlar kategorisi de, 31.12.2023 kalan bakiye verisi üzerinden yüksek etkiye sahip müşteriler ve sektörler için PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisi²¹⁵ kullanılarak hesaplanmaya başlanmıştır. Hesaplamanın 2024 mali yılını da kapsayacak şekilde tamamlanması ve veri kalitesinin artırılmasının ardından sektörel portföy hedefleri, ilgili çerçeveleri (örn. SBTi²¹⁶, PACTA²¹⁷) referans olarak ortaya

çıkartılacaktır. Bu nedenden ötürü, içinde bulunduğumuz raporlama dönemi itibarıyla geçiş hükümlerinden yararlanarak Kapsam 3 Kategori 15: Finanse Edilen Emisyonlarımıza dair herhangi bir paylaşım yapılmamıştır. Emirates NBD'nin grup geneli geliştirmekte olduğu azaltım stratejisi 2024 yılında henüz tamamlanmamış olması ve bu konuda Grup geneli ortak takvimle hareket etme zorunluluğu kapsamında yukarıda bahsini geçirdiğimiz çalışmalara ilişkin detay bilgi paylaşılmamıştır. Strateji ve yol haritalarının, Emirates NBD'nin grup genelinde geliştirdiği Karbonsuzlaşma Stratejisi ile uyumlu ve bütünleyici olacak şekilde kurgulanması hedeflenmektedir. Grup genelinde bütüncül bir Karbonsuzlaşma Stratejisi'nin oluşturulması, Emirates NBD'nin grup stratejisinin tamamlanmasını takiben gerçekleştirilecektir.

Emirates NBD seviyesinde ortaya çıkacak Grup Karbonsuzlaşma Stratejisi ve DFHG seviyesine çekilecek Strateji çalışması tamamlandığında önümüzdeki döneme ait TSRS 2 raporlarında Strateji başlığı altında “Strateji ve Karar Alma”²¹⁸ başlığına dair DFHG özelinde detaylara yer verilecektir. Bu dönem itibarıyla hazırlanan TSRS raporunda iklim değişikliğine dair DFHG geneli kırılımlı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon envanteri sunulmuştur. Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar, tüm grupta ortaklaşan risklerin ve fırsatları belirlemek için yürütülen tarama çalışması sonucu ortaya çıkmış ve bağlı ortaklık düzeyinde ayrışan risk – fırsat değerlendirmesi gerçekleştirilmediğinden ana şirket DenizBank önceliğiyle TSRS 2'ye dair sektör bazlı rehberlerden²¹⁹ sadece Ticari Bankalar Rehberindeki “Metrikler” bağlamında açıklamalara yer verilmiştir.

²¹⁴ <https://sciencebasedtargets.org/sectors/financial-institutions>

²¹⁵ <https://carbonaccountingfinancials.com/files/downloads/PCAF-Global-GHG-Standard.pdf>

²¹⁶ <https://sciencebasedtargets.org/resources/files/Financial-Sector-Science-Based-Targets-Guidance.pdf>

²¹⁷ <https://pacta.rmi.org/>

²¹⁸ TSRS 2, Temel İçerik, Strateji, Strateji ve Karar Alma, Paragraf 14 (a) – (c)

²¹⁹ <https://kgk.gov.tr/SustainabilityDetailForm/11696/TFRS2>

TEMEL İÇERİK

Risk Yönetimi

DFHG, değer zinciri boyunca değişen ölçek ve olasılıklarla finansal ve finansal olmayan risklere maruz kalmaktadır; bu risklerin önemli bir alt kümesi de sürdürülebilirliğe dair (çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY)) riskler ile iklimle ilgili risklerdir. Bu riskler yoğunluk, derece ve şiddet bakımından farklılık göstermektedir ve DFHG'nin iş ve operasyonları üzerinde farklı etkiler yaratmaktadır. DFHG'de risk yönetimine yönelik genel yaklaşım, ana hissedar Emirates NBD'nin Grup Risk Yönetimi Çerçevesi, Grup Risk İştahı Beyanları ve diğer politika ve çerçeveler gözetilerek uygulanır. DFHG'nin risk yönetim süreci ve prosedürleri, DenizBank 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 146-151 sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Emirates NBD Grubu'nun iklim stratejisi, Grup Risk Yönetimi Çerçevesi altında, Grup (DFHG dahil olmak üzere) geneli politikalar (İklim Riski Politikası, Çevresel ve Sosyal Risk Politikası) ile yönetilmektedir. DFHG'de iklim riskleri, Emirates NBD Grup İklim Riski politikasından uyarlanan DFHG İklim Riski Politikası ile takip edilmektedir. İklim Riski Politikası, iklim risklerini DFHG Risk Yönetimi çerçevesine entegre etmek için tasarlanmıştır. DFHG, bu politika ile hissedarlara, yatırımcılara, denetim otoritelerine ve diğer paydaşlara, DFHG'nin mali performansını ve dirençliliğini tehdit eden iklim risklerinin tanımlandığı, ölçüldüğü, azaltıldığı, izlendiği ve raporlandığı konusunda güvence sağlamayı amaçlamaktadır.

İklim Riski Politikası, tüm DFHG bağlı kuruluşları için geçerlidir. DFHG'nin yurtdışı bağlı ortaklıkları ve şubeleri tabi olduğu yerel mevzuata ve gereksinimlerine uygun olarak, İklim Riski Politikasının kapsamına girmeyen yerel düzenleme ve uyumluluk gereksinimler ile ilgili hususları ayrıca tanımlayabilecektir.

İklim değişikliğinin DFHG'nin portföyü ve faaliyetleri üzerindeki finansal etkisi çeşitli aktarım mekanizmaları ile gerçekleşmektedir:

- Kredi Riski: İşletmeler ve hane halklarından kaynaklanan temerrütler.
- Piyasa Riski: Hisse senetlerinin, sabit getirili menkul kıymetlerin, emtiaların yeniden fiyatlanması.

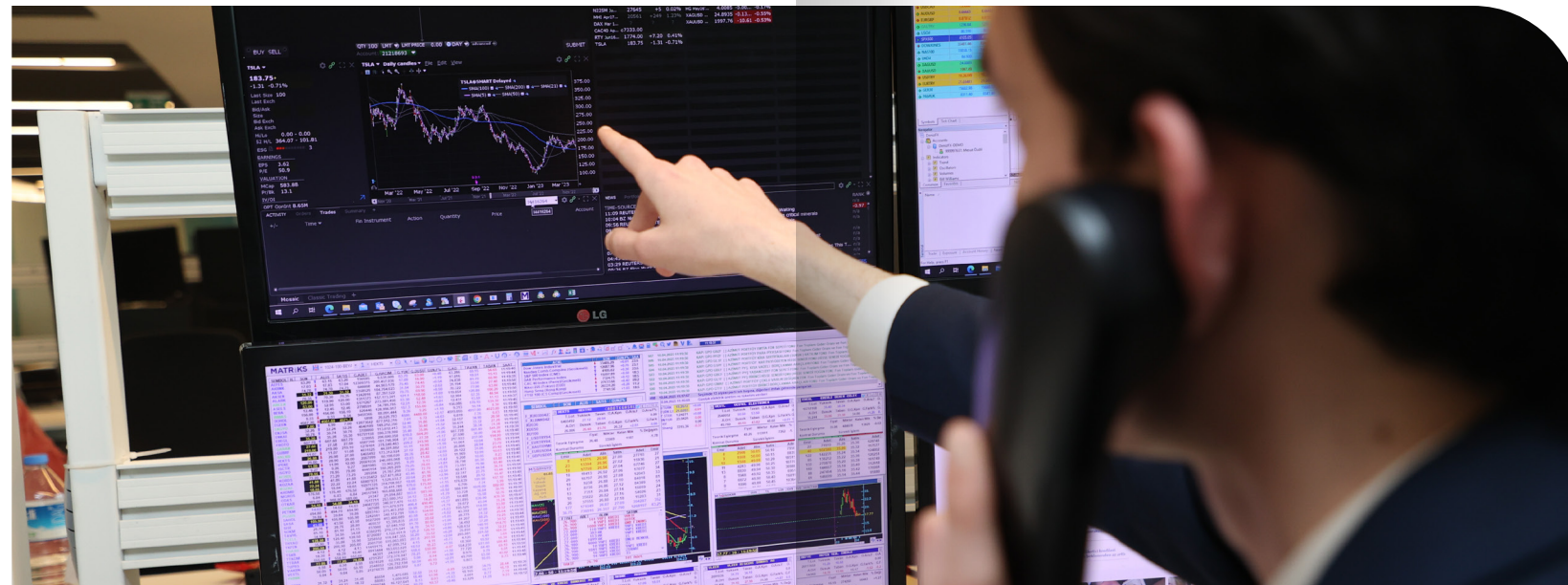
- Likidite Riski: Artan likidite talebi, yeniden finansman riski.
- Operasyonel Risk: Tedarik zincirinin bozulması, işletmelerin faaliyetlerine son vermesi
- Sigortalama Riski: Artan sigorta zararları, artan sigorta açığı

İklim Riski Politikası yılda en az bir defa gözden geçirilir, değişiklik olması durumunda Yönetim Kurulu onayına sunulur.

Güçlü bir iklim riski yönetimi sağlanması için iklim riskiyle ilgili kararları DFHG'nin mevcut temel karar alma organlarına entegre edilecektir.

Yönetim Kurulu, DFHG İklim Riski Politikasının uygulama, izleme, yönetme ve denetleme konusunda nihai sorumluluğa sahip olmakla birlikte, çevresel ve sosyal risklere ilişkin yönetim ve gözetim sorumluluğunu Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığı ile yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ile ilgili tüm çalışmaların genel yönetiminden sorumlu bir üst komitedir.

DFHG'nin iklim riskinin yönetilmesinden sorumlu komiteler aşağıda listelenmektedir:



1. İcra Kurulu
2. Denetim ve Risk Komitesi
3. Sürdürülebilirlik Komitesi
4. Kredi Komitesi
5. Aktif Pasif Komitesi
6. Emirates NBD, Türkiye İştirakleri, İklim Kredi Riski Yönetim Komitesi

İcra Kurulu: Çevresel ve Sosyal risk ve stratejisini yönlendirmekten sorumludur.

Denetim ve Risk Komitesi: DFHG içerisindeki tüm birimlerin işleyişinin İklim Riski Politikasına uygunluğunun denetiminden sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi: DenizBank Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin uygulanmasından, geliştirilmesinden ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesinden sorumludur. Komite, Banka'nın çevresel ve sosyal risk yönetimi ile iklim değişikliği yönetimi dahil sürdürülebilirlikle ilgili tüm faaliyetlerde entegre bir üst düzey yönetim sağlamakla sorumludur.

Kredi Komitesi: Çevresel ve Sosyal Politikaların bir parçası olarak kredi delegasyon yetkisi dahilinde inceleme ve kredi onayının entegre bir parçası olarak kredi ve/veya yatırım

tekliflerinin Risk Değerlendirme Süreciyle birlikte Çevresel ve Sosyal risk etkisi hakkında da karar verilmesinden de sorumludur.

Aktif Pasif Komitesi: APKO, mevcut görev alanı doğrultusunda, iklim risklerinden kaynaklanan piyasa ve likidite risklerine ilişkin politika ve metodolojilerin gözden geçirilmesi ve onaylanmasının sağlanmasından sorumludur.

Emirates NBD, Türkiye İştirakleri, İklim Kredi Riski Yönetim Komitesi²²⁰: Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Merkez Bankası regülasyonları başta olmak üzere DenizBank'ın faaliyette bulunduğu coğrafyaların iklim regülasyonlarının gereklilikleri doğrultusunda, Grup politikalarının gözetimi ve takibinden sorumludur. Bu sayede, ilgili İklim Riski Politikasının güncel kalması ve aynı zamanda sürekli gelişen yerel ve küresel uygulamalar/ düzenlemelerle uyumlu olması sağlanır.

DFHG, iklim riski yaşam döngüsü boyunca üçlü savunma hattı (risk yönetimi modeli) uygulanır. İklim risklerinin önemlilik değerlendirmesi, DFHG için iklim risklerine (fiziksel ve geçiş riskleri) maruz kalma miktarı ve önemlilik düzeyi hakkında bilgi toplamak ve belirlenen riskleri proaktif olarak izlemek ve yönetmek için gerçekleştirilmektedir.

İklim risklerinin değerlendirmesi, mevcut verilerin imkân verdiği analizler dâhilinde, aşağıdaki yöntemler/başlıklar çerçevesinde yapılacaktır:

1. Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme
2. Finanse Edilen Emisyonların Tahmini ve Azaltım Yolları
3. İklim Riski Senaryo Analizi ve Stres Testi Sonuçları

Bu değerlendirmenin sonuçları gözden geçirilecek ve incelenmek, onaylanmak üzere ilgili komitelere sunulacaktır.

DFHG, stratejik planlarla ve değerlendirme sonuçları ile uyumlu iklim riski kapsamında risk iştahı metrikleri oluşturur. Limit değerleri, Yönetim Kurulu (YK) tarafından onaylanan Risk İştahı Beyanı ile belgelenir ve periyodik olarak izlenir.

²²⁰ İşbu Raporun yayımlandığı tarih itibarıyla bu Komite henüz faaliyete geçmemiştir. 2025 yıl sonu öncesinde faaliyetlerine başlaması öngörülmektedir.

TEMEL İÇERİK

Metrikler ve Hedefler

DFHG, TSRS standartları doğrultusunda, yönetim yapıları, risk yönetimi süreçleri ve sürdürülebilirlik hedefleriyle stratejik uyumu hakkında içgörü sağlayan çeşitli sürdürülebilirlik metriklerini açıklamakla yükümlüdür. Bu açıklamaların, Grubun sürdürülebilirlikle bağlantılı zorluklara ve dinamik dış etkilere karşı dayanıklılığını, uyum kapasitesini ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelini paydaşların değerlendirmesine olanak tanınması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede DFHG, sadece mevcut performansı değil aynı zamanda geleceğe yönelik stratejisini de şeffaf bir şekilde ortaya koymayı hedeflemektedir.

TSRS 2 Standardı ise bu yükümlülükleri daha ileriye taşıyarak, özellikle iklimle ilgili riskler ve fırsatlara yönelik detaylı ve nitelikli açıklamaları zorunlu hâle getirmektedir. Bu bağlamda, iklimle bağlantılı metrikler ve hedefler konusunda daha fazla netlik sağlanması, Grubun sürdürülebilirlik raporlamasının kapsamını ve derinliğini artırmaktadır. DFHG'nin bu alandaki yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratımı ekseninde, paydaş beklentilerini karşılayan açık, kapsamlı ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu açıklamalar sunmaya dayanmaktadır.

Kullanılan sürdürülebilirlik metrikleri, Grubun temel faaliyet alanlarıyla doğrudan ilişkili olup, çevresel ve sosyal etkiler dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu metrikler üzerinden DFHG, ölçülebilir ilerleme sağlamayı, operasyonel

ve stratejik karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerini gözetmeyi ve olumlu toplumsal ve çevresel sonuçlar üretmeyi amaçlayan, gerçekçi hedefler ortaya koymaktadır.

DFHG, tüm iş kolları ve faaliyet alanları genelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların iş kararları üzerindeki etkilerine ilişkin veri toplama ve analiz kapasitesini geliştirmektedir. Grup, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları ile tam uyum doğrultusunda, gelecekteki raporlarda bu faktörlere ilişkin **nicel veri açıklamalarını daha da artırmayı ve derinleştirmeyi** ve hedeflerini Grubun sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını etkin şekilde yönetme kapasitesini güçlendiren somut eylem planları ve stratejik girişimlerle desteklemeyi amaçlamaktadır. Şeffaflık ve güvenilirliğin temin edilmesi amacıyla, kullanılan metriklerde veya raporlama yöntemlerinde yapılan herhangi bir değişiklik hakkında da açık ve kapsamlı açıklamalar sağlanması ve böylelikle raporlamada süreklilik, karşılaştırılabilirlik ve doğruluk esas alınmaktadır. Böylece, paydaşlara Grubun sürdürülebilir dönüşüm süreci hakkında daha geniş bir perspektif sunulacaktır.

Bu raporda tablolarla sunulan veriler, **1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024** dönemini kapsamaktadır ve söz konusu döneme ait sürdürülebilirlik performansının kapsamlı bir görünümünü sağlamaktadır.

Değer Alanı	Öncelikli Konu	Açıklama Konuları	Tür	Birim	Kaynak	Değer
Sürdürülebilir Finansman	1 Çevresel Etki Finansmanı	2024 yıl sonu itibarıyla yenilebilir enerji projelerine verilen toplam kredi miktarı-DFHG	Metrik	TRY	İçsel	53,6 milyar
		2024 yıl sonu itibarıyla yenilebilir enerji projelerine verilen toplam kredi miktarı-DFHG	Metrik	USD	İçsel	1,5 milyar
		Çevresel ve sosyal açıdan değerlendirilmiş müşteri sayısı - DenizBank	Metrik	Adet	İçsel	136,674
		Sürdürülebilir Finans (2025-30) Eylem Planı Oluşturulması-DFHG	Hedef	Evet/Hayır	İçsel	Evet
		Sürdürülebilirlik İlintili Finansman Miktarı	Metrik	USD	İçsel	3,2 milyar
	2 Sorumlu Hizmetler ve Ürünler	2030'a kadar Emirates NBD (ENBD) grup geneli kullanırlı olacak 30 milyar USD'lik kaynak içerisinde DFHG payının artırılması	Hedef	%, USD	İçsel	ENBD Grup Genel Stratejilerin tamamlanması ile hedefler netleşecektir.
		Yeni sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesi-DFHG	Hedef	Evet/Hayır	İçsel	2025 yılı hedeflerine dahil edilecektir.
		Gerçekleşen olumsuz olay ve cezalar -DFHG	Metrik	Adet	GRI	0
	3 Finansal Hizmetlere Erişim	Sürdürülebilirlik Bağlantılı Ürün ve Hizmet-Denizbank	Metrik	Adet	GRI	10
		Banka hizmeti almayan, kısıtlı bankacılık hizmetine erişimi olan veya yeterince hizmet alamayan müşterilere yönelik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi-DenizBank	Hedef	Evet/Hayır	SASB	Evet
Geleceğin Yeteneği	4 Yetenek Çekme ve Elde Tutma	Üretici Kart kullanıcısı-DenizBank	Metrik	Adet	İçsel	+500 bin
		Çalışan Devir Oranı-DFHG	Metrik	%	GRI	22,9
		Çalışan bağlılığı skoru-DFHG	Metrik	Skor, %	GRI	60
		Çalışan başına eğitim saati-DFHG	Metrik	Saat	GRI	59
	5 Dijitalleşme ve İnovasyon	Kadın Yönetici Oranı-DFHG	Metrik	%	GRI	35
		Kadın Liderlik ve Gelişim Programı tasarlanması-DFHG	Hedef	Evet/Hayır	İçsel	Evet
		MobilDeniz üzerinden ve/veya dijital ortamda sürdürülebilirliğe dair yenilikçi/çevre dostu uygulamalar geliştirilmesi-DenizBank	Hedef	Evet/Hayır	İçsel	Evet
Yeni Nesil Bankacılık	5	Aktif Müşterilerin Dijital Penetrasyon Oranı-DenizBank	Metrik	%	İçsel	82
		Yaşanan Siber Güvenlik Olayı-Denizbank	Metrik	Adet	İçsel	0
		Yeşil ve Sosyal Kredilerin Sistemsel Olarak Takip Edilmesine yönelik Proje başlatılması-DenizBank	Hedef	Evet/Hayır	İçsel	Evet

TEMEL İÇERİK

Metrikler ve Hedefler

Değer Alanı	Öncelikli Konu	Açıklama Konuları	Tür	Birim	Kaynak	Değer
Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş	6 İklim Eylemi	Kapsam 1- Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları-DFHG	Metrik	tCO ₂ e	GHG Protocol	15.594
		Kapsam 2- Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları-DFHG	Metrik	tCO ₂ e	GHG Protocol	26.410
		Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı-DenizBank	Tartışma ve Analiz	Yok	TSRS 2 Vol. 16	2024 yılında Banka iç sistemlerinde yapılan çalışmalar ile bireysel dışında bütün kredilerin ÇSY rsk değerlendirmeleri adına IT projesi tamamlanmıştır. Müşteri kredi analizine eklenmesi süreçleri adına uygulanabilirlik çalışmaları yürütülmektedir.
		(a) gerçek kişi ve (b) tüzel mevduat hesaplarının (1) sayısı ve (2) ana para değeri-DenizBank	Metrik	Nicel (bin TL)	TSRS 2 Vol. 16	a.1. 7.903.203 a.2. 463.591.810 b.1. 993.069 b.2. 260.248.315
		(a) bireysel, (b) ticari canlı kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri-DenizBank	Metrik	Nicel (bin TL)	TSRS 2 Vol. 16	a.1. 4.257.478 a.2. 195.970.955 b.1. 660.978 b.2. 512.503.184
		Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇYS) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı-DenizYatırım	Tartışma ve Analiz	Yok	TSRS 2 Vol. 18	DFHG Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında Denizbank A.Ş.'de gerçekleştirilen sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaların konu, hedef ve metrik bazlı grup geneline yayılması çalışmaları başlatılmıştır. Takip eden raporlama dönemlerinde ihtiyaç olan noktalarda bu durumun yansımalarını bağlı ortaklık özelinde raporlayacağız. (Örn. Deniz Yatırım TSRS Raporlaması süreci)
		(a) Aracılık, (b) Danışmanlık ve (c) Menkul Kıymetleştirme işlemlerinin (1) sayısı ve (2) değeri ²²¹ -DenizYatırım	Metrik	Nicel (bin TL)	TSRS 2 Vol. 18	(a) (1) 4 (2) 6.844.433 (b) (1) 1 (2) 9.530 (c) (1) 89 (2) 13.633

²²¹ Sendikasyon işlemleri için, işletme yalnızca sorumlu olduğu değeri içerir.

Değer Alanı	Öncelikli Konu	Açıklama Konuları	Tür	Birim	Kaynak	Değer
Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş	6 İklim Eylemi	(1) Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularının entegrasyonunu, (2) sürdürülebilirlik temalı yatırımı ve (3) taramayı kullanan, varlık sınıfı bazında, yönetilen varlıkların miktarı-DenizPortföy	Metrik	Nicel (bin TL)	TSRS 2 Vol. 15	(1) DFHG Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında Denizbank A.Ş.'de gerçekleştirilen sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaların konu, hedef ve metrik bazlı grup geneline yayılması çalışmaları başlatılmıştır. Takip eden raporlama dönemlerinde ihtiyaç olan noktalarda bu durumun yansımalarını bağlı ortaklık özelinde raporlayacağız. (Örn. Deniz Yatırım TSRS Raporlaması süreci içerisinde Deniz Portföy uygulaması).
						(2) Sürdürülebilirlik ve Tarım temalı 4 adet fon kurulmuştur.
						(3) 3 adet sürdürülebilirlik fonunun toplam büyüklüğü 133.445, tarım ve gıda fonunun büyüklüğü ise 83.921'dir.
		Yatırım veya servet yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı-DenizPortföy	Tartışma ve Analiz	N/A	TSRS 2 Vol. 15	DFHG Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında Denizbank A.Ş.'de gerçekleştirilen sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaların konu, hedef ve metrik bazlı grup geneline yayılması çalışmaları başlatılmıştır. Takip eden raporlama dönemlerinde ihtiyaç olan noktalarda bu durumun yansımalarını bağlı ortaklık özelinde raporlayacağız. (Örn. Deniz Yatırım TSRS Raporlaması süreci içerisinde Deniz Portföy uygulaması).
						Yatırımcılarımızın birikimlerini, sürdürülebilir bir gelecek hedefiyle kurduğumuz fonlarımızla yönetiyoruz.
		Yönetim altındaki toplam varlıklar (AUM) -DenizPortföy	Metrik	Nicel (bin TL)	TSRS 2 Vol. 15	482.679.557

TEMEL İÇERİK

Sektörler-arası Metrikler

Metrik Kategorileri	Açıklamalar/Değerler
1 Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1-2-3)	Kapsam 1-2 emisyonları aşağıda sunulmuştur. Bu raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanmasına yönelik bir geçiş muafiyeti bulunduğundan, Kapsam 3 emisyonlarına bu raporda yer verilmemiştir.
2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri	Risk 13: Politika & Yasal Risk / Potansiyel Finansal Etki bölümünde bilgi verilmiştir. Demir-çelik, alüminyum, gübre, çimento ve elektrik gibi karbon yoğun sektörler verilen kredilerin toplam krediler içindeki payı %3,6'dır.
3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler	Kredilerin coğrafi konum ve fiziksel risk temelli etiketlemeleri başlanmamış olup, bu yönde teknik hazırlıklar sürmektedir.
4 İklimle İlgili Fırsatlar	2024 yıl sonu itibarıyla (2006 yılı başlangıcı) yenilebilir enerji projelerine verilen toplam kredi miktarı 1,5 milyar USD (53,6 milyar TL) olup, toplam proje kredilerindeki payı %31'dir.
5 Sermaye Tahsisi	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye tahsisi, Banka'nın kendi kaynakları doğrultusunda yönlendirilmektedir. Potansiyel yatırımlar, iklimle ilgili risklerin yıllık olarak değerlendirilmesi doğrultusunda analiz edilmektedir.
6 İç Karbon Fiyatları	İç karbon fiyatlaması mekanizması uygulanmamaktadır; ancak Türkiye'deki karbon fiyatlamasına ilişkin düzenleyici gelişmeler izlenmekte olup, senaryo analizlerinde 2050 yılı için öngörülen ton başına CO ₂ e fiyatları esas alınmaktadır.
7 Ücretlendirme	Yönetişim Bölümü'nde de belirtildiği üzere, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bileşenlerini içeren ESG ile ilişkili hedefler, performans değerlendirme kartlarında %10 ağırlığa sahiptir ve bu oran doğrudan ücretlendirmeyi etkilemektedir.

DFHG EMİSYON TABLOSU			
01.01.2024 - 31.12.2024	Kapsam 1	Kapsam 2	Total
DFHG	15.594	26.410	42.004
Denizbank A.Ş.	14.676	21.480	36.156
<i>Denizbank A.Ş.</i>	<i>14.676</i>	<i>21.480</i>	<i>36.156</i>
<i>Deniz Kültür Sanat Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş.</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Deniz Faktoring A.Ş.	43	92	135
Deniz Finansal Kiralama A.Ş.	108	156	265
<i>Deniz Finansal Kiralama A.Ş.</i>	<i>81</i>	<i>156</i>	<i>237</i>
<i>Ekspres Gayrimenkul Turizm Yatırım İşl. ve Tic. A.Ş.</i>	<i>27</i>	<i>0</i>	<i>27</i>
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	63	303	366
<i>Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.</i>	<i>41</i>	<i>228</i>	<i>270</i>
<i>Deniz Portföy Yönetimi A.Ş.</i>	<i>22</i>	<i>74</i>	<i>96</i>
Intertech Bilgi İşlem ve Pazarlama A.Ş.	372	1.164	1.536
<i>Intertech Bilgi İşlem ve Pazarlama A.Ş.</i>	<i>333</i>	<i>971</i>	<i>1.304</i>
<i>Neohub Bulut Teknolojileri A.Ş.</i>	<i>39</i>	<i>192</i>	<i>232</i>
Deniz Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274	3.027	3.301
<i>Deniz Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.</i>	<i>20</i>	<i>38</i>	<i>58</i>
<i>İstiklal Avm</i>	<i>211</i>	<i>2.013</i>	<i>2.224</i>
<i>Le Chic Bodrum</i>	<i>44</i>	<i>975</i>	<i>1.019</i>
DenizBank AG (Wien)	32	67	99
JSC DenizBank Moscow	6	60	66
DenizÖde Elektronik Para ve Ödeme Hiz.A.Ş.	19	61	81

Denizbank A.Ş.'nin tüm bağlı ortaklıkları üzerinde finansal ve operasyonel kontrolü vardır. Emisyon konsolidasyonu finansal kontrol yöntemi ile yapılmıştır.

Denizbank A.Ş. bağlı ortaklıklarının sahip olduğu şirketlerin (bağlı ortaklıkları) emisyonları sahip şirket içerisinde konsolide edilmiştir.

Deniz Kültür Sanat Yayıncılık Tic. Ve San. A.Ş. Bağlı ortaklığının tüm süreçleri Denizbank A.Ş. Genel müdürlük binasının içerisinde yürütülmekte olup, emisyonlar Denizbank A.Ş. içerisinde hesaplanmıştır.

TEMEL İÇERİK

TSRS Uyum Tablosu

TSRS Standardı & İlgili Paragraf	Paragraf Başlığı	İlgili Bölüm	Karşılama Durumu / Muafiyet
TSRS 1, Par. 19	Önemlilik	Önemlilik	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 20	Raporlayan İşletme	Raporlayan İşletme	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 21-24	Bağlantılı Bilgi	Bağlantılı Bilgi	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 25-26	Gerçeğe Uygun Sunum	Gerçeğe Uygun Sunum	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 27-28	Karşılaştırmalı Bilgi	Karşılaştırmalı Bilgi	Karşılanmıştır (ilk dönem istisnası belirtilmiştir)
TSRS 1, Par. 29	Bağlantılı Bilgi – İlgili Unsurlar	Bağlantılı Bilgi	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 31-34	Yönetişim Açıklamaları	Önemlilik	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 35-40	Strateji Açıklamaları	STRATEJİ	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 41-45	Risk Yönetimi Açıklamaları	RİSK YÖNETİMİ	Karşılanmıştır
TSRS 1, Par. 46-55	Metrikler & Hedefler	METRİKLER ve HEDEFLER	Karşılanmıştır
TSRS 2, Par. 5-9	Yönetişim (iklim)	YÖNETİŞİM	Karşılanmıştır
TSRS 2, Par. 14-21	Strateji (iklim Risk & Fırsat)	İklim Eylemi	Karşılanmıştır
TSRS 2, Par. 22	İklim Dirençliliği (Senaryo Analizi)	İklim Eylemi	Kısmen Karşılanmıştır → Senaryo analizi ilk dönem için yalnızca niteliksel yapılmıştır; TSRS 2 Ek C Geçiş Muafiyeti uygulanmıştır.
TSRS 2, Par. 23-24	Dayanıklılık Sonuçlarının Açıklanması	İklim Eylemi	Kısmen Karşılanmıştır (niteliksel); TSRS 2 Ek C Geçiş Muafiyeti uygulanmıştır.
TSRS 2, Par. 26-28	Risk Yönetimi (iklim)	RISK MANAGEMENT	Karşılanmıştır
TSRS 2, Par. 29 (a)(i-ii)	Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1-2)	METRİKLER ve HEDEFLER	Karşılanmıştır
TSRS 2, Par. 29 (a)(iii)	Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 3)	METRİKLER ve HEDEFLER	Henüz Karşılanmamıştır → Rapor s. 54'te belirtildiği üzere geçiş hükümlerinden yararlanarak Kapsam 3 Kategori 15 (Finanse Edilen Emisyonlar) bu dönemde açıklanmamıştır.
TSRS 2, Par. 30-31	Metrikler & Hedefler (iklim)	METRİKLER ve HEDEFLER	Henüz Karşılanmamıştır → Operasyonel hedefler ve portföy hedefleri; geçiş muafiyeti kapsamında ilk dönemde sunulmamıştır.
TSRS 1 & S2, Ek B – B34-B37	Ticari Açıdan Hassas Bilgiler Muafiyeti	İklim Eylemi	Muafiyet uygulanmıştır: ticari açıdan hassas fırsatlar toplulaştırılarak açıklanmamıştır.

Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

DENİZBANK A.Ş.ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Denizbank A.Ş. Genel Kurulu’na,

Denizbank A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgilerinin, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”) şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL (“Deloitte Global” olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

TEMEL İÇERİK

Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu

Deloitte.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Genel Hükümler” kısmında açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgileri sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup’un TSRS’lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Metrikler ve Hedefler” kısmında açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup’un TSRS’lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Deloitte.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

TEMEL İÇERİK

Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Tolga Sırkecioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Temmuz 2025

İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 141 34394 Esentepe/İstanbul
Tel: +90 (212) 348 20 00
Fax: +90 (212) 354 83 48

Yurt İçi Şube Bilgileri

DenizBank’ın Türkiye geneline yayılmış 628 şubesi bulunmaktadır. Yurt içi şubelerle ilgili detaylı bilgiye Banka internet sitesine ait aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

<https://www.denizbank.com/sube-ve-atmler/>

Yurt Dışı Şubeler

Bahreyn Şubesi

Al Jasrah Tower 6th Floor,
Office No: 62/63 PO Box 10357, Diplomatic Area,
Manama-Kingdom of Bahrain
Tel: +973 17541137
Fax: +973 17541139

Girne Şubesi

Karaoğlanoğlu Cad. No:30/1, Girne / KKTC
Tel: +90 (392) 6509960
Faks: +90 (392) 6509979

Ticaret Sicil Numarası

368587

İnternet Sitesi

www.denizbank.com

