

BNP PARIBAS CARDIF EMEKLİLİK A.Ş.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2024 TSRS Raporu



**BNP PARIBAS
CARDIF**

Değişen
dünyanın
sigortacısı

TSRS Raporu Hakkında	3
YÖNETİCİ ÖZETİ	3
1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ	4
1.2. Yönetim Yapısı ve Sürdürülebilirlik Yönetişi	4
1.2. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görev ve Sorumlulukları	6
2. STRATEJİMİZ	8
2.1. Sürdürülebilirlik Stratejimiz: Strateji ve Karar Alma	8
2.2. İklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi:	8
2.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	11
2.3.1. Geçiş Riskleri	13
2.3.2. Fiziksel Riskler – Akut Riskler	13
2.4. İklim Senaryo Analizi	16
2.5. Fırsatlar	17
3. METRİKLER VE HEDEFLER	20
3.1. Çevresel Performansımız	20
3.2. Hedefler ve Metrikler	24
3.3. Metodoloji, Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar	26
3.3.1. Metodoloji	26
3.3.2. Ölçüm Yaklaşımı	27
3.3.3. Girdiler	27
3.3.4. Varsayımlar	28
3.3.5. Doğrulama ve Kontrol	28
3.4. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	28
3.5. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	29
4. EKLER	29
4.1. TSRS ENDEKSİ	29
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	29
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	29
İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	30
İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	31
İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	31



4.2. EK 2: ÇEVRE VERİLERİ – PERFORMANS İNDİKATÖRLER	34
4.3. EK 3: Değer Yaratma Modeli	37
4.4. EK 5 Güvence Denetimi	39

TSRS Raporu Hakkında

Bu rapor, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.’nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını yansıtmak amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Raporda geçen “Şirket” ve “Şirketimiz” ifadeleri, aksi belirtilmedikçe BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. yapılanmasını temsil etmektedir. Rapor kapsamındaki sürdürülebilirlik ve iklim performansı göstergeleri, Türkiye operasyonlarımızdan doğrudan veya dolaylı şekilde kaynaklanan sürdürülebilirlik etkilerini yansıtmaktadır.

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, söz konusu TSRS yükümlülüklerini ilk kez uyguladığımız bu dönemde, küresel stratejik önceliklerimizle uyumlu bir sürdürülebilirlik yaklaşımı benimsiyor; iklim risklerini, yatırım politikalarımızı ve paydaş ilişkilerimizi kapsayan çok yönlü bir performans izleme ve raporlama sistemini devreye alıyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik vizyonumuzu şeffaf bir biçimde kamuoyuyla paylaşmayı ve gelişim alanlarımızı izlenebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır.

YÖNETİCİ ÖZETİ

2024 yılı, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. için sürdürülebilirlik alanında dönüşümsel adımların atıldığı bir yıl olmuştur. Şirketimiz, sürdürülebilirliği stratejik hedeflerinin merkezine yerleştirerek çevresel, sosyal ve yönetişimsel boyutlarda uzun vadeli değer yaratma yolunda ilerleme kaydetmiştir. Bu rapor, TSRS 1 ve 2 standartlarına uygun olarak hazırlanan **ilk raporumuz** olma özelliğini taşımaktadır ve sürece entegre ettiğimiz yeni uygulamaları ve elde ettiğimiz kazanımları özetlemektedir.

Yönetim yapımızı güçlendirerek, sürdürülebilirlik gözetimini Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu düzeyine taşımak için çalışmalara başladık. İcra Kurulu Seviyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitesi ile şirket genelinde sürdürülebilirlik ve iklim konularının takibini ve yönetimini sistematik hale getirmeyi amaçlamaktayız. İç İletişim ve Sürdürülebilirlik Birimi tarafından koordine edilen sürdürülebilirlik çalışmaları, doğrudan İcra Kurulu’na raporlanarak en üst seviyede sahiplenilmektedir.



Çevresel performansımızı iyileştirmek için karbon ayak izimizi azaltmaya, enerji verimliliğimizi artırmaya ve kaynak tüketimini optimize etmeye yönelik birçok girişim başlattık. Dijitalleşme odaklı projelerle kağıt kullanımını azaltırken, -sorumlu kağıt tüketimi çalışmalarımızı iyileştirdik. Şirket içi farkındalık programlarıyla çalışanlarımızın sürdürülebilirlik kültürünü benimsemesini teşvik ettik.

BNP Paribas Cardif Grubu'nun bir parçası olarak küresel taahhütlere de uyum sağlıyoruz. BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, yatırım stratejimiz ile 2050 yılına kadar karbon nötrlüğüne katkıda bulunmayı hedeflemekteyiz. OECD ülkelerinde 2030 yılına ve dünyanın geri kalanında 2040 yılına kadar termik kömür yatırımlarından çıkılması hedefine yönelik grup politikaları uygulanmaya başlamıştır. Bu büyük dönüşüm sürecinde, şirketimiz de yenilikçi sigorta çözümleri geliştirerek ve sürdürülebilir yatırımlara öncelik vererek hem müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarını karşılamayı hem de uzun vadeli finansal performansı güvence altına almayı hedeflemektedir.

1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

1.2. Yönetim Yapısı ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.'de sürdürülebilirlik yaklaşımı, kurumun stratejik önceliklerinden biri olarak en üst düzey yönetim mekanizmalarıyla bütünleşmiş şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, İç İletişim ve Sürdürülebilirlik Birimi, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu tüm fonksiyonlara yaymak ve sürdürülebilir iş modeli dönüşümünü desteklemek amacıyla oluşturulmuştur.

Komite hem şirket içi süreçlerde hem de dış paydaşlarla ilişkilerde ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) prensiplerinin etkili uygulanmasını gözetmekte; aynı zamanda yasal düzenlemelere uyumu sağlamak, ÇSY verilerinin izlenebilirliğini güçlendirmek ve kurumsal dönüşümü yönlendirmekle sorumludur.

İcra Kurulu'nun üst gözetimi altında oluşturulan bu yapı sayesinde, iş birimlerinden gelen geri bildirimlerin Birim'e ve nihayetinde Yönetim Kurulu'na sistematik biçimde iletilmesi sağlanmaktadır. Komite üyeleri, icrada görevli en az 1 temsilci olacak şekilde ilgili birim temsilcileri arasından seçilmektedir. İcra üyesinin komite üyesi olması ile İcra kuruluna bilgi aktarımının daha sağlıklı olması planlanmıştır. Toplantılarda alınan kararlar oy çokluğu esasına göre belirlenmekte; eşitlik hâlinde Komite Başkanı'nın yönü esas alınmaktadır.

Kurumsal yapıya uygun olarak, Komite'ye bağlı birim yöneticileri ve üst düzey pozisyon sahiplerinin atamaları olası görev değişikliklerinde 30 gün içinde güncellenmekte; bu sayede yönetim sürekliliği sağlanmaktadır. Komite toplantıları düzenli olarak her çeyrekte yapılmakta, ihtiyaç hâlinde ek toplantılarla yeni gelişmelere hızlı yanıt verilmekte; kararların yazılı tutanaklarla kayıt altına alınması sağlanmaktadır. Böylece çıktıların takibi yapılmakta ve gelecekte alınacak kararlara dayanak oluşturulmaktadır.

Komite, İç İletişim ve Sürdürülebilirlik Birimi liderliğinde ve koordinasyonunda faaliyet göstermektedir.

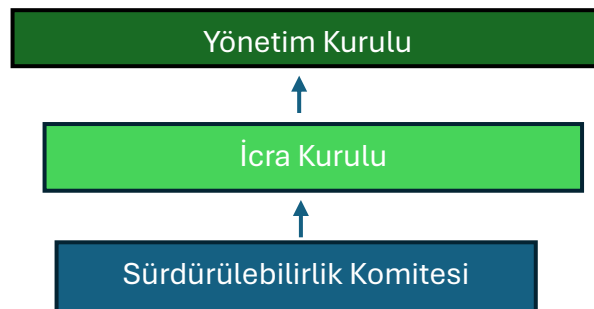
- Toplantı Frekansı: Her çeyrek dönem (3 ayda bir)

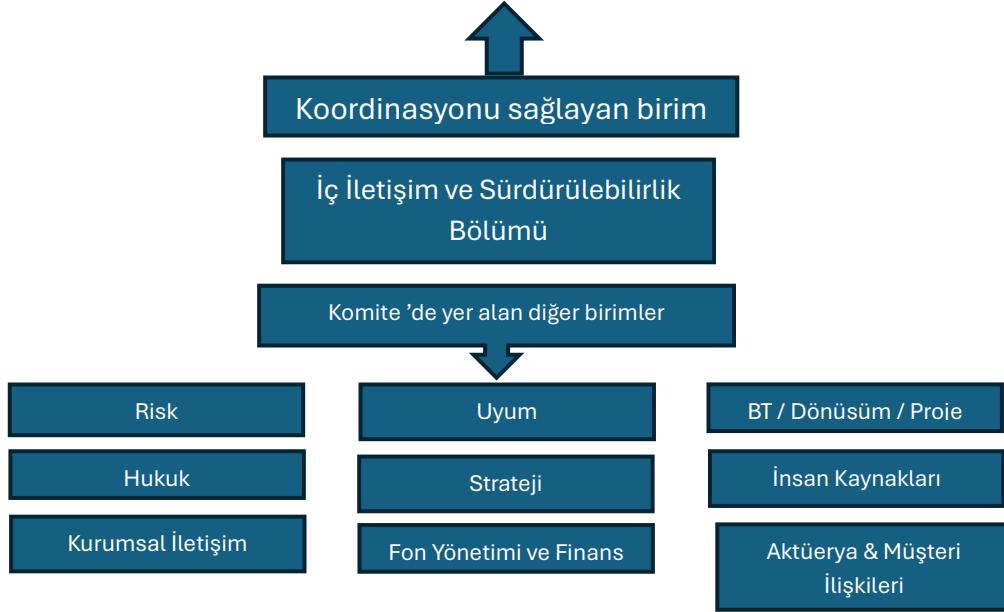
- Toplantı Süresi: 90 dakika
- Katılımcılar: Tüm iş birimi temsilcileri ve konu özelinde teknik danışmanlar
- Amaç: Stratejik koordinasyon, performans takibi, risk değerlendirmesi ve iyileştirme kararlarının alınması

Tablo 1: Komite Organizasyon Şeması ve Sorumluluk Alanları

Fonksiyon / Birim	Sorumlu Kişi / Departman	Ana Görevler
Koordinasyon	İç İletişim ve Sürdürülebilirlik	Komite yürütümü, ÇSY strateji animasyonu
Etki Elçisi (Impact Ambassador)	Betsy Özromano	ÇSY kültürü ve iç iletişim, merkezle koordinasyon
Risk	Ayşe Aksar Kısacık	ÇSY risklerinin belirlenmesi ve Solvency II uyumu
Hukuk	Özge Yurdal	ÇSY düzenlemeleri takibi ve hukuki analizler
Kurumsal İletişim	Burcu Ertek	ÇSY iletişimi, raporlama, dijital erişilebilirlik
Uyum (Compliance)	Sema Keskin Torun	İş ortaklarında ÇSY uyumu ve kontrol
Strateji	Gökhan Özüm	ÇSY'nin iş stratejisine entegrasyonu
Fon Yönetimi ve Finans	Kübra Eskiçırak, Yücel Arslan	ÇSY yatırımları, Net Zero hedefleri, finansal analiz
BT / Dönüşüm / Proje	Işıl Akgüney, Ömer Çoban	ÇSY veri stratejisi, dijitalleşme ve süreç dönüşümü
İnsan Kaynakları	Sinem Ege	ÇSY eğitimleri, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamaları
Aktüerya & Müşteri İlişkileri	Pınar Bozkurt, Esra Kurmuş	ÇSY kriterlerinin ürün ve hizmet süreçlerine entegrasyonu

Tablo 2: Komite Yapısı





1.2. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görev ve Sorumlulukları

Strateji ve Yönetişim

- Sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması
- ÇSY hedeflerinin kurumsal karar süreçlerine entegrasyonu
- Kurumsal yönetim yapısında ÇSY etki odaklı mekanizmaların inşası

Mevzuat ve Standartlara Uyum

- Yerel ve uluslararası ÇSY düzenlemelerine (TSRS, SFDR, vb.) uyum
- Politika ve teknik belgelerin güncellenmesi

İş Ortaklığı ve Tedarik Zinciri Yönetimi

- KYI & KYC süreçlerinde ÇSY kriterlerinin uygulanması
- Dışlanma Değerlendirme kriterlerinin tanımlanması ve izlenmesi
- Tedarikçilerle sürdürülebilirlik uyumunun gözetilmesi

Veri ve Süreç Yönetimi

- ÇSY veri stratejisinin geliştirilmesi
- ÇSY gösterge tabloları ve izleme sistemlerinin kurulması

Kalıcı Kontrol Mekanizmaları

- ÇSY risk haritası ve kontrol planlarının oluşturulması
- Politika ve prosedürlerin uygulanabilirliğinin takibi

Raporlama

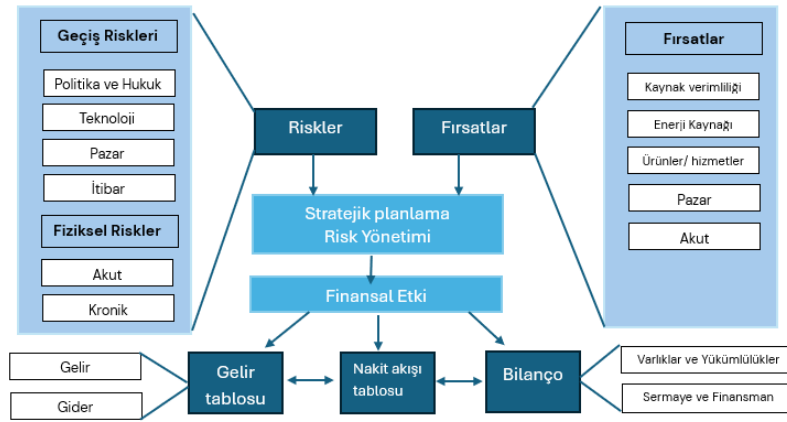
- Ekstra-finansal performans raporlaması
- Karbon nötr sürecinin izlenmesi
- ÇSY göstergelerinin yıllık performans değerlendirmesi

İletişim ve Paydaş Katılımı

- İç ve dış paydaşlara ÇSY stratejisinin aktarılması
- ÇSY raporlarının kamuya açık hale getirilmesi
- Uluslararası üyelik bazlı platformlarla iletişim koordinasyonu

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş., iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları sistematik biçimde izlemek, yönetmek ve denetlemek amacıyla kapsamlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur¹. Bu yapı hem global stratejilerle hem de Türkiye'ye özgü önceliklerle uyumlu çalışmaktadır.

İklim riskleri; fiziksel (ör. doğal afetler, iş sürekliliği) ve geçiş (ör. karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler) olmak üzere iki ana başlıkta ele alınmakta, düzenli risk değerlendirme süreçlerine entegrasyonu 2025 yılı gündemine alınacaktır. Bu kapsamda, ürün fiyatlamaları, teminat yapıları ve teknik karşılık politikaları iklim risklerine duyarlı biçimde yeniden yapılandırılması planlanacaktır.²



Tablo 1: Fiziksel & Geçiş Riskleri

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda; karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, kâğıt tüketiminin azaltılması ve atık yönetiminin iyileştirilmesi gibi operasyonel hedefler gündeme alınacak ve bu hedefler performans göstergeleriyle izlenmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanması sağlanacaktır.

İcra Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, şirket genelindeki ÇSY girişimlerini koordine etmekte, departmanlar arası iş birliğini sağlamaktadır. Komite, sorumluluk

¹ Sürdürülebilirlik Komitemiz TSRS uyumu için 2025 yılında oluşturulmuştur. 2024 yılı içerisindeki çalışmalar İç iletişim ve Sürdürülebilirlik birimi tarafından Fransa Merkez stratejisi uyumu doğrultusunda bu görevi üstlenmiştir.

² Yetkinlikleri artırmak adına 2025 yılı içerisinde komite üyeri ve üst yönetim için eğitim programı planlanacaktır.

alanlarına göre belirlenen üyelerden oluşmakta; düzenli toplantılarla sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını izlemektedir. Hukuk ve Strateji-Pazarlama birimlerinin liderliğiyle mevzuat uyumu ve stratejik yönlendirme sağlanmaktadır.

25 Kasım 2021 tarihli “İç Sistemlere Dair Yönetmelik” kapsamında oluşturulan Denetim Komitesi; iç kontrol, iç denetim, risk yönetimi, aktüeryal kontrol ve uyum fonksiyonlarının etkinliğini periyodik olarak denetlemektedir. Bu yapı, geleneksel risk yönetimiyle sürdürülebilirlik risklerinin bütüncül biçimde yönetilmesini sağlayarak şirketin uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmektedir.

1.3. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme Politikasına Etkisi

Şirket içinde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla çalışanlara “ÇSY ve Sürdürülebilirlik” eğitimleri sunulmakta; performans değerlendirmeleri performans göstergeleri (KPI) metodolojisi ile yürütülmektedir. Ücretlendirme politikalarında ÇSY kriterlerine dayalı hedefler henüz yer almamakla birlikte, bu alanda geliştirme çalışmaları gündemdedir.

2. STRATEJİMİZ

2.1. Sürdürülebilirlik Stratejimiz: Strateji ve Karar Alma

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, sürdürülebilirliği iş modelimizin merkezine yerleştirerek çevresel, sosyal ve yönetişimsel alanlarda uzun vadeli değer yaratmayı temel stratejik hedefimiz olarak benimsedik. İklim değişikliği, toplumsal refah ve kurumsal sorumluluk gibi kritik konulara odaklanarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeyi amaçlıyoruz. Şirketimiz, TSRS 1 ve 2 doğrultusunda bu yıl ilk kez iklimle ilgili karşılaştığımız risk ve fırsatları kapsamlı bir şekilde tanımlamış ve sürdürülebilirlik stratejisini bu bulgular ışığında güçlendirmeye başlamıştır. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileşme ilkeleri doğrultusunda oluşturduğumuz stratejimiz, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizle geleceğe dair net bir plan ortaya koymaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejimizi, BNP Paribas Cardif Grubu’nun küresel vizyonu ile uyumlu olarak üç temel unsur etrafında şekillendiriyoruz:

Sorumlu Bir Sigortacı: Müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarını gözetken, daha kapsayıcı ve yenilikçi sigorta ürünleri geliştirerek finansal güvenliği desteklemek.

Sorumlu Bir Yatırımcı: Yatırım portföyümüzü Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu karbon nötr bir rotaya yönlendirmek; sürdürülebilir projelere sermaye tahsis ederek olumlu çevresel etki yaratmak.

Sorumlu Bir Kuruluş: İş yerinde çeşitlilik, kapsayıcılık ve iyi yönetim ilkelerini güçlendirerek çalışanlarımız için destekleyici bir ortam sağlamak; topluma fayda sağlayan sosyal sorumluluk projelerinde aktif rol almak.

2.2. İklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi:

Küresel iklim değişikliği, yalnızca doğal ekosistemleri değil, aynı zamanda ekonomik yapıları da derinden etkileyerek sigortacılık sektörü üzerinde önemli ve artan bir baskı oluşturmaktadır. Sigorta sektörü, sel, fırtına, dolu gibi sıklığı ve şiddeti giderek artan ekstrem hava olaylarının neden



olduğu hasarları yönetebilmek amacıyla yeni risk yönetimi stratejileri geliştirmektedir. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin verilerine göre, 2020–2030 döneminde iklim kaynaklı hasarların, sigorta şirketlerinin karşılayabileceği seviyelerin ötesine geçmesi beklenmektedir. Gerçekleşen veriler de bu öngörülerini destekler niteliktedir: 2023 yılında doğal afetlerden kaynaklanan sigortalı zararlar dünya genelinde 108 milyar ABD dolarına ulaşarak tarihi bir seviyeye çıkmış; 2024 yılı itibarıyla ise bu rakam yaklaşık 140 milyar ABD dolarıyla tüm zamanların en yüksek üçüncü seviyesi olarak kaydedilmiştir. Bu eğilim, iklim değişikliğine karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla acil ve kapsamlı adımlar atılması gerektiğini açıkça göstermektedir.

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, iklim değişikliğini iş modelimiz üzerinde stratejik bir belirleyici olarak görmekteyiz. Bu doğrultuda, iklim değişikliğinin kurumumuz ve sigortalılarımız üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini yakından izliyor; bu etkiler doğrultusunda stratejik planlamamızı, iş süreçlerimizi ve ürün portföyümüzü sürekli olarak gözden geçiriyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçişin, risklerin yanı sıra yenilikçi iş modelleri ve sürdürülebilir değer yaratma açısından önemli fırsatlar da sunmaktadır, bu doğrultuda hem riskleri azaltmak hem de bu dönüşüm sürecinde ortaya çıkan fırsatlardan yararlanmak için bütüncül bir yaklaşım benimsenecektir.

Risk Belirleme Çerçevemiz

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, iklimle ilgili riskleri tanımlamak ve önceliklendirmek amacıyla sistematik ve nicel bir analiz yaklaşımı benimsemekteyiz. Aşağıdaki bölümde, iklim risk faktörlerini ilgili risk olaylarıyla ilişkilendirmek için kullanılan metodolojinin yanı sıra, bir ağırlık faktörünün uygulanması yoluyla risk olaylarının önemliliğine dayalı olarak bunların önemliliğinin nasıl belirlendiği açıklanmaktadır. Ayrıca, kurumsal düzeyde yürütülen önceliklendirme çalışması da bu rapor kapsamında sunulmaktadır. Bu kapsamda kullandığımız temel bileşenler aşağıdaki gibidir:

Risk Taksonomisi:

Tüm potansiyel risklerin kapsandığından emin olmak adına, kurumsal risk taksonomimiz bir kontrol listesi işlevi görmektedir. Analiz kapsamı, bütüncül değerlendirme sağlamak üzere azami 15 ana risk başlığı ile sınırlandırılmaktadır.

Risk Tanımı:

Her risk olayı, netlik ve açıklık gözetilerek ayrıntılı bir biçimde tanımlanmaktadır. Tanımın kalitesi hem nitel değerlendirme hem de raporlanabilirlik açısından kritik önem taşımaktadır.

Risk Ölçüm Yaklaşımımız:

Her risk, “**şiddet x olasılık**” formülasyonu ile nicel olarak değerlendirilir:

- **Şiddet (Etki) Değerlendirmesi (€):** Riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı finansal zarar aralığı.
- **Olasılık Değerlendirmesi (%):** Bu riskin belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme olasılığı.
- **Önemlilik Değerlendirmesi (€):** Olasılık ile şiddetin çarpımı sonucunda elde edilen riskin önceliği.

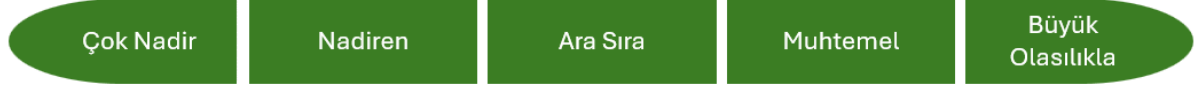
$$\text{Şiddet Değerlendirmesi (€)} * \text{Olasılık değerlendirme (\%)} = \text{Önemlilik değerlendirme (€)}$$



Bu değerlendirme, mevcut azaltım önlemlerinin etkisini göz önünde bulundurarak yapılmaktadır.

Olasılık Ölçeği (Likelihood Scale):

İklim senaryolarına ve tarihsel eğilimlere dayalı olarak riskin gerçekleşme sıklığı aşağıdaki ölçekle derecelendirilir:



Sıklık / Yıl	Tanım
> 1-in-3	Çok Muhtemel
1-in-3 – 1-in-10	Muhtemel
1-in-10 – 1-in-25	Ara Sıra
1-in-25 – 1-in-100	Nadir
< 1-in-100	Son Derece Nadir

Şiddet Ölçeği (Severity Scale):

Riskin finansal etkisini değerlendirmek amacıyla yalnızca parasal değerlerin kullanıldığı aşağıdaki etki düzeyi ölçeği uygulanmaktadır:

>20M€	10 - 20M€	6 - 10M€	1 - 6M€	1 - 3M€	250K - 1M €	100K - 250K€	100K >
Aşırı Yüksek Etki	Çok Yüksek Etki	Yüksek Etki	Orta-Yüksek Etki	Orta Etki	Düşük-Orta Etki	Düşük Etki	Çok Düşük Etki

Bu çerçeve, TSRS uyumlu iklimle ilişkili finansal risk açıklamalarımızın temelini oluşturmaktadır.

İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.'de iklimle ilgili riskler, risk faktörlerini belirli risk olaylarıyla sistematik olarak ilişkilendiren ve bu olayların şiddetinden ve olasılığından türetilen bir ağırlık faktörü kullanarak önemliliklerini ölçen kapsamlı bir metodoloji aracılığıyla önceliklendirilmektedir. Bu riskleri önceliklendirirken, yalnızca doğrudan iklim etkilerini ve potansiyel finansal sonuçlarını değil, aynı zamanda tüm değer zinciri boyunca etkilerini de dikkatle değerlendirmekteyiz.

Yaklaşım, 15 ana risk konusunu kapsayan önceden tanımlanmış bir risk taksonomisi içinde kategorize edilen hem geçiş hem de fiziksel riskleri kapsamaktadır. Her bir riskin önemliliği, finansal etkisinin (şiddet) mevcut etki azaltma önlemlerine göre ayarlanmış gerçekleşme olasılığı (olasılık) ile çarpılmasıyla hesaplanır. Olasılık ve önem derecesi değerlendirmeleri geçmiş verilere ve iklim senaryosu projeksiyonlarına dayandırılarak risklerin sağlam ve veriye dayalı bir şekilde sıralanması sağlanır.

Belirlenen kilit öncelikli riskler şunlardır:

- **Geçiş Riskleri: Yasal Riskler**
 - TSRS gerekliliklerine uyumsuzluk



- **Fiziksel Riskler: Akut Riskler**
 - Deprem riski ve buna bağlı iş sürekliliği ve sigorta riskleri, özellikle olası bir Marmara depremi ile ilgili olarak
 - İnsan hayatını ve mal varlığını tehdit eden şiddetli fırtınalar, seller, kuraklıklar ve aşırı sıcaklıklar gibi hava olayları
- **Fiziksel Riskler: Kronik Riskler**
 - Su Stresi
 - Kuraklık
 - Deniz Seviyesinin Yükselmesi

Bu önceliklendirme çerçevesi, iklim, finans ve değer zinciri üzerindeki etkileri göz önünde bulundurularak iklimle ilgili en önemli risklerin açıkça tanımlanmasını ve yasal gereklilikler ve kurumsal risk iştahı doğrultusunda etkin bir şekilde yönetilmesini sağlar. Bu, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.'nin güçlü iklim riski yönetişimini ve TSRS standartlarıyla uyumlu şeffaf açıklamasını desteklemektedir.

Geçiş Riskleri	
Yasal Riskler	TSRS gerekliliklerine uyulmamasına ilişkin düzenleyici risk
Fiziksel Riskler	
Akut riskleri	Deprem Riski
	Olası Marmara Depremi Nedeniyle İş Sürekliliği ve İş Riski
	Olası Marmara Depremi Nedeniyle Sigorta Riski
	Şiddetli fırtına, sel, kuraklık ve aşırı sıcaklar gibi hava olayları hem insan hayatını hem de mal varlığını tehdit eden kayıplara neden olması
Kronik Riskler	Su Stresi

2.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi

Geçiş Riskleri: Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde sigortacılık sektöründe yeni düzenlemeler, teknolojik yenilikler ve değişen müşteri davranışları nedeniyle büyük yapısal değişiklikler yaşanmaktadır. **Sürdürülemez veya gecikmiş bir geçiş senaryosu**, fosil yakıtlara dayalı sektörlerde varlık değerlerinde ciddi düşüşlere yol açabilir. Avrupa Sigorta ve Emeklilik Otoritesi (EIOPA)'nın analizleri, fosil yakıtı dayalı faaliyetlere yatırım yapan sigorta şirketlerinin finansal risklerinin daha yüksek olduğunu göstermiştir. TSRS kapsamında getirilen yeni raporlama yükümlülüklerine uyulmaması da düzenleyici risk oluşturmaktadır. Bu riskleri yönetmek için yatırım politikalarımızı küresel iklim hedefleriyle uyumlu hale getiriyor, riskli varlıklara maruziyetimizi azaltıyoruz. Bazı küresel sigortacılar, yüksek karbon salımı yapan müşterilere yönelik teminat şartlarını sertleştirmektedir; örneğin bir sigorta şirketi, yıllık geliri 1 milyar \$'ı aşan petrol ve doğal gaz üreticilerinin 2030'a kadar metan emisyon yoğunluklarını %0,2'ye düşürmelerini koşullandırmıştır. Biz de benzer şekilde, sürdürülebilirlik risklerinin yüksek olduğu alanlarda ürünlerimizi ve teminat politikalarımızı gözden geçiriyoruz ve aşağıda Risk Kategorileri tablosunda gösteriyoruz.

Fiziksel Riskler: İklim kaynaklı fiziksel riskler (sel, fırtına, kuraklık, orman yangınları vb.) giderek artmakta ve sigorta sektörünün zarar yükünü büyütmektedir. Ülkemizde de son yıllarda yaşanan

aşırı hava olayları ve felaketler (yoğun yağış, dolu, vb.) hasar frekanslarını yükselterek sektörü zorlama başlamıştır.

Akut Fiziksel Riskler: Bunlar kasırgalar, seller, orman yangınları ve depremler gibi iklim değişikliğinin neden olduğu ani, şiddetli olaylardır. Varlıklarda ani hasara yol açabilir, operasyonları aksatabilir ve önemli mali kayıplara neden olabilirler.

Akut doğal afet riskleri, şirketimiz için de kritik önem taşımaktadır: Şubat 2023'te yaşanan büyük **Kahramanmaraş Depremi**, hayat ve ferdi kaza branşlarımızda yüksek tutarlı tazminat ödemelerine yol açmış, iş modelimizin sosyal boyutunu öne çıkarmıştır. Bu felaket sonrasında, müşterilerimizin olası finansal kayıplarını telafi etmek ve iş sürekliliğimizi teminat altına almak için özel çalışmalar hayata geçirilmiştir. Deprem ve sel gibi fiziksel afet risklerini İş Sürekliliği Planlarımıza entegre ederek, düzenli tatbikatlar ve kriz yönetimi eğitimleri ile acil durumlara karşı hazırlığımızı sürekli test ediyoruz.

Kronik Fiziksel Risk: Bunlar, artan sıcaklıklar, uzun süreli kuraklıklar, deniz seviyesinin yükselmesi ve su kıtlığı gibi iklim modellerindeki uzun vadeli, kademeli değişiklikleri ifade eder. Bunlar kaynak kullanılabilirliğini, operasyonel verimliliği etkileyebilir ve zaman içinde maliyetleri artırabilir.

Kronik iklim değişikliğinin etkileri de uzun vadede risk oluşturmaktadır. Örneğin, azalan su kaynakları ve kuraklık, tarım ve suya bağlı sanayileri olumsuz etkileyerek sigorta taleplerinde artışa yol açmaktadır. Su kıtlığına bağlı sağlık sorunları da sigorta sistemine ek maliyetler getirebilir.

Risk yönetimi ve iş sürekliliği planlaması, şirketimizde sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla yürütülmektedir. BNP Paribas Cardif Sigorta Risk Yönetimi ve Strateji Politikamız, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine dair esasları kapsamlı bir biçimde içermektedir. Bu politika doğrultusunda, Risk Kontrol Öz Değerlendirme ve düzenli Risk Kimliklendirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalarda, işletmemizin kritik süreçlerini kapsayan veri kaynakları düzenli olarak güncellenmekte; operasyonel faaliyetlerin kapsamına ilişkin bilgiler dikkate alınmaktadır. Senaryo bazlı analizlerde, doğal afet senaryoları başta olmak üzere çeşitli gelecek projeksiyonları risk matrisleriyle birleştirilerek olasılık ve etki düzeyleri nicel eşik değerlerle ölçülmektedir. Belirlenen riskler, şirketimizin risk iştahı çerçevesinde önceliklendirilmekte; risk iştahını aşan konular için aksiyon planları oluşturulmakta ve ilgili birimlerce titizlikle takip edilmektedir. Bu sayede, sürdürülebilirlikle ilgili potansiyel olumsuz etkiler kontrol altında tutulmaktadır.

2.3.1. Geçiş Riskleri

Risk / Riskin Türü	Riskin Tanımı	Ölçüm metriği ³	Olasılık	Etki Seviyesi (Şiddet)
Yasal Risk Düzenleyici Risk	TSRS gerekliliklerine uyulmamasının düzenleyici riski	- Yeni TSRS standartlarına uyum düzeyi (raporlama, veri açıklamaları) - ESG veri toplama ve raporlama süreçlerinin olgunluk seviyesi - Sürdürülebilir ürün portföyünün mevcut ürün gamına oranı - TSRS kapsamındaki açıklama eksiklikleri ve uyumsuzluk sayısı - İç kontrol ve denetim süreçlerinin TSRS'ye entegrasyon düzeyi	Çok Muhtemel	Düşük Etki
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için sağlanan/sağlanacak kaynaklar	
Yeni sürdürülebilirlik kurallarına (TSRS) göre, finansal raporları yenilememiz ve iklim riski fazla olan sektörlerde stratejilerimizi değiştirmemiz gerekiyor. Bu nedenle sigorta ürünlerimizi tekrar incelemeli ve risk değerlendirme yöntemlerimizin güçlendirilmesi gerekmektedir.	Karbon yoğun sektörlerdeki sigorta kapsamı oranı, fosil yakıt projelerinin portföy dağılımındaki payı, iklim kaynaklı hasar ödeme oranları, çevre dostu ürünlerin poliçe portföyündeki temsiliyeti, iklim riski kaynaklı dava sıklığı ve başarı oranları, tazminat maliyetlerinin portföy performansına etkisi ve karşılık ayırma oranlarındaki değişimler	Detaylı aksiyon planı çalışılacaktır.	Aksiyon planı geliştirilecektir.	
Mevcut Finansal Etki				
Finansal etki yüksek maliyet ve emek gerektirmesi nedeniyle hesaplama yapılmamıştır. Mevcut analiz tek bir varsayıma dayandırılmıştır.				

2.3.2. Fiziksel Riskler – Akut Riskler

Risk / Riskin Türü	Riskin Tanımı	Ölçüm metriği	Olasılık	Etki Seviyesi (Şiddet)
Deprem Riski Fiziksel Akut Risk	Olası Marmara Depremi Nedeniyle İş Sürekliliği ve İş Riski	* Bina ve Ekipmanlar * BT Ekipmanları * İş riski	1-25 Yıl Ara Sıra	Yüksek Etki
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar		Aksiyonlar için sağlanan/sağlanacak kaynaklar
Artan hasar ödemeleri ve karşılıklara bağlı olarak finansal yapının sürdürülebilirliği konusunda stratejik önlemler alınması gerekmektedir. Ayrıca, risk analiz süreçleri ve fiyatlandırma politikaları gözden geçirilerek uzun vadeli dayanıklılık sağlanmalıdır.	- İş hacimlerinde artışa bağlı olarak artan operasyonel yük - Afet kaynaklı hasarların frekansı ve şiddetindeki artış	BCP (İş sürekliliği Planı) , Deprem riskini azaltmak için planlanan ancak henüz kesinleşmeyen eylemler var. ICP (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Süreklilik Planı) ve BCP (İş sürekliliği Planı) için belirlenen eylemlerin %70'i esas olarak testlerin ertelenmesi ve devam eden çalışmalarla iş birliği fırsatlarını		Belirlenecektir.

³ Gerek görülmesi halinde bütün tablolarda sunulan ölçüm metrikleri 2025 yılı içerisinde tekrar gözden geçirilmeye açıktır.

değerlendirmek için bazı planların yeniden gözden geçirilmesi nedeniyle gecikmiştir.

Mevcut Finansal Etki

Etki seviyesi **Çok Yüksek Etki** düzeyindedir. Olası Marmara depremi, iş sürekliliğini ciddi şekilde sektöre uğratabilecek fiziksel kayıplar, hizmet kesintileri ve operasyonel riskler yaratma potansiyeline sahiptir. İş gücü, altyapı ve müşteri hizmetleri üzerindeki baskılar nedeniyle stratejik önceliklendirme gerektirir.

Risk / Riskin Türü	Riskin Tanımı	Ölçüm metriği	Olasılık	Etki Seviyesi (Şiddet)
Deprem Riski Fiziksel Akut Risk	Olası Marmara Depremi Nedeniyle Sigortacılık Riski	* Ölüm sakatlık teminatları	1-25 Yıl Ara Sıra	Orta Etki
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için sağlanan/sağlanacak kaynaklar	
Artan hasar ödemeleri ve karşılıklara bağlı olarak mali bünyenin sürdürülebilirliği konusunda stratejik önlemler alınması gerekmektedir. Ayrıca, risk analiz süreçleri ve fiyatlandırma politikaları gözden geçirilerek uzun vadeli dayanıklılık sağlanmalıdır.	Ölüm ve sakatlık teminatlarının tutulmasıyla verilen deprem hasarları dikkate alınır.	Risk Departmanı tarafından yapılan risk değerlendirmesine göre, %99 güven aralığıyla maksimum 10 mTL CAT XL (Katastrofik hasar fazlası reasürans anlaşması) limitlerini aşabilir.	Reasürans sözleşmeleri, teknik rezervler ve operasyonel hazırlık süreçleri çerçevesinde kurumsal kapasite ve uzmanlık kaynakları sağlanmaktadır.	

Mevcut Finansal Etki

Etki seviyesi **Orta-Yüksek Etki** düzeyindedir. Depreme bağlı sigortalı hasarların artış göstermesi durumunda, mevcut reasürans korumasının sınırlarına ulaşılabilir. Bu durum, şirketin hasar ödeme kapasitesi üzerinde baskı yaratabileceği gibi, teknik karşılık ve risk transfer stratejilerinin yeniden değerlendirilmesini gerektirir.

Risk / Riskin Türü	Riskin Tanımı	Ölçüm metriği	Olasılık	Etki Seviyesi (Şiddet)
Aşırı Hava Olayları ⁴ Akut Fiziksel Risk	Şiddetli fırtına, sel, kuraklık ve aşırı sıcaklık gibi hava olayları hem insan hayatını hem de mülkiyeti tehdit eden kayıplara neden olmaktadır.	* Afet Nedeniyle Oluşan Maddi Hasar Tutarı (TL veya €) * Afet Kaynaklı Sigorta Hasar Dosya Sayısı ve Tutarı * Afet Sonrası Operasyonel Kesinti Süresi (saat/gün) * Etkinlik sonrası hizmet verme süresindeki gecikmeler * İş Sürekliliği Planı (BCP) aktivasyon sıklığı	3-10 Yıl Muhtemel	Orta Etki
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için sağlanan/sağlanacak kaynaklar	

⁴ Uluslararası kaynaklar, sektör raporları ve 2024-2030 İklim Değişikliği Azaltım ve Uyum Strateji ve Eylem Planları değerlendirilerek oluşturulmuştur.

Aşırı hava olaylarının artan sıklığı ve şiddeti, stratejik planlama ve operasyonel karar alma süreçlerinde risk temelli bir yaklaşımın önceliklendirilmesini gerekli kılmaktadır. Hasar frekansındaki artış, ürün ve hizmet fiyatlandırmasının yeniden ele alınmasına, yeniden sigorta stratejilerinin gözden geçirilmesine ve afet dayanıklılığı yüksek altyapı yatırımlarının ön plana çıkarılmasına neden olmaktadır. Bu bağlamda, iklim kaynaklı riskler stratejik risk yönetimi çerçevesine entegre edilmekte, kısa, orta ve uzun vadeli planlar bu doğrultuda güncellenmesi gerekmektedir.	Ürün ve Hizmet Uyarlamaları Afet Risk Yönetimi İklim Senaryolarına Dayalı Planlama İklimle İlgili Bilgi Sistemleri Erken uyarı sistemleri	Ürün ve Hizmet Uyarlamaları: İklim risklerini dikkate alan sigorta ürünlerinin geliştirilmesi, yeniden fiyatlandırma. Afet Risk Yönetimi: Felaket senaryolarına karşı iş sürekliliği ve acil durum planlarının iyileştirilmesi. İklim Senaryolarına Dayalı Planlama: Aşırı hava koşullarının artan etkisine göre uzun vadeli risk modellemeleri yapılması. İklimle İlgili Bilgi Sistemleri: Erken uyarı sistemleri, meteorolojik veri entegrasyonu ve analiz altyapılarının güçlendirilmesi.	Çalışılacaktır.
---	--	---	-----------------

Mevcut Finansal Etki

Finansal etki yüksek maliyet ve emek gerektirmesi nedeniyle hesaplama yapılmamıştır. Mevcut analiz tek bir varsayıma dayandırılmıştır.

2.3.3. Kronik Riskler

Risk / Riskin Türü	Riskın Tanımı	Ölçüm metriği	Olasılık	Etki Seviyesi (Şiddet)
Su Stresi⁵ Kronik Fiziksel Risk	Azalan su kaynakları ve kuraklık, tarım, suya bağımlı üretim alanları ve sağlık sigortası üzerinde artan bir baskı oluşturmaktadır. Tarımsal üretimde azalan verimlilik sigorta ihtiyacını artırırken, su tüketiminin yüksek olduğu sektörler artan risk faktörleri nedeniyle daha yüksek sigorta primleriyle karşı karşıya kalmaktadır. Öte yandan, su kıtlığına bağlı sağlık sorunları da sigorta sistemine ek maliyetler getirebilir. Yükselen deniz seviyeleri, özellikle kıyı bölgeleri ve altyapı için uzun vadede önemli riskler oluşturmakta ve potansiyel olarak daha fazla hasara, yer değiştirmeye ve daha yüksek sigorta tazminat taleplerine yol açmaktadır. Bu gelişmeler, sigorta sektörünün su ve deniz seviyesinin yükselmesi risklerine özel yeni çözümler	Metrik: "Su kıtlığı/kuraklık kaynaklı sigorta taleplerinin yıllık artış oranı (%)" Veri Kaynağı: Poliçe başvuruları ve hasar dosyalarındaki su stresi etiketli vaka sayısı.	1-25 Yıl Ara Sıra	Orta Etki

⁵ Uluslararası kaynaklar, sektör raporları ve 2024-2030 İklim Değişikliği Azaltım ve Uyum Strateji ve Eylem Planları değerlendirilerek oluşturulmuştur.

	geliştirmesini ve etkili su yönetimi ve kıyı koruma politikalarını desteklemesini gerektirmektedir.			
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için sağlanan/sağlanacak kaynaklar	
Su Güvenliği Verileri ile müşterilerin su yönetimi skorlarını poliçe koşullarına entegre etmek. Açık Veri Kampanyaları: TÜİK ve WRI (Dünya Kaynakları Enstitüsü) iş birliğiyle Türkiye’de su riski haritaları yayınlamak.	*Sigorta Portföyünde Su Stresine Maruz Kalan Varlıklar Su Yoğun Sanayilerde Sigorta Taleplerinin Artış	Aksiyon planı geliştirilecektir.	Aksiyon planı geliştirilecektir.	
Mevcut Finansal Etki				
Finansal etki yüksek maliyet ve emek gerektirmesi nedeniyle hesaplama yapılmamıştır. Mevcut analiz tek bir varsayıma dayandırılmıştır.				

2.4. İklim Senaryo Analizi

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş., iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerini IPCC RCP/SSP (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli- Temsili Konsantrasyon Yolları/ Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar) senaryoları ile NGFS (Network for Greening the Financial System/ Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı) çerçevesine dayandırarak gerçekleştirmektedir.⁶

Bu kapsamda:

- Fiziksel riskler için IPCC’nin RCP 4.5 (orta seviye) ve RCP 8.5 (yüksek emisyon) senaryoları kullanılmış;
- Analizler kısa (1–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) dönemlerde Türkiye iklim projeksiyonları dikkate alınarak yapılandırılmıştır.
- Her senaryo, şirketin finansal, operasyonel ve ürün-portföy üzerindeki etkilerini değerlendirecek şekilde hem nitel hem de nicel varsayımlar içerir.

Zaman Ufku	Senaryo	İklim Durumu	Finansal Etki	Operasyonel Etki	Ürün/Portföy Etkisi	Göstergeler
Kısa Vade (1–3 yıl)	IPCC RCP 4.5	Aşırı hava olaylarında artış eğilimi	Hasar/prim oranında hafif artış, reasürans maliyet baskısı	Hasar süreçlerinde hızlanma, kriz planı güncellemeleri	Yüksek riskli bölgelerde tarife/teminat revizyonu, parametrik sigorta fikirleri	Hasar frekans ve tutarında hafif artış

⁶ Gerçekleştirilen senaryo analizleri varsayımlara temellendirilerek oluşturulmuştur. 2025 yılı içerisinde gözden geçirilerek yenilenecektir.

Orta Vade (4–10 yıl)	RCP 4.5 + NGFS “Orderly”	Akut ve kronik risklerde artış	Tazminat artışı, birleşik rasyo baskısı	Operasyonel kesinti riski, dijitalleşme ihtiyacı	Risk temelli fiyatlama, iklim adaptasyon ürünleri	İklim kaynaklı tazminat payında artış
Uzun Vade (10+ yıl)	RCP 8.5 + NGFS “Hot House World”	2°C+ ısınma, sistemik bozulmalar	Katastrofik zararlar, sermaye yeterliliği riski	Altyapı ve çalışan sağlığı riskleri	Kapsam daralması, kamu-özel risk paylaşımı	Hasar maliyetleri ve yatırım kayıpları artar

Yukarıda sunulan senaryolar, farklı zaman dilimlerinde iklim risklerinin şirketimize olası etkilerini kapsamlı biçimde değerlendirmektedir. Gerçekleşecek koşullar, burada varsayılanlardan farklı olabilir; bu nedenle şirketimiz, düzenli aralıklarla senaryolarını güncellemektedir ve stres testleriyle dayanıklılığını ölçecektir. Bu proaktif yaklaşım hem finansal hem operasyonel açıdan sürprizleri en aza indirmeyi ve paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Bu raporda sunulan senaryo analizleri, uluslararası bilimsel kabul görmüş çerçevelere ve teknik standartlara dayalı olarak hazırlanmıştır.

Ayrıca, sektör özelinde senaryoların nicel varsayımları ve risk bileşenleri oluşturulurken, Swiss Re, Munich Re, UNEP FI ve EIOPA gibi uluslararası kurumların sigortacılık odaklı iklim risk analizlerinden faydalanılmıştır.

Tüm değerlendirmeler, çifte önemlilik ilkesi kapsamında şirketin hem iklimden nasıl etkilendiği hem de iklime olan etkisi dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Bu yönüyle analizler, sadece stratejik öngörü değil, aynı zamanda bilimsel temele dayalı, sektör uyumlu ve karar destekleyici birer araç olarak tasarlanmıştır.

2.5. Fırsatlar

Sürdürülebilirlik alanındaki dönüşümler, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. için yeni iş modelleri, ürün çeşitliliği, operasyonel verimlilik ve marka değeri açısından fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatlar, iklim değişikliği, kaynak verimliliği, sosyal dönüşümler ve düzenleyici gelişmeler başlıkları altında kısa, orta ve uzun vadeli olarak analiz edilmiştir.

Fırsatların belirlenmesinde hem iç hem de dış paydaşların geri bildirimleri, sektörel trend analizleri, mevzuat gelişmeleri ve piyasa dinamikleri dikkate alınmaktadır. Belirlenen fırsatlar; karbon yönetimi, yenilenebilir enerji, dijitalleşme, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürün geliştirme gibi tematik alanlarda toplanmakta ve ilgili iş birimleri tarafından etki-potansiyel analizine tabi tutulmaktadır.

İklimle bağlantılı fırsatların değerlendirilmesinde, iklim senaryoları ve piyasa projeksiyonlarından elde edilen öngörülerden faydalanılmaktadır. Bu analizler, farklı geçiş ve fiziksel risk senaryoları altında ortaya çıkabilecek iş modelleri, ürün portföyü veya finansal performans üzerindeki olumlu etkileri ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Fırsat değerlendirmeleri, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.’nin kurumsal risk yönetimi yapısıyla da ilişkilendirilmektedir. Risk komitesi toplantılarında, önemli görülen sürdürülebilirlik fırsatları da gündeme alınmakta; fırsatların önceliklendirme kriterleri (stratejik uyum, finansal etki,

uygulanabilirlik, uzun vadeli değer yaratma potansiyeli) doğrultusunda değerlendirilmekte ve izleme planlarına entegre edilmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde, sürdürülebilirlikle bağlantılı fırsatlar yalnızca stratejik düzeyde değil, aynı zamanda kurumsal karar alma süreçlerinin bir parçası olarak ele alınmakta hem riskleri azaltan hem de yeni değer alanları yaratan bir mekanizma haline gelmektedir.

Fiziksel iklim risklerine uyum sürecinde ortaya çıkan fırsatlar, zaman perspektifiyle değerlendirildiğinde farklı stratejik aksiyonları beraberinde getirir. BNP PARIBAS CARDIF EMEKLİLİK A.Ş. açısından bu fırsatlar, kısa vadede operasyonel ve iletişimsel kazanımlar sunarken, orta ve uzun vadede daha kapsamlı ürün, yatırım ve dönüşüm adımlarına olanak tanımaktadır:

- **Kısa Vadeli (0-2 yıl):**

Kurumsal dijitalleşmenin hız kazanması ve kaynak verimliliği odaklı süreç optimizasyonu ile hem maliyet avantajı sağlanabilir hem de müşterilere daha etkin hizmet sunulabilir. Ayrıca, finansal okuryazarlık projeleri ve iklim farkındalığını artıran iletişim kampanyaları yoluyla toplumsal etki artırılabilir.

- **Orta Vadeli (2-5 yıl):**

Yeni regülasyonlara (ör. TSRS, AB Taksonomisi) uyum sağlamak, sürdürülebilir tedarik zinciri modellerini benimsemek ve düşük karbonlu ürünlere olan talebi karşılayacak şekilde ürün portföyünü çeşitlendirmek bu dönemin temel fırsat alanlarıdır.

- **Uzun Vadeli (5+ yıl):**

Sürdürülebilirlik temelli kamu teşviklerinden faydalanma, yeşil yatırım araçlarını portföye dahil etme ve yaşlanan nüfus gibi demografik değişimlere özel çözümler geliştirme, şirketin uzun vadeli değer yaratma potansiyelini artıracaktır.

Fırsat Türlerine Göre Zaman Dağılımı

Grafik 1: Fırsatların Zaman Çerçevesine Göre Dağılımımız

Fırsat Alanı	Kısa Vadeli	Orta Vadeli	Uzun Vadeli
Dijitalleşme ile kaynak optimizasyonu	✓		
Finansal okuryazarlık projeleri	✓		
Regülasyonlara uyum		✓	
Düşük karbonlu ürün talebi		✓	
Sürdürülebilir tedarik zinciri		✓	

Karbon fiyatlaması ve teşvikler		✓	
Yaşlanan nüfusa yönelik ürünler		✓	
Yeşil yatırım fırsatları			✓
Kamu destekli sürdürülebilir projeler			✓

Tematik Fırsatlar

İklim değişikliğinin yol açtığı dönüşüm sürecinde öne çıkan fırsatlar, tematik başlıklar altında sınıflandırılarak daha etkin yönetilebilir. BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş., bu temaları stratejik önceliklerle bütünleştirerek hem finansal hem sosyal etki yaratabilir:

- **İklim Fırsatları:**

Düşük karbonlu ekonomiye geçişte rol alacak ürün ve hizmetlerin tasarımı hem müşteri beklentilerine cevap vermeyi hem de iklim kaynaklı fiziksel riskleri azaltmayı sağlar. Bu kapsamda, yeşil bina sigortaları, afet dayanıklı teminat paketleri gibi çözümler öne çıkmaktadır.

- **Finansal Fırsatlar:**

ÇSY kriterlerini esas alan yatırım stratejileri ve yeşil tahvil gibi sürdürülebilir finansman araçları hem getiri potansiyeli hem de risk azaltımı açısından önemlidir.

- **Operasyonel Fırsatlar:**

Dijitalleşme ile kaynak kullanımının optimize edilmesi, enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin entegrasyonu ve iş sürekliliği planlarının iklim koşullarına göre yenilenmesi operasyonel esneklik sağlar.

- **Demografik Fırsatlar:**

Nüfus yapısındaki değişiklikler (örneğin yaşlanma eğilimi), uzun vadeli bireysel emeklilik ve hayat sigortası ürünlerinin çeşitlendirilmesi için fırsat sunar. Bu gruplara özel teminatlar, şirketin sosyal kapsayıcılığını da artırır.

- **Düzenleyici Fırsatlar:**

Yeni düzenlemelere erken uyum sağlayarak sektörde öncü bir konuma gelmek, şirketin kurumsal itibarını güçlendirir ve yatırımcılar nezdinde tercih edilmesini sağlar.

Grafik 2: Tematik Dağılıma Göre Fırsatlarımız

Tema	Açıklama
İklim Fırsatları	Düşük karbonlu ekonomiye geçişe uygun ürün ve hizmet inovasyonu
Finansal Fırsatlar	Sürdürülebilir fonlara ve yeşil finansman araçlarına yatırım

Operasyonel Fırsatlar	Dijitalleşme ile süreç verimliliği ve kaynak kullanımında optimizasyon
Demografik Fırsatlar	Değişen nüfus yapısına özel sigorta çözümleri geliştirme
Düzenleyici Fırsatlar	TSRS, AB Taksonomisi gibi yeni regülasyonlara uyum ile itibar ve yatırım avantajı

3. METRİKLER VE HEDEFLER

3.1. Çevresel Performansımız

Bugün dünyanın karşı karşıya olduğu en kapsamlı sorunlardan biri, küresel ölçekte sektörleri ve iş modellerini dönüştüren iklim değişikliğidir. Bu sorunun ele alınması, tüm aktörlerin birleşik bir şekilde hareket etmesini ve ortak bir sorumluluk anlayışını gerektirmektedir. Hayat ve emeklilik sigortası sağlayıcısı olarak, faaliyetlerimizin ekolojik ayak izini en aza indirmeyi ve yatırım yaklaşımlarımıza çevresel kriterleri entegre etmeyi temel görevlerimizden biri olarak görüyoruz.

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, doğrudan çevresel etkilerimizi, tesislerimizdeki su, elektrik gibi kaynak kullanımı ile araç filomuz, çalışan servis hizmetlerimiz ve işle ilgili seyahatlerle ilişkili emisyonlar olarak sınıflandırıyoruz. Günlük uyum izleme süreçlerimiz, yürürlükteki çevre mevzuatlarını takip etmeyi kapsamaktadır. 2024 yılında, operasyonlarımız yürürlükteki tüm yasal düzenlemelere tam uyumlu şekilde sürdürülmüş olup herhangi bir yasal ihlal veya yaptırım söz konusu olmamıştır.

Enerji ve Emisyon Yönetimi:

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, 2024 yılı boyunca çevresel etkimizi izlemek amacıyla kapsamlı bir veri toplama ve analiz süreci yürütülmüştür. Bu süreçte, aynı genel merkez binasında faaliyet gösteren üç şirketimiz—BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş., BNP Paribas Cardif Hayat Sigorta A.Ş. ve BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.—tarafından gerçekleştirilen operasyonlardan kaynaklanan enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, su kullanımı, atık üretimi ve seyahat faaliyetleri birleştirilmiştir. Veriler, şirket operasyonlarının doğrudan kontrolünde olan (Scope 1), dolaylı enerji kaynaklı (Scope 2) ve belirli tedarik zinciri kalemlerine bağlı (Scope 3 – örneğin iş seyahatleri) emisyonları kapsamaktadır.

Şirket, iklim değişikliğine yönelik performansını izlemek amacıyla çeşitli ölçütler belirlemiş ve bu alanlarda somut hedefler tanımlamıştır. TSRS 2 kapsamında talep edildiği şekilde, sera gazı emisyonları (Scope 1 ve 2), enerji tüketimi, su kullanımı, atık üretimi ve kağıt tüketimi gibi başlıca çevresel göstergeler izlenmiştir. Karbon ayak izinin azaltılması, yüksek öncelikli bir hedef olarak kabul edilmekte olup, bu hedefe ulaşmak amacıyla enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerin dijitalleştirilerek kağıt tüketiminin azaltılması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir. 2024 yılına ilişkin operasyonel sera gazı emisyon verilerinin hesaplama süreci son aşamadır; Scope 1 ve 2 emisyonlarına ilişkin temel yıl değerlerinin 2025 raporlama döneminde açıklanması ve bu verilere dayanarak bilim temelli emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi planlanmaktadır.

2024 yılında, tüzel kişi başına emisyon verisi üretilmesini gerektiren Avrupa Çevresel ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (CRD) yönetmeliğine uyum sağlamak amacıyla BNP Paribas Grubu'nda yürütülen çevresel raporlama verilerinde bazı metodolojik ayarlamalar yapılmıştır. Bu, ana şirketimizin verileri her ülkedeki tüzel kişilerin tam zamanlı eşdeğerinin ağırlığına göre tahsis etmesine yol açmıştır. Ayrıca, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş., 2024 yılında BNP Paribas Küresel Çevresel Raporlama'sına katılmış olup, metodolojik değişiklikler 2024 çevresel göstergelerini etkilemiştir. Bunlar aşağıda özetlenmiştir.

Enerji ve Emisyon Göstergeleri Tablosu - 2024

İndikatör	Birim	Kapsam altındaki kuruluşların FTE'si	FTE başında tüketilmiş mutlak değerler	Toplam göstergenin %'ı	FTE'ye göre göreli değerler	m ² 'ye göre göreli değerler
Toplam sera gazı emisyonları (konuma dayalı)	t eq CO₂		552,63		2,40	0,07
Kapsam 1: Fosil yakıtların yanmasından kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları	t eq CO₂	230	72,77	13,2%	0,32	0,01
Doğal Gaz	t eq CO ₂	230	65,68	90,3%	0,29	0,01
Isıtma yağı	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	0,00
Acil durum güç üniteleri	t eq CO ₂	230	7,09	9,7%	0,03	0,00
Kapsam 2: İthal enerjiden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları (DOLAYLI)	t eq CO₂	230	410,29	74,2%	1,78	0,05
Elektrik	t eq CO ₂	230	410,29	100,0%	1,78	0,05
Merkezi Isıtma	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	0,00
Merkezi Soğutma	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	0,00
Kapsam 3: Ulaşım kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları	t eq CO₂		69,57	12,6%	0,30	
Demiryolu	t eq CO ₂	230	0,00	0,0%	0,00	
Karayolu	t eq CO ₂	230	16,14	23,2	0,07	
Benzinli uzun dönem kiralık araçla karayolu seyahati	t eq CO ₂	230	9,28	57,5%	0,04	
Dizel uzun dönem kiralık araçla karayolu seyahati	t eq CO ₂	230	6,86	42,5%	0,03	
Uzun dönem kiralık şarj edilemeyen hibrit araçla karayolu seyahati	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	
Uzun dönem kiralık Plug-In Hibrit araçla karayolu seyahati	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	
Şahsi araçla karayolu seyahati	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	
Hava Yolu	t eq CO₂		53,43	76,8%	0,23	
Kısa mesafe ekonomi sınıfı hava yolu seyahati	t eq CO ₂	230	48,92	91,6%	0,21	
Kısa mesafe business ve birinci sınıf hava yolu seyahat	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	
Uzun mesafe ekonomi sınıfı hava yolu seyahati	t eq CO ₂	230	4,51	8,4%	0,02	
Uzun mesafe business ve birinci sınıf hava yolu seyahati	t eq CO ₂	230	-	0,0%	0,00	
Toplam Sera Gazı Emisyonları (piyasa bazlı)	t eq CO₂		186,92	100,0%	0,81	0,02
Tesis içinde üretilip şebekeye satılan yenilenebilir elektrik	t eq CO₂		0,14	0,1%	0,00	0,00
Artık karışımdan elde edilen elektrik	t eq CO ₂		44,44	23,8%	0,19	0,01
Yeşil sertifika ile satın alınan yenilenebilir elektrik	t eq CO ₂			0,0%	0,00	0,00

Enerji Tüketimi: 2024 yılında BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.'nin toplam enerji tüketimi yaklaşık **1 325 177 kWh** olarak gerçekleşmiştir.

Emisyonlar: Şirketimizin doğrudan kaynaklı **Kapsam 1** emisyonları (ısıtma için doğal gaz ve jeneratör kullanımı) **72,77ton CO₂e** seviyesindedir. **Kapsam 2** (dolaylı – elektrikten kaynaklı) emisyonlar **410,29 ton CO₂e** olarak hesaplanmıştır. **Kapsam 3** (Ulaşım kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları) emisyonlar **69,57 ton CO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu değerler, yer bazlı metodolojiyle hesaplanmış ve emisyon faktörleri güncel yerel şebeke karbon yoğunluğuna göre belirlenmiştir. Toplam doğrudan ve dolaylı emisyonlar 552,63 ton CO₂ olup, bu da tam zamanlı çalışan başına 2,4 ton CO₂e'ye eşdeğerdir.

Su ve Atık Tüketimi



Su tüketimi: 2024 yılında toplam 2.242 m³ su tüketilmiştir. Su kullanımının büyük bir kısmı ofis tüketimine dayanmakta ve yüksek verimli armatürler ve sensör tabanlı sistemlerle kontrol altında tutulmaktadır. Ayrıca, plastik ambalajları azaltmak ve doğal kaynakları kullanmak amacıyla, ofis artırılmış su kullanımına geçmiştir.

Atık yönetimi: 2024 yılında toplam 7 ⁶ton atık üretilmiştir, bu atıkların çoğu kağıt, plastik ve elektronik atıklardan oluşmaktadır. Kâğıt tüketimi 2024 yılında yaklaşık bir ton olarak gerçekleşmiştir. Şirket, yalnızca sorumlu kâğıt, yani sürdürülebilir şekilde yönetilen ormanlardan geldiğini onaylayan bağımsız kaynaklardan alınan bir etikete sahip kağıt kullanmaktadır. BNP Paribas Grubu'nda ofislerde sorumlu kâğıt kullanmak artık iç prosedürel bir zorunluluk haline getirilmiştir.

İndikatör	Birim	Mutlak değer		Oran
		FTE başında tüketimin mutlak değerler	Toplam göstergenin %'ı	m ³ ve göre göreli değerler
Toplam Kağıt Tüketimi	t		1	
Toplam kağıt kullanımında sorumlu kağıdın oranı (%)	%		100,0%	
Şirket İçi Kağıt Tüketimi	t	230	1	69,2%
Sorumlu iç ofis kağıt kullanımı	t	230	1	
İç kağıt kullanımında sorumlu kağıdın oranı (%)	%	230	100,0%	
Müşteri kağıt kullanımı	t	230	0	20,6%
Sorumlu müşteri kağıt kullanımı	t	230		
Müşteri kağıt kullanımında sorumlu kağıdın oranı (%)	%	230	100,0%	
Diğer kağıt kullanımı	t	230	0	10,3%
Diğer kağıt kullanımında sorumlu kağıt	t	230	0	
Toplam Su Kullanımı	m ³	230	2 242	
Şebeke Suyu	m ³	230	2 242	100,0%
İçilmeyen su (doğal kaynaklardan doğrudan çekilen)	m ³	230	-	0,0%
Toplam Atık	t	230	7	
Geri dönüşüm/yeniden kullanım için toplanan atıkların toplamı	t	230	6	
Toplam atık içinde ayrıştırılarak geri dönüştürülen değerli malzemelerin oranı (%)	%	230	88,8%	
Ayrıştırılarak geri dönüştürülen kağıt atığı	t	230	6	

Ayrıca dijitalleşme stratejimiz doğrultusunda manuel süreçlerin dijital ortama aktarılması ve sadece FSC sertifikalı kağıt (sürdürülebilir orman yönetimi ilkelerine uygun) kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Tüm BNP Paribas Grup kuruluşları için sorumlu kağıt (sürdürülebilir şekilde yönetilen ormanlardan) satın alınması zorunludur.

Değerlendirme ve Gelecek Hedefler

2024 yılı çevresel performans verileri, BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.'nin karbon ayak izini ve kaynak tüketimini daha etkili şekilde izlemesine olanak tanımıştır. TSRS 2 standardına uygun olarak, sera gazı emisyonlarımızın kapsamını genişleterek **gelecek rapor döneminde Scope 3 (tedarik zinciri, atık, çalışan yolculuğu vb.) emisyonlarımızı da detaylandırmayı** hedefliyoruz.⁷

Ayrıca, 2025 yılı itibarıyla bilim temelli hedeflerle (SBTi uyumlu) karbon azaltım taahhütlerimizi somutlaştırmayı; sürdürülebilir bina yönetimi ve yeşil enerji alımı gibi uygulamalarla doğrudan emisyonlarımızı azaltmayı planlıyoruz. Kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarının daha sık

⁷ TSRS 2 Ek C geçiş hükümleri uyarınca ilk iki raporlama döneminde Scope 3 emisyon açıklamaları muafiyet kapsamındadır

yapılması ve ÇSY veri altyapısının dijitalleştirilmesi önümüzdeki dönemin öncelikleri arasında yer almaktadır.

Yatırımlara Bağlı Emisyonlar ve Hedefler⁸

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. olarak, Grup düzeyinde belirlenen net sıfır taahhütlerini izlemekteyiz. Bu taahhütler başlıca şu alanlarda yoğunlaşmaktadır:

- Yatırım portföylerinin Paris Anlaşması ile uyumunun izlenmesi ve karbon ayak izinin azaltılması
 - 2020–2024 yılları arasında kurumsal hisse senedi ve tahvil yatırımlarımızın (Scope 1 ve 2) karbon ayak izini %23 oranında azaltma taahhüdünde bulunulmuştur. Bu hedef, %52 oranında gerçekleşen azaltım ile aşılmıştır. Yeni hedef, 2020–2029 döneminde %50 azaltım olarak belirlenmiştir.
 - Yatırım portföyümüzde yer alan ofis binaları için 2020–2030 arasında %12 karbon yoğunluğu azaltım hedefi konulmuştur. 2024 yılı itibarıyla %18 oranında azaltım kaydedilmiştir.
- Karbon yoğunluğu yüksek sektörlerde emisyonların azaltılması
 - BNP Paribas Cardif Grubu, 2030 yılına kadar OECD ülkelerinde (2040 yılına kadar diğer ülkelerde) tüm termik kömür yatırımlarından çıkmayı taahhüt etmiştir.
 - Elektrik üreticileri ve buna bağlı karbon emisyonları yakından izlenmektedir.
 - 2017 yılından bu yana, özel ihtisaslı geleneksel dışı petrol ve gaz şirketlerine yatırım yapılmamaktadır. Ayrıca, yatırım evreninde petrol ve gaz arama ve üretim şirketleri tarafından birincil piyasada ihraç edilen konvansiyonel tahviller yer almamaktadır.
 - Şirket, yatırım yapılan şirketleri değerlendirirken bir ÇSY filtresi ve karbon geçiş stratejilerini değerlendiren bir karbon filtresi uygulamaktadır.
- Enerji dönüşümünü destekleyen yatırımların geliştirilmesi
 - Çevresel yatırımlara (enerji dönüşümü, enerji verimliliği, atık geri dönüşümü ve biyolojik çeşitlilik gibi alanlarda projeleri destekleyen) en az 800 milyon Euro yatırım yapılması hedeflenmiştir. 2024 yılı itibarıyla BNP Paribas Cardif Grubu tarafından 3,8 milyar Euro yatırım gerçekleştirilmiştir. Yeni hedef, 2029 yılına kadar çevresel yatırımların en az 20 milyar Euro'ya ulaşmasıdır. Bu yatırımlar, yeşil tahviller, çevresel uygulamaları güçlü gayrimenkuller ve yenilenebilir enerji altyapıları gibi varlıkları içerebilmektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımı Metrikleri ve Hedefleri⁹

Kapsam	Metrik	2024 Baz Değeri	Hedef (Kısa/Orta/Uzun Vadeli)	Zaman Aralığı
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar (ton CO ₂ e)	72,77		Kısa Vadeli (2025–2030)

⁸ Ek bilgiye Grup websitesinden ulaşabilirsiniz "[Being a responsible investor - BNP Paribas Cardif](#)"

⁹ Hedefler, Fransa Genel Merkez'in İklimle Mücadele Hedefleri'ne uygun hazırlanmıştır. 2025 yılı içerisinde daha detaylı ve Türkiye özelinde hedefler oluşturulacaktır.



			2030 yılına kadar %13 azaltım	
Kapsam 2	Dolaylı emisyonlar (ton CO ₂ e, yer bazlı)	410,29	2030 ve 2040 yılları arasında %50 azaltım	Orta Vadeli (2025–2030)
Kapsam 1+2	Toplam emisyonlar (ton CO ₂ e)	483,06	Net Sıfır	Uzun Vadeli (2050)
Emisyon Yoğunluğu	Emisyon / Çalışan (ton CO ₂ e / FTE)	~2,140(tahmini)	1,5	Orta Vadeli (2030)

Scope 2 emisyonlarının azaltımında yeşil enerji sertifikalı elektrik alımı ve enerji verimliliği yatırımları kullanılacaktır.

3.2. Hedefler ve Metrikler

Sürdürülebilirlik stratejimiz, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimiz aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarını bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda belirlediğimiz hedefler, şirketimizin sürdürülebilirlik performansını etkin bir şekilde ölçmek ve yönlendirmek için net bir yol haritası sunmaktadır. Hedeflerimiz BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.’nin küresel sürdürülebilirlik stratejisi ve risk yönetimi politikalarıyla uyumlu olup, faaliyetlerimizin iklim ve çevre üzerindeki etkilerini en aza indirmeyi, toplumsal faydayı artırmayı ve kurumsal yönetimde şeffaflığı güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Kısa Vadeli Hedeflerimiz

Kısa vadede, operasyonlarımız kaynaklı sera gazı emisyonlarımızı kapsamlı şekilde ölçmeye ve raporlamaya odaklanıyoruz. Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı uluslararası geçerliliğe sahip metodolojiler (GHG Protocol ve ISO 14064 standartları) doğrultusunda hesaplayarak yıl sonunda ayrıntılı bir Sera Gazı Emisyon Raporu oluşturmayı hedefliyoruz¹⁰ Enerji tüketimimizde yenilenebilir kaynakların payını artırmak adına YEK-G sertifikalı elektrik kullanımı gibi uygulamalara ağırlık vererek karbon ayak izimizi azaltıcı somut adımlar atıyoruz. Dijitalleşme ve enerji verimliliği projelerini teşvik ederek operasyonel süreçlerimizin çevresel etkilerini minimize etmeye çalışıyoruz.

Aynı zamanda, sürdürülebilirlik performansımızın uluslararası düzeyde görünür olmasını ve iyileşmesini sağlamak için kapsamlı bir çalışma yürütüyoruz. Küresel ESG değerlendirmelerinde ve endekslerinde konumumuzu güçlendirmeyi, böylece paydaşlar nezdinde güvenilir ve şeffaf bir sürdürülebilirlik profili sergilemeyi amaçlıyoruz. Operasyonel süreçlerimizde sıfır atık hedefimize ulaşmak için ofislerimizde atık yönetimini iyileştiriyor ve yasal gerekliliklere uygun şekilde Sıfır Atık Belgesi standartlarını hayata geçiriyoruz. Bu kısa vadeli adımlar, çevresel etkilerimizi en aza indirme ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızı kurumsal kültürümüze yerleştirme konusundaki kararlılığımızın bir göstergesidir.

Orta Vadeli Hedeflerimiz

Orta vadede, küresel ölçekte kabul görmüş sürdürülebilirlik girişimlerine bağlılığımızı pekiştiriyoruz. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC), Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) ve Sorumlu Yatırım İlkeleri (UN PRI) gibi uluslararası inisiyatlara imza atan bir

¹⁰ İlgili metrikler henüz üçüncü taraf bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmamıştır. (TSRS 2, Madde 29(e))

şirket olarak bu prensipleri iş yapış süreçlerimize entegre ediyoruz. Amaçlarımızdan biri, daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturarak fırsat eşitliğini ve çeşitliliği teşvik etmek, çalışanlarımız için adil ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamaktır. Sorumlu yatırım anlayışımız kapsamında, yatırım portföyümüzde ÇSY uyumlu varlıkların payını artırıyor ve finansal gücümüzü sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu alanlarda büyütüyoruz. Şirket içi yönetim yapımız da bu hedefleri destekleyecek şekilde güçlendirilmiştir; üst yönetimimiz her yıl belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma performansı temelinde değerlendiriliyor ve bu değerlendirmelerin sonuçlarına göre gerekli adımlar atılıyor.

Ayrıca, çevresel taahhütlerimiz doğrultusunda karbon yoğun sektörlere yönelik sigorta ve yatırım faaliyetlerimizi kademeli olarak sınırlandırmayı planlıyoruz. Fosil yakıt odaklı alanlardaki risk üstlenimini ve yatırımlarımızı azaltarak daha çevreci bir iş modeline geçiş yapıyoruz. Bu sayede karbon ayak izimizi düşürme yönündeki kararlılığımızı ortaya koyarken, ürün ve hizmetlerimizin de düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemesini hedefliyoruz. Orta vadeli bu çalışmalarımız, yalnızca çevresel etkilerimizi en aza indirmekle kalmayıp toplumsal faydayı da artırarak sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmamızı sağlayacaktır. Tüm bu süreçlerde şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkelerine bağlı kalıyoruz. Paydaşlarımızla birlikte uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Uzun Vadeli Hedeflerimiz

Uzun vadede, değer zincirimizin tamamına sürdürülebilirlik yaklaşımını entegre etmeyi amaçlıyoruz. Bu kapsamda tedarikçilerimizle yakın iş birliği yaparak onların çevresel, sosyal ve etik performanslarını izliyor ve iyileştirmeleri için destek veriyoruz. Tedarikçi değerlendirme süreçlerimizde iş ortaklarımızın iş sağlığı ve güvenliği, emisyon azaltımı, müşteri memnuniyeti ve insan hakları gibi kritik sürdürülebilirlik kriterlerine uyumunu düzenli olarak analiz ediyoruz. Böylece tüm ekosistemimizde sürdürülebilirlik bilincini yaygınlaştırarak ortak değer yaratan bir iş modeli inşa etmeyi hedefliyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele stratejimizin temelinde, Bilim Temelli Hedefler girişimi doğrultusunda uzun vadeli emisyon azaltım hedefleri belirlemek bulunmaktadır. 2050 yılına kadar operasyonlarımızda ve yatırım portföyümüzde **karbon nötr** olmayı hedefliyoruz; bu doğrultuda bilimsel verilere dayalı ara hedefler tanımlayarak uluslararası onay almaya yönelik çalışmalara başladık. Örneğin, 2030 yılına kadar enerji verimliliğimizi en az %15 oranında artırmayı ve elektrik tüketimimizin büyük ölçüde yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasını planlıyoruz. Ayrıca, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında karbon yoğun sektörlerle ilişkilerimizi tamamen sona erdirmeyi ve iş modelimizi düşük karbonlu ekonomiye tam uyumlu hale getirmeyi amaçlıyoruz. Bu uzun vadeli vizyon, BNP Paribas Cardif'in küresel net sıfır taahhütleriyle uyumlu olup, iklim risklerinin azaltılması ve dayanıklılığın artırılması yönündeki kararlılığımızı yansıtmaktadır.

Hedeflere ulaşma ilerlememizi izlemek için kullandığımız temel metrikler:

- **Toplam sera gazı emisyonu (ton CO₂e):** Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızın yıllık toplam miktarı ve takibi.
- **Enerji tüketimi (GJ):** Elektrik, doğal gaz ve akaryakıt kullanımı dâhil olmak üzere yıllık enerji tüketimimiz.
- **Yenilenebilir enerji kullanım oranı (%):** Toplam enerji tüketimimiz içinde yenilenebilir kaynaklardan temin edilen enerjinin payı.
- **Enerji verimliliği gelişim oranı (%):** 2030 yılına kadar hedeflediğimiz %15 enerji verimliliği artışına yönelik ilerleme durumu.

- **Atık geri dönüşüm oranı (%):** Merkez ofis ve şubelerimizde atıkların geri dönüştürülme oranı ve atık azaltım performansı.
- **ÇSY uyumlu yatırım oranı (%):** Toplam yatırım portföyümüz içinde çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerine uygun sürdürülebilir yatırım araçlarının payı.
- **Kadın yönetici oranı (%):** Üst düzey yönetimde kadın çalışanların oranı (toplumsal cinsiyet eşitliği performans göstergesi olarak).

Belirlediğimiz tüm bu hedef ve göstergeler, şirketimizin sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmesine yardımcı olan bir pusula görevi görmektedir. Düzenli izleme ve raporlama sayesinde, sürdürülebilirlik yolunda katettiğimiz mesafeyi değerlendiriyor ve gerektiğinde stratejimizi güncelleyerek uzun vadeli hedeflerimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz.

3.3. Metodoloji, Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

3.3.1. Metodoloji

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.'nin sera gazı emisyonlarının hesaplanması, **BNP Paribas Grup metodolojisine, GHG Protocol (WRI & WBCSD), GRI Standartları, ISO 14064** ve Avrupa Birliği **CSRD** mevzuatına uygun olarak yürütülmektedir.

Hesaplama kapsamı, **operasyonel kontrol ilkesi** esas alınarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda şirketin tam operasyonel kontrolüne tabi olan tüm lokasyonlar (ofis binaları, şubeler, veri odaları vb.) ve ilgili faaliyetler raporlama kapsamına dahil edilmiştir.

Emisyon hesaplamaları, üç temel kapsam çerçevesinde yapılmaktadır:

- **Kapsam 1:** Doğrudan emisyonlar (fosil yakıt kullanımı, acil durum jeneratörleri, operasyonel kontrol altındaki araç filoları)
- **Kapsam 2:** Satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar
- **Kapsam 3:** İş seyahatlerinden kaynaklanan seçili dolaylı emisyonlar (havayolu, demiryolu, uzun dönemli kiralama araçları ve kişisel araç kullanımı).

Tüm hesaplamalar, BNP Paribas Global **Enablon** platformu üzerinden merkezi metodolojiye uygun olarak gerçekleştirilmekte ve veri doğrulaması hem yerel hem merkez seviyesinde yapılmaktadır.

Emisyon envanteri, 1 Ocak – 31 Aralık dönemi içerisindeki verileri kapsamaktadır. İlk 9 aya ilişkin veriler fatura ve kayıtlardan temin edilmiştir. Geri kalan aylar için veri tahmini kullanılmıştır.

Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri için aşağıdaki kaynaklardan yararlanılmıştır;

- GHG Protocol - Emission Factors from Cross-Sector Tools (2015)

- IEA - CO2 Emissions from Fuel Combustion – Highlights (Edition 2021)
- RE-DISS II; AIB - Association of Issuing Bodies- European Residual Mixes 2022
- UK DEFRA, Passenger vehicles, 2023
- (https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1083854/ghg-conversion-factors-2022-condensed-set.xls)
Business Travel -Air -> table Flights with RF
- WRI, GHG Emission Factors Compilation, table 22
- WLTP (Worldwide Harmonised Light Vehicle Test Procedure)

3.3.2. Ölçüm Yaklaşımı

- **Veri Toplama Dönemi:** 1 Ekim – 30 Eylül tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsar. Veri temin edilemediği durumlarda en az 10 aylık gerçek veri toplanır ve kalan dönem için **ekstrapolasyon** yöntemi uygulanır.
- **Veri Kaynakları:**
 - Elektrik, doğalgaz, yakıt tüketimi → fatura ve sayaç kayıtları
 - Su tüketimi → bina yönetimi ve fatura kayıtları
 - Seyahat verileri → seyahat acenteleri (CWT, BCD vb.) ve araç filo yönetimi (Arval)
 - Kağıt tüketimi → tedarikçi faturaları ve iç satın alma kayıtları
- **Harmonizasyon:** Tüm veriler tek bir ölçü birimine dönüştürülerek harmonize edilir (örneğin yakıt litre → kWh).
- **Ekstrapolasyon:** Veri eksikliği durumunda; tüketim oranları m² veya FTE (Full Time Equivalent – Tam Zamanlı Çalışan Sayısı) başına hesaplanarak grup veya ülke ortalaması üzerinden tahmin yapılır.

Emisyon hesaplamaları hem **lokasyon bazlı** (yerel şebeke faktörleri) hem **piyasa bazlı** (yenilenebilir enerji sözleşmeleri, sertifikalar) yöntemlerle yapılır.

3.3.3. Girdiler

Emisyon hesaplamasında kullanılan başlıca girdiler şunlardır:

- **Enerji Tüketimi:** Elektrik (kWh), doğal gaz (m³), yakıt (litre)
- **Seyahat Verileri:**
 - Havayolu ve demiryolu seyahat mesafeleri (km)
 - Uzun dönemli araç kiralama kilometreleri
 - Kişisel araçla iş seyahati kilometreleri
- **Bina Verileri:** Kullanım alanı (m²), bina tipi, doluluk oranı (FTE)
- **Su Tüketimi:** m³ bazında yıllık toplam
- **Atık Verileri:** Geri dönüştürülen, ayrıştırılmamış atık miktarları (kg/ton)
- **Kağıt Tüketimi:** tür ve gramaja göre yıllık tüketim (kg)
- **Emisyon Faktörleri:** WLTP (araçlar), DEFRA (Birleşik Krallık), IEA veya yerel şebeke emisyon faktörleri.

3.3.4. Varsayımlar

- Kapsam 1–3 emisyon hesaplamaları **operasyonel kontrol prensibine** göre yapılmaktadır.
- Enerji tüketimi, mümkün olduğunca doğrudan ölçüme dayanır; veri eksikliğinde FTE/m² başına grup veya ülke oranları uygulanır.
- Uzun dönemli araç kiralama ve profesyonel kullanım oranı için varsayılan oran %50, servis araçlarında %100'dür.
- Elektrikli araç şarjı bina tüketimi içerisinde kabul edilmiştir ve ayrıca raporlanmamaktadır.
- 12 aylık verinin sağlanamadığı durumlarda, eksik dönemler için geçmiş yıl veya mevcut veriler üzerinden oransal ekstrapolasyon yapılır.
- Tüm emisyon faktörleri yıllık olarak güncellenen merkezi BNP Paribas veri tabanından alınır.

3.3.5. Doğrulama ve Kontrol

- Veri girişi sonrası, **yerel düzeyde iç kontrol** ve **merkezi doğrulama** süreçleri işletilir.
- Yıl sonu itibarıyla veriler bağımsız denetim kuruluşları tarafından **harici doğrulamaya** tabi tutulur.
- Girdi verileri ve emisyon hesaplamalarına ilişkin belgeler en az **3 yıl süreyle** saklanır.

3.4. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket, sürdürülebilirlik kapsamında **finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi** ve **raporlanacak önemli bilgilerin tespit edilmesi** sürecinde, sektörel açıdan kritik bir performans göstergesi olan **özsermayeye ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilere** dayalı tahminlerden yararlanmaktadır.

Söz konusu değerlendirmeler, doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan bazı tutarların **tahmini varsayımlar** üzerinden hesaplanmasını gerektirmektedir. Bu kapsamda kullanılan **operasyonel sınırlar, emisyon hesaplama yöntemleri** ve **varsayımlar** “Verilerin Hazırlanması” bölümünde açıklanmıştır. Metriklerle ilişkin detaylı bilgiler ise Raporun 24. sayfasında sunulmaktadır.

Ayrıca, Raporun 12 ila 16. sayfaları arasında, iklimle bağlantılı **fiziksel risklerin finansal etkilerinin hesaplanmasına ilişkin adımlar**, bu etkilerin Şirket’in finansal performansı üzerindeki potansiyel yansımaları ve **kısa, orta ve uzun vadeye yönelik öngörüler** detaylı olarak açıklanmaktadır.

Bu çerçevede yapılan tahminler; veri kısıtları, metodolojik tercihler ve modelleme varsayımlarından kaynaklanabilecek ölçüm belirsizliklerini içermektedir. Şirket, bu belirsizlikleri asgari düzeyde tutmak amacıyla kullanılan varsayımları düzenli olarak gözden geçirmekte ve güncellemektedir.

3.5. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

4. EKLER

4.1. TSRS ENDEKSİ

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	Açıklama	İlgili Madde	İlgili başlık	Sayfa
Raporumuz Hakkında	Yürürlük Tarihi ve Geçiş	TSRS S1-E1 TSRS S1-22	Rapor Hakkında	
	Geçiş Muafiyeti Açıklaması	TSRS S1-Ek E3 TSRS S1-Ek E6 TSRS S1-E4 TSRS S1-E5 TSRS S2-Ek C TSRS S2-C3 TSRS S2-C4.b	Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	
	Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri Açıklaması	TSRS S1-37 TSRS S1-38 TSRS S1-40.a TSRS S1-50.d"	Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	
Yönetişim	a) Yönetişim organ(lar)ı (bunlar üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi(ler)	TSRS S1-27.a TSRS S2-6.a.i	Yönetişim	
		TSRS S1-27.a.i TSRS S1-27.a.ii TSRS S1-27.a.iii TSRS S2-6.a.ii TSRS S2-6.a.iii	Yönetim Yapısı ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi	
		TSRS S1-27.a.iv TSRS S2-6.a.iv	Sürdürülebilirlik Yönetişimi	

		TSRS S1-27.a.v TSRS S2-6.a.v TSRS S2-29.g.i TSRS S2- 29.g.ii	Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme Politikasına Etkisi	
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin rolü	TSRS S1-27.b.i TSRS S2-6.b.i	Sürdürülebilirlik Yönetişimi	
		TSRS S1-27.b.ii TSRS S2-6.b.ii	Yönetim Kurulu Komiteleri Sürdürülebilirlik Yönetişimi	
Strateji	Strateji ve karar alma	TSRS S1-30.a TSRS S1-30.b TSRS S1- 30.c	Strateji	
	Strateji İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	TSRS S2-9.a TSRS S2-9.b TSRS S2-9.c TSRS S2-9.d TSRS S2-10.a TSRS S2- 10.b TSRS S2-10.c TSRS S2-10.d	Öncelikli İklim Riski	
	İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS S1-32.a TSRS S1-32.b	Öncelikli İklim Riski	
		TSRS S2 / 13.a TSRS S2 / 13.b	Öncelikli İklim Riski	
	Strateji ve karar alma	TSRS S1 / 33.a TSRS S1 / 33.b TSRS S1 / 33.c	Öncelikli İklim Riski Riskin Strateji ve Karar Verme Üzerindeki Etkisi	
		TSRS S2-14.a.i TSRS S2-14.a.ii TSRS S2-14.a.iii TSRS S2-14.a.iv TSRS S2-14.a.v TSRS S2-14.b TSRS S2-14.c	Öncelikli İklim Riski Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar CCI'nın İklimle İlgili Geçiş Planı	
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS S1-34.a TSRS S1-34.b	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	
		TSRS S1-35.a TSRS S1-35.b TSRS S1- 35.c.i TSRS S1- 35.c.ii TSRS S1- 35.d	Öncelikli İklim Riski	

		TSRS S1-40.a TSRS S1-40.b	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	
		TSRS S2-15.a TSRS S2-15.b TSRS S2-16.a TSRS S2-16.b TSRS S2-16.c.i TSRS S2-16.c.ii TSRS S2-16.d	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisi	
	a) TSRS tarafından gerekli kılınan ölçütler	TSRS S1-46.a TSRS S1-49	İklim Riskine İlişkin Metrikler	
	İklim Esnekliği	TSRS S2-22.a.i TSRS S2-22.a.ii TSRS S2-22.a.iii(1) TSRS S2-22.a.iii(2) TSRS S2-22.a.iii(3) TSRS S2-22.b.i(1) TSRS S2-22.b.i(2) TSRS S2-22.b.i(3) TSRS S2-22.b.i(4) TSRS S2-22.b.i(5) TSRS S2-22.b.i(6) TSRS S2-22.b.i(7) TSRS S2-22.b.ii(1) TSRS S2-22.b.ii(2) TSRS S2-22.b.ii(3) TSRS S2-22.b.ii(4) TSRS S2-22.b.ii(5) TSRS S2-22.b.iii	Senaryo Analizi	
Risk Yönetimi	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar:	TSRS S1-44.a.i TSRS S1-44.a.ii TSRS S1-44.a.iii TSRS S1-44.a.iv TSRS S1-44.a.vi	Risk Yönetimi	

	İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS S2-25.a.i TSRS S2-25.a.ii TSRS S2-25.a.iii TSRS S2-25.a.iv TSRS S2-25.a.vi		
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS S2-25.b		
	İklimle ilgili risk ve fırsatların yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS S2-25.c		
Metrikler ve Hedefler	c) İşletmenin kendi belirttiği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS S1-51.a TSRS S1-51.b TSRS S1-51.c TSRS S1-51.d TSRS S1-51.e TSRS S1-51.f TSRS S1-51.g	Metrikler ve Hedefler	
	a) İklimle ilgili ölçütler	TSRS S2-29.a TSRS S2-29.b TSRS S2-29.c TSRS S2-29.d TSRS S2-29.e TSRS S2-29.f TSRS S2-29.g	Emisyon Verileri Tablosu	
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-S2 33.a TSRS-S2 33.b TSRS-S2 33.c TSRS-S2 33.d TSRS-S2 33.e TSRS-S2 33.f TSRS-S2 33.g TSRS-S2 33.h TSRS-S2 34.a TSRS-S2 34.b TSRS-S2 34.c TSRS-S2 34.d	İklim Riskine İlişkin Metrikler	

	Sera Gazı Protokolünde belirtilen ölçüm yaklaşımı	TSRS S2-29.a.ii TSRS S2-29.a.iii.1 TSRS S2-29.a.iii.2 TSRS S2-29.a.iii.3 TSRS S2-29.a.iv TSRS S2-B27	Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırları	
--	---	---	--	--

4.2. EK 2: ÇEVRE VERİLERİ – PERFORMANS İNDİKATÖRLER

ÇEVRE RAPORU							
Ülke	48295 - BNPP Cardif Emeklilik AS						
Yıl	2024						
Toplam Çalışan sayısı (FTE)	230						
Bina/tesis kapalı alanı	7730,89						
Toplam Alan	7731						
Alan/FTE	33,600						
İndikatör	Birim	FTE		Mutlak değer		Oran	
		Kapsam altındaki kuruluşların FTE'si	FTE başına tüketilmiş mutlak değerler	Toplam göstergenin % sı	FTE'ye göre görel değerler	m ² 'ye göre görel değerler	
Toplam Enerji Tüketimi	kWh		1 325 177		5 761	171	
<i>Yenilenebilir enerji kaynaklarından toplam enerji tüketimi</i>	kWh	230	870 865	65,7%	3 786	113	
Ortalama piyasa karmasından satın alınan elektrik	kWh	230	104 316	7,9%	454	13	
Yeşil sertifikalı yenilenebilir elektrik alım	kWh	230	870 238	65,7%	3 783	113	
Enerji Satın Alma Anlaşması (Power Purchase Agreement, PPA)	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Tesis içinde üretilen ve doğrudan tüketilen yenilenebilir elektrik	kWh	230	627	0,0%	3	0	
Tesis içinde üretilip şebekeye satılan yenilenebilir elektrik	kWh	230	332	0,0%	1	0	
Isıtma amaçlı doğal gaz tüketimi	kWh	230	323 537	24,4%	1 407	42	
Kojenerasyon amaçlı doğal gaz tüketimi	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Isıtma yağı tüketim	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Acil durum enerji üniteleri için teslim edilen yakıt	kWh	230	26 459	2,0%	115	3	
Merkezi ısıtma tüketimi	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan merkezi ısıtma tüketim	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Tesis içinde üretilip doğrudan tüketilen yenilenebilir ısı	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Merkezi soğutma tüketim	kWh	230	-	0,0%	0	0	
Toplam iş seyahati	km		423 438		1 841		
Demiryolu	km	230	-	0,0%	0		
Karayolu	km		133 600	31,6%	581		
Benzinli uzun dönem kiralık araçla karayolu seyahati	km	230	66 100	49,5%	287		
Dizel uzun dönem kiralık araçla karayolu seyahati	km	230	67 500	50,5%	293		
Uzun dönem kiralık şarj edilemeyen hibrit araçla karayolu seyahati	km	230	-	0,0%	0		
Uzun dönem kiralık Plug-In Hibrit araçla karayolu seyahati	km	230	-	0,0%	0		
Uzun dönem kiralık Plug-In elektrikli araçla karayolu seyahati	km	230	-	0,0%	0		
Şahsi araçla karayolu seyahati	km	230	-	0,0%	0		
Hava Yolu	km		289 838	68,4%	1 260		
Kısa mesafe ekonomi sınıfı hava yolu seyahati	km	230	267 307	92,2%	1 162		
Kısa mesafe business ve birinci sınıf hava yolu seyahati	km	230	-	0,0%	0		
Uzun mesafe ekonomi sınıfı hava yolu seyahati	km	230	22 531	7,8%	98		
Uzun mesafe business ve birinci sınıf hava yolu seyahati	km	230	-	0,0%	0		
Toplam Kağıt Tüketimi	t		1		0,005		
<i>Toplam kağıt tüketiminde sorumlu kağıdın yüzdesi</i>	%		100,0%				
Şirket İçi Kağıt Tüketimi	t	230	1	69,2%	0,003		
Sorumlu iç ofis kağıt kullanımı	t	230	1		0,003		
İç kağıt kullanımında sorumlu kağıdın oranı (%)	%	230	100,0%				
Müşteri kağıt kullanımı	t	230	0	20,6%	0,001		
<i>Sorumlu müşteri kağıt kullanımı</i>	t	230			0,001		
Müşteri kağıt kullanımında sorumlu kağıdın oranı (%)	%	230	100,0%				
Diğer kağıt kullanımı	t	230	0	10,3%	0		
Diğer kağıt kullanımında sorumlu kağıt	t	230	0		0		
Toplam Su Kullanımı	m3	230	2 242		9,700	0,300	
Şebeke Suyu	m3	230	2 242	100,0%	9,700	0,300	
İçilmeyen su (doğal kaynaklardan doğrudan çekilen)	m3	230	-	0,0%	0,000	0,000	
Toplam Atık	t	230	7		0,031	0,001	
Geri dönüşüm/yeniden kullanım için toplanan atıkların toplamı	t	230	6		0,027	0,001	
Toplam atık içinde ayrıştırılarak geri dönüştürülen değerli malzemelerin oranı (%)	%	230	88,8%				
Ayrıştırılarak geri dönüştürülen kağıt atığı	t	230	6		0,027	0,001	
Toplam sera gazı emisyonları (konuma dayalı)	t eq CO2		552,63		2,40	0,07	
<i>Kapsam 1: Fosil yakıtların yanmasından kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları</i>	t eq CO2	230	72,77	13,2%	0,32	0,01	
Doğal Gaz	t eq CO2	230	65,68	90,3%	0,29	0,01	
Isıtma yağı	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	0,00	
Acil durum güç üniteleri	t eq CO2	230	7,09	9,7%	0,03	0,00	

Kapsam 2: İthal enerjiden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları (DOLAYLI)	t eq CO2	230	410,29	74,2%	1,78	0,05
Elektrik	t eq CO2	230	410,29	100,0%	1,78	0,05
Merkezi Isıtma	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	0,00
Merkezi Soğutma	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	0,00
Kapsam 3: Ulaşım kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları	t eq CO2		69,57	12,6%	0,30	
Demiryolu	t eq CO2	230	0,00	0,0%	0,00	
Karayolu	t eq CO2	230	16,14	23,2	0,07	
Benzinli uzun dönem kiralık araçla karayolu seyahati	t eq CO2	230	9,28	57,5%	0,04	
Dizel uzun dönem kiralık araçla karayolu seyahati	t eq CO2	230	6,86	42,5%	0,03	
Uzun dönem kiralık şarj edilemeyen hibrit araçla karayolu seyahati	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	
Uzun dönem kiralık Plug-In Hibrit araçla karayolu seyahati	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	
Şahsi araçla karayolu seyahati	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	
Hava Yolu	t eq CO2		53,43	76,8%	0,23	
Kısa mesafe ekonomi sınıfı hava yolu seyahati	t eq CO2	230	48,92	91,6%	0,21	
Kısa mesafe business ve birinci sınıf hava yolu seyahat	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	
Uzun mesafe ekonomi sınıfı hava yolu seyahati	t eq CO2	230	4,51	8,4%	0,02	
Uzun mesafe business ve birinci sınıf hava yolu seyahati	t eq CO2	230	-	0,0%	0,00	
Toplam Sera Gazı Emisyonları (piyasa bazlı)	t eq CO2		186,92	100,0%	0,81	0,02
<i>Tesis içinde üretilip şebekeye satılan yenilenebilir elektrik</i>	t eq CO2		0,14	0,1%	0,00	0,00
Artık karışımdan elde edilen elektrik	t eq CO2		44,44	23,8%	0,19	0,01
Yeşil sertifika ile satın alınan yenilenebilir elektrik	t eq CO2			0,0%	0,00	0,00



4.3. EK 3: Değer Yaratma Modeli

GİRDİLER

İçerik Başlığı	Açıklama	İlgili TSRS Standardı	Çıktılar
Finansal Sermaye	Sermaye yapısı, yatırım portföyü, fon kaynakları	TSRS 1 – 33(b)	Aktif büyüklüğü, yatırım getirisi, BES fon hacmi
İnsan Sermayesi	Çalışan yetkinliği, kapsayıcı kültür, eğitim ve gelişim	TSRS 2 – 15(b)	Çalışan memnuniyet oranı, yıllık eğitim saati
Doğal Sermaye	Enerji, su, kağıt kullanımı ve karbon salımı	TSRS 2 – 21(a)	tCO ₂ e, enerji tüketimi (kWh), kağıt tasarrufu
Sosyal Sermaye	Müşteri güveni, paydaş ilişkileri, sosyal katkı	TSRS 2 – 23(c)	Müşteri memnuniyet oranı, sosyal yatırım tutarı
Entelektüel Sermaye	Dijital altyapı, inovasyon, bilgi yönetimi	TSRS 2 – 19(b)	Dijital işlem oranı, inovatif ürün sayısı
Yönetişim Sermayesi	Etik, risk yönetimi, sürdürül		

Faaliyetler (Business Activities)

2. Faaliyetler (Business Activities)	Amaç / İşlev	İlgili Alan	Örnek Uygulamalar
Ürün Geliştirme	Müşteri ihtiyaçlarına uygun sürdürülebilir BES fonları oluşturmak	Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	ESG temalı yatırım fonları
Risk Değerlendirme	Finansal ve sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesi	Kurumsal Risk Yönetimi	İklim risk senaryosu uygulaması
Müşteri Deneyimi	Dijitalleşme ve erişilebilirlik artırımı	Sosyal Sürdürülebilirlik Yönetişim ve	Kağıtsız süreç, dijital müşteri destek sistemi
Paydaş Katılımı	Müşteri, çalışan, düzenleyici kurum iletişimi	Şeffaflık	Paydaş anketleri, ESG raporlamaları

Çıktılar ve Sonuçlar (Outputs & Outcomes)

Değer Alanı	Yaratılan Değer	TSRS Referansı	Performans Göstergeleri
Sürdürülebilir büyüme	Uzun vadeli yatırım getirisi	TSRS 1 – 41(b)	Teknik kâr, fon performansı
Operasyonel karbon azaltımı	Düşük karbonlu süreçler, kağıt tasarrufu	TSRS 2 – 22(a)	tCO ₂ e, enerji yoğunluğu

Finansal farkındalık ve kapsayıcılık	Eğitim, kadın istihdamı, gönüllülük	TSRS 2 – 23(b)	Finansal eğitim sayısı, gönüllü saatleri
Şeffaflık ve etik kültür	Uyum mekanizmalarının güçlendirilmesi	TSRS 1 – 25(b)	Uyum ihlali oranı, etik eğitim katılımı

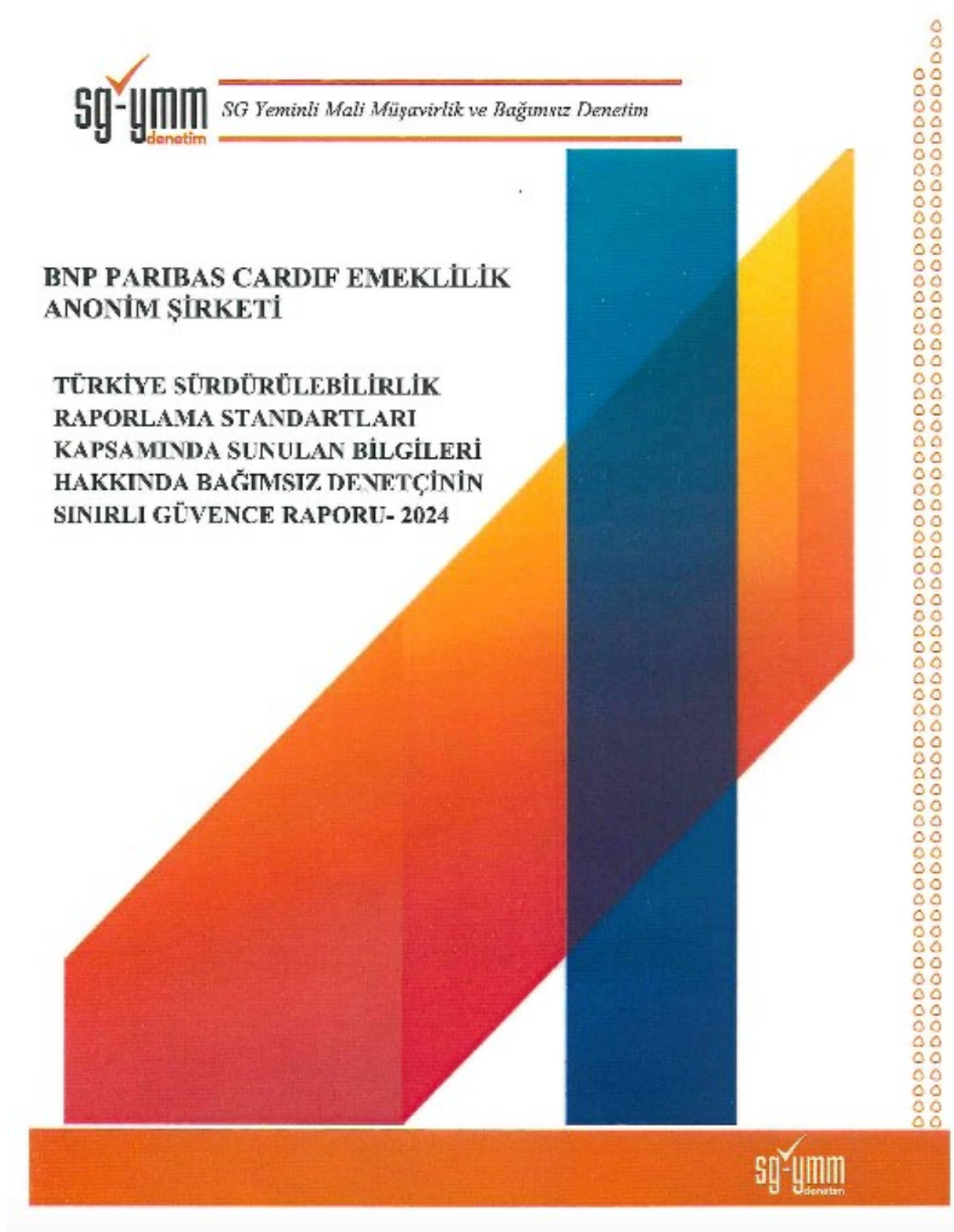
Paydaşlara Yaratılan Değer (Stakeholder Value)

Paydaş Grubu	Yaratılan Değer	TSRS İlgili Bölüm
Müşteriler	Güvenli, erişilebilir ürünler	TSRS 2 – Sosyal Konular
Çalışanlar	Gelişim, çeşitlilik, esenlik	TSRS 2 – İnsan Sermayesi
Hissedarlar	Sürdürülebilir finansal getiri	TSRS 1 – Finansal Performans
Toplum	Sosyal sorumluluk ve farkındalık	TSRS 2 – Toplumsal Etki
Çevre	Karbon azaltımı ve kaynak verimliliği	TSRS 2 – Çevresel Konular

6. Dayanıklılık ve Sürdürülebilirlik (Resilience)

	Yaklaşım	TSRS Bağlantısı	Örnek Uygulama
İklim risklerinin yönetimi	TCFD uyumlu senaryolar	TSRS 2 – 21(b)	RCP 2.6 senaryosu altında finansal stres testi
Sürdürülebilir yönetim	ESG entegre risk çerçevesi	TSRS 1 – 25(a)	ESG Komitesi kurulumu
Grup stratejisiyle uyum	BNP Paribas Net Zero stratejisi	TSRS 1 – 33(a)	Grup uyum raporlaması

4.4. EK 5 Güvence Denetimi



BNP PARIBAS CARDIF EMEKLİLİK A.Ş. 'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Genel Kurulu'na

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. ('Şirket') 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr

Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 VİA Flot Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE

Telefon : (+90 312) 442 20 40

Faks : (+90 312) 442 20 63

ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ / 3

BRİSKA - LONDRA - PRAT - SINGAPUR



- İlâveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr

Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 Via Flat Ofis No: 6D-6L Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE

Telefon : (+90 312) 442 20 40

Faks : (+90 312) 442 20 63

ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ 2 / 3
BRÜKSEL - LONDRA - BERLİN - SİNGAPUR



Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi

Ankara, 25.10.2023



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr

Adres : Beştepe Mah. Nergis Sokak No:7/2 Vito Plaza Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE

Telefon : (+90 312) 442 20 40

Faks : (+90 312) 442 20 63

ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ / 3
BRÜKSEL - LONDRA - BERLİN - SINGAPUR

